

# Akcinė bendrovė bankas „Snoras“ (bankrutuojanti)

*Bankroto administratoriaus ataskaita*

2012 m. birželio 8 d.

## Bankroto administratoriaus laiškas

2012 m. birželio 8 d.

Gerbiamieji kreditoriai,

2011 m. gruodžio 7 d. Vilniaus apygardos teismas (toliau - **Teismas**) iškėlė bankroto bylą akcinei bendrovei bankui „Snoras“ (toliau - „**Snoras**“). Teismo nutartimi Neil Hunter Cooper buvo paskirtas „Snoro“ bankroto administratoriumi (toliau - **bankroto administratorius**).

Norėčiau informuoti, jog dabar šaukiamas pirmas kreditorių susirinkimas (toliau - **Kreditorių susirinkimas**), kuris įvyks 2012 m. birželio 12 d. (antradienį). Šio susirinkimo tikslai: patvirtinti kreditorių susirinkimo darbotvarkę, paskirti kreditorių susirinkimo sekretorių, paskirti kreditorių susirinkimo pirmininką ir išrinkti kreditorių komitetą. Kreditorių komitetas turės svarbų vaidmenį, atstovaudamas kreditorių interesams, ir bendradarbiaujant su bankroto administratoriumi, priimdamas esminius sprendimus „Snoro“ bankroto procese. Visus kreditorius, kurių reikalavimus Vilniaus apygardos teismas patvirtino bankroto byloje, mes pakvietėme registruotis ir balsuoti už siūlomus nutarimus iš anksto prieš kreditorių susirinkimą arba kreditorių susirinkime. Pranešimai apie kreditorių susirinkimą buvo išsiųsti kreditoriams kartu su bankroto administratoriaus laišku 2012 m. gegužės 18 d. Išsamią informaciją apie kreditorių susirinkimą galima rasti internete adresu: [www.snoras.com](http://www.snoras.com).

Nuo to laiko, kai buvau paskirtas bankroto administratoriumi, kartu su patarėjų komanda daug dirbome kreditorių naudai, siekdami susigrąžinti „Snoro“ turta. „Snoro“ bankrotas stipriai paveikė klientus ir trečiuosius asmenis visoje Lietuvoje bei tarptautiniu mastu. „Snoras“ užėmė svarbią vietą tarp Lietuvos bankų, tačiau dauguma jo turto ir įsipareigojimų buvo tarptautinio pobūdžio, todėl „Snoro“ bankrotas yra sudėtingas, o sprendžiami klausimai yra susiję su įvairiomis jurisdikcijomis.

Ataskaitoje kreditoriai informuojami apie bankroto eigą nuo bankroto administratoriaus paskyrimo dienos. Joje pateikiami pirminiai finansiniai duomenys bei bankroto administravimo komandos veiksmas iki šios dienos. Ataskaitoje apibūdinamas kreditorių komiteto vaidmuo. Ataskaitoje taip pat apžvelgiami veiksmas, kurių buvo imtasi siekiant iširti aplinkybes, lėmusias „Snoro“ neigiamą balansą. Atliekant veiklos tyrimą daug pažengta ir pasiekti tam tikri rezultatai. Toliau ketiname padėti siekiant susigrąžinti bankui priklausantį turta.

Turint omenyje „Snoro“ žlugimo aplinkybes, kyla nuogastavimų dėl bankroto pasekmių. Kai tik bus paskirtas kreditorių komitetas, esu pasiryžęs kartu su juo dirbti, kad išsklaidytume visus nuogastavimus.

Atsižvelgiant į kreditorių klausimus, susijusius su bankroto procesu, ataskaitos 6 dalyje pateikiami atsakymai į dažniausiai užduodamus klausimus, kiek šiame etape manau esant įmanoma pateikti. Mano pristatymas kreditorių susirinkime bus paremtas šios ataskaitos informacija, todėl manau, jog šios ataskaitos paskelbimas leis visiems kreditoriams gauti atitinkamą informaciją, nepriklausomai nuo to, ar jie dalyvaus, ar nedalyvaus kreditorių susirinkime.

Pasinaudodamas proga, norėčiau padėkoti dirbančiam „Snoro“ personalui.

Pagarbiai

**Neil Hunter Cooper**



AB banko „Snoras“ (bankrutuojančio) bankroto administratorius

## Turinys

|  |    |
|--|----|
| Bankroto administratoriaus laiškas .....                       | 1  |
| 1 Įžanga .....   | 4  |
| 2 „Snoro“ padėtis bankroto pradžioje.....                      | 5  |
| 2.1 Bankroto administratoriaus paskyrimas.....                 | 5  |
| 2.2 „Snoro“ veikla .....                                       | 5  |
| 3 Bankroto administratoriaus veikla .....                      | 7  |
| 3.1 Veiklos apimčių sumažinimas ir pertvarkymas.....           | 7  |
| 3.2 Paskolos.....  | 9  |
| 3.3 Kreditoriniai reikalavimai .....                           | 9  |
| 3.4 Indėliai .....   | 10 |
| 3.5 Pardavimų strategija .....                                 | 11 |
| 3.6 Tyrimai ir bylinėjimasis .....                             | 11 |
| 3.7 Svarbiausi numatomi veiksmai .....                         | 12 |
| 4 Finansinė „Snoro“ padėtis .....                              | 14 |
| 4.1 2011 m. gruodžio 7 d. balansas .....                       | 14 |
| 4.2 Įplaukos ir išmokos nuo 2011 m. gruodžio 7 d. ....         | 15 |
| 4.3 Kreditoriniai reikalavimai bankroto byloje.....            | 16 |
| 4.4 Administravimo išlaidos .....                              | 17 |
| 4.5 Bankroto administratoriaus atlyginimas .....               | 17 |
| 5 Veiksniai, įtakoiantys kreditorių reikalavimų tenkinimą..... | 18 |
| 6 Dažniausiai užduodami klausimai .....                        | 19 |
| 6.1 Bendra informacija.....                                    | 19 |
| 6.2 Kreditorių susirinkimas .....                              | 20 |
| 6.3 Kreditorių komitetas.....                                  | 21 |
| 1 priedas. Svarbiausių įvykių rodyklė .....                    | 23 |
| 2 priedas. „Snoro“ grupės struktūra.....                       | 25 |

## 1 Įžanga

2011 m. gruodžio 7 d. nutartimi Vilniaus apygardos teismas išskėlė bankroto bylą akcinei bendrovei bankui „Snoras“. Ta pačia nutartimi teismas Neilą Hunterį Cooperį paskyrė „Snoro“ bankroto administratoriumi.

Atsižvelgdamas į „Snoro“ bankroto svarbą, bankroto administratorius parengė šią ataskaitą (toliau - **ataskaita**), siekdamas informuoti kreditorius dar prieš pirmą kreditorių susirinkimą, kuris įvyks 2012 m. birželio 12 d. Pažymėtina, jog ši ataskaita nėra teikiama vadovaujantis LR Įmonių bankroto įstatymo 11 str. 3 d. 25 p., kadangi banko bankroto atveju tokia ataskaita yra teikiama tvirtinti tik kreditorių komitetui.

Ataskaitoje pateikiama informacija:

- „Snoro“ padėtis bankroto pradžioje (2 dalis)
- Bankroto administratoriaus ir konsultantų veikla nuo paskyrimo (3 dalis)
- Finansinė „Snoro“ padėtis (4 dalis)
- Veiksniai įtakojantys kreditorių reikalavimų tenkinimą (5 dalis)
- Dažniausiai užduodami klausimai (6 dalis)
- Svarbiausių įvykių seka (1 priedas)
- „Snoro“ grupės struktūra (2 priedas).

Papildomą kreditoriams skirtą informaciją galima rasti „Snoro“ interneto svetainėje adresu [www.snoras.com](http://www.snoras.com).

## 2 „Snoro“ padėtis bankroto pradžioje

### 2.1 Bankroto administratoriaus paskyrimas

Lietuvos bankas, vadovaudamasis Lietuvos Respublikos bankų įstatymu, 2011 m. lapkričio 16 d. paskelbė „Snoro“ veiklos apribojimą (moratoriumą) ir Simoną Freakley'į paskyrė laikinuoju administratoriumi (toliau - **laikinis administratorius**).

2011 m. lapkričio 24 d. Lietuvos bankas priėmė nutarimą, kuriuo pripažino banką „Snorą“ nemokiu ir nutarė kreiptis į Vilniaus apygardos teismą dėl bankroto bylos bankui iškėlimo. „Snoro“ banko licencija buvo atšaukta visam laikui. Netrukus Lietuvos bankas Vilniaus apygardos teismui pateikė ieškinį dėl bankroto bylos „Snorui“ iškėlimo ir pasiūlė bankroto administratoriumi paskirti Neilą Cooperį.

2011 m. gruodžio 7 d. nutartimi Vilniaus apygardos teismas bankroto administratoriumi paskyrė Neilą Cooperį. Pagrindinės bankroto administratoriaus teisės ir pareigos numatytos Lietuvos Respublikos įmonių bankroto įstatyme, o taip pat Lietuvos Respublikos bankų įstatyme. Neilas Cooperis yra įmonės „Zolfo Cooper“ partneris. Ši įmonė specializuojasi tarptautinių bankrotų ir apskaitos srityse. Neilas Cooperis yra turto susigrąžinimo ir tarptautinio bankroto specialistas, turintis patirtį dalyvaujant tokio pobūdžio bylose daugiau nei trisdešimtyje šalių. Bankroto administratoriumi Neilą Cooperį paskyrė Teismas, atsižvelgdamas į daugelį veiksnių, įskaitant tai, jog Neilas Cooperis turėjo daugiausiai panašios bankroto proceso administravimo patirties, negu visi kiti kandidatai. Neilo Cooperio paskyrimą patvirtino Lietuvos apeliacinis teismas 2012 m. sausio 19 d., atmesdamas suinteresuotų asmenų skundus dėl administratoriaus kandidatūros tinkamumo.

Atsižvelgus į „Snoro“ bankroto apimtį ir klausimų sudėtingumą buvo nuspręsta pasitelkti Lietuvos bei užsienio bankroto, finansų ir teisės specialistus, kurie siekė, kad visi klausimai būtų tinkamai sprendžiami ir kad bankroto procedūrai tvarkyti būtų pasitelkta geriausia tarptautinė praktika bei Lietuvos ekspertų žinios.

Svarbiausių įvykių seka bei bankroto procedūrų etapai iki kreditorių susirinkimo dienos pateikiami 1 priede.

### 2.2 „Snoro“ veikla

Iki „Snoro“ veiklos apribojimo ir bankroto bylos „Snorui“ iškėlimo, „Snoras“ teikė paskolas privatiems ir verslo klientams bei priiminėjo indėlius. Bankas vykdė veiklą keliose šalyse. Prieš bankroto bylos iškėlimą „Snoras“ buvo trečias pagal indėlių vertę Lietuvos bankas. Lietuvoje „Snoras“ pirmavo mažmeninių paskolų ir išduodamų kredito kortelių srityse. „Snoras“ turėjo 10 filialų, 15 filialų skyrių, 230 taupomųjų skyrių, 339 bankomatus bei apie 1,2 mln. mažmeninių klientų.

2011 m. lapkričio 16 d. Lietuvos bankui paskyrus laikinąjį administratorių, „Snoro“ banko valdybos veikla buvo sustabdyta. Po to kai 2011 m. lapkričio 24 d. Lietuvos bankas priėmė nuarimą kreiptis į Vilniaus apygardos teismą dėl bankroto bylos „Snorui“ iškėlimo, paskirtasis laikinis administratorius ir konsultantų komanda pradėjo ruošti galimą „Snoro“ bankrotui.

Dar prieš Neilo Cooperio paskyrimą bankroto administratoriumi dalis ankstesnės banko valdybos narių išvyko į Londoną, dalis buvo laikinojo administratoriaus nušalinta. Kai kurie valdybos ir administracijos nariai buvo palikti darbuotis banke, kad padėtų laikinajam administratoriui (vėliau - ir bankroto administratoriui).

Žemiau pateikiami duomenys apie „Snoro“ veiklos sritis prieš banko veiklos apribojimą ir bankrotą:

|         |   |
|---------|---|
| 400 000 | Daugiau kaip 400 000 finansinių sutarčių su klientais.  |
| 400 000 | Apie 400 000 indėlių.   |
| 220 000 | Daugiau nei 220 000 aktyvių paskolų sąskaitų 17-oje šalių.  |
| 16 000  | Apie 16 000 komercinių sutarčių su paslaugų teikėjais ir prekių tiekėjais.  |
| 1 385   | Darbuotojai, reziduojantys Lietuvoje, Latvijoje, Estijoje, Jungtinėje Karalystėje ir kitose šalyse.                     |
| 388     | Privatūs seifai visuose padaliniuose.   |
| 339     | Bankomatai, 230 taupomųjų skyrių, 10 filialų, 15 filialų skyrių.  |
| 194     | Klientai, saugoję 410 kitų emitentų išleistų vertybinių popierių pozicijų ir 8040 „Snoro“ išleistų obligacijų savininkų |
| 114     | „Nostro“ (korespondentinių) sąskaitų su 55 bankais 25 šalyse, 20 valiutų.   |

„Snoras“ taip pat turi dukterinių bendrovių, sudarančių „Snoro“ grupę. Šios ataskaitos 2 priede pateikiama „Snoro“ grupės struktūra. Svarbiausios „Snoro“ dukterinės bendrovės:

- AB „Finasta Holding“ ir jos dukterinės bendrovės - AB bankas „Finasta“ (atskira dukterinė bendrovė) ir UAB „Finasta Asset Management“;
- AS „Latvijas Krajbanka“ - administruojamas Latvijos bankas;
- UAB „Snoro Lizingas“ - lizingo bendrovė.

### 3 Bankroto administratoriaus veikla

Nuo jo paskyrimo momento bankroto administratorius buvo įgaliotas vykdyti operacijas bei tvarkyti banko duomenis siekiant:

- i išsaugoti turto vertę;
- ii išsaugoti galimybę realizuoti ir padidinti „Snoro“ turto vertę iš banko turimų išteklių bei komercinės veiklos;
- iii išsaugoti konfidencialią banko informaciją;
- iv padėti atskleisti su „Snoro“ turto perleidimu susijusius ir galimai neteisėtus sandorius.

Bankroto administratorius taip pat skyrė dėmesio įgyvendinant kitus tikslus bankroto procese:

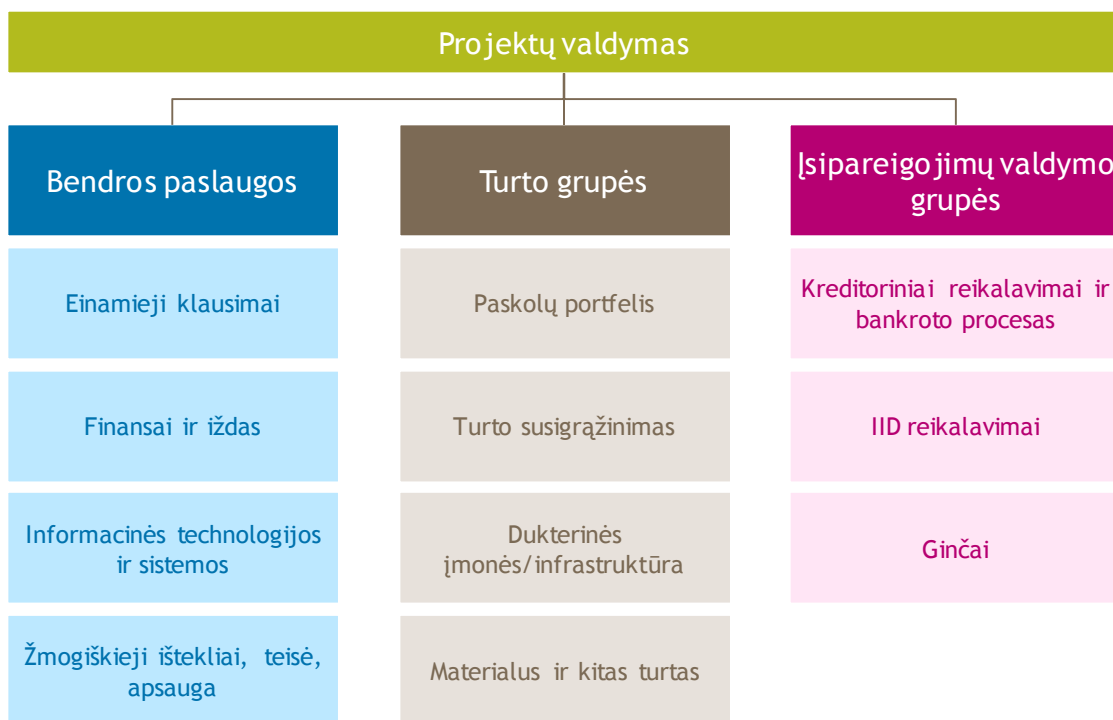
- i laipsniškai sumažinti „Snoro“ veiklos apimtį, pertvarkyti atliekamas funkcijas, atlikti veiksmus, reikalingus banko lėšų bei turto surinkimui bei susigrąžinimui;
- ii administruoti ir išsaugoti paskolų portfelio vertę;
- iii įvertinti kreditorių reikalavimus;
- iv teikti informaciją ir pagalbą valstybės įmonei „Indėlių ir investicijų draudimas“ (IID) dėl draudimo išmokų išmokėjimo apdraustiems indėlininkams ir investuotojams;
- v įvertinti ir vykdyti svarbiausio banko turto pardavimą;
- vi tirti ir jeigu reikalinga imtis priemonių dėl veiksmų ir operacijų atliktų iki bankroto bylos iškėlimo.

Žemiau pateikiama pagrindinių bankroto administratoriaus veiksmų, susijusių su minėtais tikslais, santrauka.

#### 3.1 Veiklos apimčių sumažinimas ir pertvarkymas

Po jo paskyrimo bankroto administratorius sukūrė naują organizacinę struktūrą, perskirstydamas turimus žmogiškuosius išteklius tam, jog būtų galima tinkamai atlikti bankrutuojančio „Snoras“ funkcijas. Pertvarkymas, įvedant naują valdymo struktūrą buvo naudingas, siekiant spręsti svarbiausius bankroto proceso klausimus. Žemiau pateikiama supaprastinta pertvarkytų funkcijų struktūra.





Nuo bankroto pradžios „Snoro“ funkcijos buvo apribotos, o veiklos išlaidos sumažintos tiek, kiek reikalinga bankroto procese. Pertvarkant „Snoro“ vidinę struktūrą, laipsniškai buvo mažinamas darbuotojų skaičius. Pirmiausia darbuotojų skaičius sumažintas nuo 1385 iki 888, vėliau iki dabar tebedirbančių 392 darbuotojų. 2011 m. sausį 96 % komercinių „Snoro“ sutarčių buvo nutraukta, patikrinus jas, kaip tai numato LR Įmonių bankroto įstatymas. Didžioji dalis „Snoro“ filialų, filialų skyrių ir taupomųjų skyrių buvo uždaryti, siekiant sumažinti veiklos išlaidas. Kai kurie filialai ir filialų skyriai iki šios dienos veikė ir padėjo kreditoriams teikiant kreditorinius reikalavimus, kuriuos vėliau patvirtino teismas arba, kurie bankroto administratoriaus buvo ginčijami. Filialai taip pat užtikrino nepertraukiamą paskolų portfelio administravimą (nes didžioji paskolų dalis yra administruojama filialuose) bei banko duomenų apsaugą.

Veiklos apimčių sumažinimas ir pertvarkymas apima ir banko ryšių su kitais bankais ir rinkomis nutraukimą. Bankroto procese daug pastangų buvo įdėta į „Snoro“ operacijų pertvarkymą ir (esant reikalinga) jų nutraukimą. Pavyzdžiui, buvo sustabdytas „Snoro“ dalyvavimas Lietuvos tarpbankinėje mokėjimo sistemoje, buvo uždarytos sąskaitos Lietuvos banke, narystė SWIFT tarpbankinėje mokėjimo ir pranešimų sistemoje buvo atšaukta.

Dėl aukščiau nurodytų veiksmų, prireikė įdiegti naują bendrą lėšų surinkimo ir mokėjimų sistemą. „Snoras“ turėjo lėšų 55 bankuose korespondentuose 20 skirtingų valiutų ir didžioji dalis lėšų, laikytų korespondentinėse sąskaitose, jau yra susigrąžinta. Buvo reikalinga uždaryti daug išvestinių finansinių priemonių sandorių, surinkti likusias lėšas. Taip pat reikėjo saugiai surinkti grynuosius pinigus iš „Snoro“ filialų, filialų skyrių, taupomųjų bankų ir bankomatų visoje Lietuvoje, Latvijoje ir Estijoje ir padėti juos inventorizuoti bei perduoti bankui.

Be kitų finansinių operacijų, iki bankroto bylos „Snorui“ iškėlimo, „Snoras“ taip pat vykdė komercinę veiklą kaip vertybinių popierių patikėtinis. Iškėlus bankroto bylą, 410 vertybinių popierių pozicijų (194 klientai) yra perduodami saugojimui kitiems patikėtiniams.

## 3.2 Paskolos

Bendra Paskolų portfelio vertė sudaro didžiausią „Snoro“ turto dalį (žr. 4.1 dalį). Atsižvelgiant į tai, bankroto pasekmės labai priklausys nuo galutinio paskolų portfelio realizavimo. Iškelus bankroto bylą „Snorui“, už paskolas atsakingos darbo grupės buvo pertvarkytos pagal bankroto administratoriaus nurodymus. Už paskolas atsakingos grupės buvo pertvarkytos taip, kad:

- i tęstų paskolų ir mokėjimų bei sandorių ir jų registravimo administravimą;
- ii įdiegtų naujas bankines struktūras, siekiant palengvinti skolininkams palūkanų ir pagrindinės paskolos dalies mokėjimų procesus, pagal paskolų sąlygas;
- iii atsakytų į paskolos gavėjų prašymus, susijusius su paskolų pilnu ar daliniu grąžinimu bei refinansavimu;
- iv aktyviai tvarkytų pradelstų banko paskolų portfelį ir, kai tai būtina, imtųsi atitinkamų veiksmų, kurie tenkintų kreditorių interesus.

Be to, bankroto administratorius išanalizavo paskolas, suteiktas su „Snoru“ susijusiems asmenims ir įmonėms, bei svarsto veiksmus, kurių būtų galima imtis tokių sandorių atžvilgiu.

Atsižvelgiant į tai, kad „Snoras“ turi išdavęs apie 100 000 paskolų ir kiekvieną dieną reguliariai vykdo daugybę su jomis susijusių operacijų, aktyvus paskolų portfelio administravimas yra esminė „Snoro“ užduotis. Paminėtina, kad nuo bankroto pradžios buvo surinkta 348 mln. litų už paskolas (iš jų 41 mln. litų palūkanų).

Paskolų portfelio administravimą bankroto metu apsunkina papildomos techninės ir teisinės priežastys bei banko veiklai taikomi apribojimai.

Be to, nauji Lietuvos Respublikos bankų įstatymo pakeitimai dėl įskaitymo, kurie įsigaliojo 2012 m. sausio 1 d., dar labiau komplikavo paskolų portfelio administravimą.

Bankroto administratorius atliko parengiamąjį analitinį darbą, siekiant sukurti ilgalaikes paskolų portfelio realizavimo strategijas, kurios bus svarstomos drauge su išrinktu kreditorių komitetu.

## 3.3 Kreditoriniai reikalavimai

Lietuvos Respublikos įstatymuose yra įtvirtinti kreditorinių reikalavimų pateikimo terminai bei tvarka bankroto procese. Šis procesas apima: kreditorių informavimą, jų reikalavimų surinkimą, bankroto administratoriaus atliekamą pateiktų reikalavimų vertinimą ir pareiktų reikalavimų pateikimą teismui tvirtinti. Kreditoriai, kurių reikalavimus patvirtina teismas, įgyja teisę dalyvauti ir balsuoti kreditorių susirinkime. Patvirtintų reikalavimų pagrindu vėliau bus išmokamos kreditoriams priklausančios sumos.

Kreditorinių reikalavimų tvirtinimo procesas yra vykdomas atsižvelgiant į:

- finansinių „Snoro“ įsipareigojimų kreditoriams, esantiems daugelyje pasaulio jurisdikcijų, mastą ir įvairovę;
- naują Lietuvos Respublikos bankų įstatymo įtvirtintą nuostatą dėl įskaitymo (įsigaliojo 2012 m. sausio 1 d.), kuri numato, jog jeigu indėlininkas ar investuotojas kartu yra ir paskolos gavėjas nedraudžiama įskaityti indėlininko ar investuotojo reikalavimo;
- IID atliekamas funkcijas, nes IID išmokėjus draudimo išmokas indėlininkams bei investuotojams, IID reikalavimas bankroto byloje yra didinamas tomis sumomis.

Iki 2012 m. vasario 10 d. (t.y. iki kreditorinių reikalavimų pateikimo termino pabaigos) buvo pateikta 28 500 kreditorinių reikalavimų. Kreditorinius reikalavimus pateikė maždaug 17 300 fizinių ir juridinių asmenų iš 53 šalių. Visus šiuos reikalavimus peržiūrėjo ir įvertino bankroto administratoriaus sudaryta darbo grupė, pagal specialiai tam kartu su „Snoro“ IT specialistais sukurtą sistemą. Reikalavimai buvo tikrinami atsižvelgiant į „Snoro“ duomenis. Tuomet 180 banko darbuotojų, vadovaujami bankroto administratoriaus sudarytos darbo grupės, susisiekė su daugeliu kreditorių, kad išsiaiškintų neatitikimų tarp pareiktų kreditorinių reikalavimų ir banko duomenų priežastis. Bankroto administratoriaus darbo grupė kartu su banko personalu taip pat patikrino reikalavimus, pagal kuriuos galėjo būti išmokama draudimo išmoka. Po šio patikrinimo bankroto administratorius sudarė kreditorių reikalavimų sąrašą. Į minėtą sąrašą nebuvo įtraukti tie reikalavimai, kurių atžvilgiu pagal Lietuvos Respublikos teisės aktus buvo galima atlikti įskaitymą, taip pat tie, kurių kreditoriai vėliau atsisakė.

Bankroto administratorius teismui pateikė iš viso 18 792 reikalavimus (kartu su juos pagrindžiančiais dokumentais). Kreditorinių reikalavimų sąrašas teismui buvo pateiktas 2012 m. kovo 14 d. Kiti reikalavimai nebuvo įtraukti į šiuos sąrašus dėl įvairių priežasčių, pavyzdžiui, dėl to, kad reikalavimai dubliavosi arba kreditoriai galėjo gauti draudimo išmoką. Vilniaus apygardos teismas 2012 m. kovo 22 d. nutartimi patvirtino kreditorinių reikalavimų sąrašą (detalesnė informacija apie patvirtintus reikalavimus pateikiama 4.3 dalyje). Po teismo nutarties patvirtinti kreditorinius reikalavimus, bankroto administratorius informavo kreditorius per internetinės bankininkystės sistemą, telefonu bei filialuose apie jų patvirtintus arba ginčijamus reikalavimus.

Didelė dalis reikalavimų buvo nepatvirtinta dėl daugelio priežasčių. Dalis kreditorių nesutiko su patvirtintų reikalavimų dydžiu, todėl apskundė Vilniaus apygardos teismo nutartį dėl reikalavimų patvirtinimo. Dažniausiai neatitikimai yra nedideli, todėl bankroto administratoriaus konsultantų komanda ir banko personalas tęsia darbą su kreditoriais, siekia suderinti reikalavimų sumas dar prieš Teismui skiriant teismo posėdžius (siekiant taupyti laiką ir lėšas). Tačiau reikalavimų skaičius yra didelis, todėl, norint baigti reikalavimų tvirtinimo procesą, dar prireiks laiko.

### 3.4 Indėliai

Pagal Lietuvos Respublikos indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo įstatymą, „Snoras“ turėjo IID pateikti duomenis apie indėlininkus ir investuotojus, jų indėlius ar įsipareigojimus investuotojams, tam jog IID galėtų priimti sprendimą dėl teisės gauti draudimo išmoką. Pirmą kartą ši informacija IID buvo pateikta 2011 m. gruodžio 9 d. (netrukus po bankroto bylos iškėlimo). 2011 m. gruodžio viduryje daugiau nei 300 000 indėlininkų buvo išmokėtos draudimo išmokos. Vėliau „Snoras“ IID periodiškai pateikdavo informaciją apie indėlininkus. Nuo 2011 m. gruodžio mėn. „Snoras“ kartu su IID atliko svarbų darbą, spręsdami sudėtingesnius indėlių draudimo taikymo atvejus, pavyzdžiui dėl bendrasavininkų sąskaitų, atvejų, kai indėlininkas yra miręs, depozitinių sąskaitų, taip pat dėl atvejų, kuriems turėjo įtakos reikalavimų įskaitymo galimybė pagal naujai priimtas Lietuvos Respublikos bankų įstatymo nuostatas. Didžioji dalis svarbiausių klausimų, susijusių su indėlių draudimu, jau yra išspręsta. Daugiau kaip 4 mlrd. litų (apie 99 % procentų visų turinčių teisę gauti išmokas) indėlių draudimo išmokų tapo prieinamos indėlininkams atsiimti per kitus komercinius bankus.

Draudimo išmokų išmokėjimo indėlininkams procesas tebėra sudėtingas dėl techninių ir teisinių priežasčių. Pastaraisiais metais indėlių draudimo mechanizmas Lietuvoje nebuvo taikytas, todėl tik bendradarbiaujant kartu su IID ir keičiantis informacija buvo galima įvertinti, kurie kreditoriai turi teisę į draudimo išmoką. Be to, 2012 m. sausio 1 d. buvo priimtos naujos Lietuvos Respublikos bankų įstatymo nuostatos dėl įskaitymo. Bankroto administratorius turėjo įvertinti visas aplinkybes iš naujo siekiant įgyvendinti Lietuvos

Respublikos įstatymų reikalavimus. Buvo adaptuotos „Snoro“ kompiuterinės sistemos, registruojančios paskolų ir indėlių balansus bei skaičiuojančios palūkanas ir kitus mokesčius. Sistemos buvo pritaikytos operacijų registravimui ir vykdymui pagal naują teisinį reguliavimą.

### 3.5 Pardavimų strategija

Bankroto administratorius atliko pirminį tyrimą ir nustatė, kad po bankroto bylos iškėlimo yra iškilusi grėsmė tam tikram turtui, kadangi buvo sudėtinga išlaikyti labiausiai reikalingus darbuotojus, banko klientus, tai pat susigrąžinti bankui priklausančias lėšas. Todėl buvo nuspręsta nedelsiant ieškoti būdų, kaip išsaugoti turto vertę kreditorių naudai.

Atitinkamai bankroto administratorius atliko „Snoro“ mažmeninės bankininkystės platformos ir banko infrastruktūros, dukterinės lizingo bendrovės „Snoro Lizingas“ bei „Finastos“ akcijų pardavimo galimybių vertinimą. Buvo parengta kruopšti turto pardavimo rinkodara. Į procesą įsitraukė apie 200 potencialių pirkėjų, iš kurių apie 60 pasirašė konfidencialumo sutartis ir gavo informaciją apie banko turtą. Pardavimų galimybių vertinimo procesas pasiekė paskutinį etapą ir kreditorių komitetas (kai bus paskirtas) galės susipažinti su „Snoro“ turto pardavimo galimybėmis.

Taip pat buvo imtasi priemonių apsaugoti „Snoro“ turtą, įskaitant nekilnojamojajį turtą bei banko automobilius tiek Lietuvoje tiek užsienyje. Šiuo metu šis turtas yra banko žinioje, o šio turto pardavimo metodika ir strategija bus aptartos su kreditorių komitetu, kai tik jis bus paskirtas.

### 3.6 Tyrimai ir bylinėjimasis

Bankroto pradžioje bankroto administratoriaus komanda pradėjo išsamų „Snoro“ turto (Lietuvoje ir užsienyje), pagal banko finansinius dokumentus tyrimą. Šio tyrimo metu buvo įvertintas „Snoro“ turtas bankroto bylos iškėlimo dieną, taip pat buvo analizuojami banko veiksmai iki bankroto. Pagrindinis šios veiklos tikslas buvo pagal turimus finansinius dokumentus nustatyti ir patikrinti „Snorui“ priklausantį turtą, kurį būtų galima realizuoti „Snoro“ kreditorių naudai, ir imtis būtinų veiksmų šiam turtui susigrąžinti.

Šis darbas pareikalavo daug laiko, nes tam tikri banko įrašai nebuvo išsamūs, o kai kuriais atvejais - netikslūs. Be kitų dalykų, iki šiol atlikti tyrimai apėmė ir išsamią „Snoro“ finansinių dokumentų ir sutarčių analizę, svarbiausių su „Snoru“ susijusių asmenų veiklos ir korespondencijos tyrimus, o taip pat eilės sandorių analizę ir atkūrimą, struktūras ir ryšius, kuriuos buvo užmezgęs „Snoras“ ir su juo susiję asmenys bei kompanijos visame pasaulyje. Šis patikrinimo procesas yra tęsiamas, todėl bankroto administratoriaus komanda susisieki su įvairiomis organizacijomis ir sandorių šalimis, siekdama nustatyti turto buvimo vietą bei nuosavybės teisę į tokį turtą, taip pat nustatyti atvejus, kai lėšos buvo pervedamos kaip finansinis užstatas užtikrinantis tinkamą prievolių vykdymą.

Atlikus tyrimą, paaiškėjo, kad prieš „Snoro“ bankrotą:

- Įvairus turtas, įrašytas „Snoro“ finansiniuose dokumentuose kaip banko nuosavybė, jau anksčiau buvo perleistas tretiesiems asmenims (daugeliu atveju pasinaudojant sudėtingomis ofšorinėmis struktūromis);
- „Snoro“ pinigai ir kitas turtas jau anksčiau buvo perduoti trečiųjų šalių bankams kaip finansinis užstatas už jų išduotas paskolas kompanijoms, kurios, kaip manoma, yra susijusios su didele reikšme „Snoro“ valdymui turėjusiais asmenimis, tačiau minėti sandoriai nebuvo užfiksuoti finansiniuose įrašuose. Iškėlus „Snorui“ bankroto bylą,

trečiųjų šalių bankai perėmė „Snoro“ įkeistas lėšas, tuo būdu bankui sukeldami didelių nuostolių;

- Tam tikras materialusis turtas buvo įsigytas už gerokai didesnę nei rinkos kainą (iš kompanijų, kurios, kaip manoma, yra susijusios su didelę reikšmę „Snoro“ valdymui turėjusiais asmenimis). Dėl to toks turtas buvo neteisingai įkainotas.

Atskleidus šiuos faktus, bankroto administratorius ėmėsi priemonių atgauti šias lėšas ir turtą:

- Bankroto administratorius pateikė ieškinį Anglijos Aukščiausiajam Teismui prieš Vladimirą Antonovą ir Raimondą Baranauską. Ieškinys buvo pateiktas 2012 m. gegužės 18 d., siekiant išieškoti „Snoro“ kreditorių naudai 492 mln. eurų. Tą pačią dieną bankroto administratoriaus prašymas dėl turto arešto buvo patenkintas, todėl teismo sprendimu buvo paskelbtas Vladimiro Antonovo turto visame pasaulyje arešto aktas. Pagal šį arešto aktą, Vladimirui Antonovui draudžiama perleisti arba sumažinti savo turtą, jį perleisti iki 492 mln. eurų sumos.
- Bankroto administratorius kreipėsi ir į Šveicarijos kompetentingas institucijas, siekdamas, jog būtų pripažintas „Snoro“ bankrotas Šveicarijoje. Tai pirmas žingsnis, remiantis Šveicarijos įstatymais, prieš inicijuojant civilines bylas šioje šalyje. Iškėlus bylas būtų galima gauti informaciją apie „Snoro“ sąskaitas ir turtą, kurie galimai yra itin didelės vertės. Tai leistų nuspręsti, ar bus reikalinga atlikti tolimesnius tyrimo veiksmus bei imtis teisinių priemonių.

Bankroto administratorius mano, jog nurodytose srityse dar reikės atlikti svarbų darbą.

Taip pat pažymėtina, jog bankroto administratorius veikė išvien su Lietuvos Respublikos institucijomis, prokuratūra ir kitomis institucijomis, kurios siekia atskleisti „Snoro“ nemokumo priežastis, o taip pat bendradarbiavo su įvairiomis svarbiomis institucijomis visame pasaulyje.

Bankroto administratoriui yra žinoma, kad Lietuvos Respublikos Generalinė prokuratūra išdavė Europos arešto orderį dėl Vladimiro Antonovo ir Raimondo Baranausko išdavimo Lietuvai, kartu su pareikštais įtarimais dėl didelės vertės „Snoro“ turto pasisavinimo. Atlikdamos ikiteisminį tyrimą Lietuvos teisėsaugos institucijos areštavo Vladimiro Antonovo ir Raimondo Baranausko turtą Lietuvoje, įskaitant turtą į kurį teises turi ir „Snoras“.

### 3.7 Svarbiausi numatomi veiksmai

Po kreditorių susirinkimo ir kreditorių komiteto suformavimo bus imtasi tokių veiksmų:

- **Pardavimo procesas:** kreditorių komitetui reikės įvertinti galimas vykdomos komercinės veiklos, turto ir kito materialaus turto pardavimo galimybes, kurias pristatys bankroto administratorius, ir nuspręsti, ar vykdyti šiuos pardavimus.
- **Paskolų portfelio strategija:** bankroto administratorius kreditorių komitetui išsamiai apibūdins paskolų portfelį, apžvelgdamas galimybes jį administruoti banke arba parduoti. Kreditorių komitetui ir bankroto administratoriui reikės nuspręsti, kuri strategija yra tinkamiausia.
- **Strateginė veiksmų apžvalga:** bus įvertinti jau atlikti veiksmai, o kreditorių komitetas turės apsispręsti dėl tolesnės banko „apimties ir formos“. Kiek personalo reikės, priklausys nuo to, kaip kreditorių komitetas pasisakys tam tikrais strateginiais klausimais, pavyzdžiui, ar parduoti tam tikrą banko turtą, tarp jų ir paskolų portfelį, bei kada vykdyti kiekvieną iš tokių pardavimų.

- **Turto susigrąžinimas:** bankroto administratorius ir toliau tirs įvykius ir sandorius, lėmusius „Snoro“ nemokumą, bei galimybes susigrąžinti banko turtą iš trečiųjų šalių. Jei prireiks, tam bus imtasi ir teisinių priemonių.
- **Bendravimas su kreditoriais:** bankroto administratorius su kreditorių komitetu aptars kaip būtų galima iš anksto informuoti kreditorius dėl svarbiausių numatomų priimti sprendimų.
- **Administravimo išlaidos:** kreditorių komitetas apžvelgs išlaidas, kurių prireikė vykdant bankrotą nuo 2011 m. gruodžio 7 d., ir apsispręs dėl būsimų administravimo išlaidų patvirtinimo. Kreditorių komitetas apsvarstys ir nuspręs, kokio dydžio turi būti bankroto administratoriaus atlyginimas.

## 4 Finansinė „Snoro“ padėtis

### 4.1 2011 m. gruodžio 7 d. balansas

Žemiau pateiktoje lentelėje pateikiama išsami informacija apie „Snoro“ 2011 m. gruodžio 7 d. turėtą turtą ir įsipareigojimus. Šią apžvalgą parengė bankroto administratorius ir „Snoro“ Finansų departamentas. Šis balansas nebuvo audituotas ir yra paremtas šiuo metu bankroto administratoriaus turima informacija.

| LTŁ 000   | Balansas iki bankroto | Atidėjiniai/<br>koregavimai | Balansas 2011 m.<br>gruodžio 7 d. |
|---|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------------|
| Indėliai ir kitos lėšos   | 1 142 804             | (445 772)                   | 697 032                           |
| Finansiniai aktyvai   | 2 201 088             | (2 023 688)                 | 177 400                           |
| Paskolos ir kiti įsipareigojimai, kuriuos asmenys ir įstaigos skolingi „Snorui“ | 3 741 717             | (1 168 099)                 | 2 573 618                         |
| Ilgalaikis turtas, investicijos ir kt.  | 894 170               | (428 886)                   | 465 284                           |
| <b>Turtas iš viso:</b>  | <b>7 979 779</b>      | <b>(4 066 445)</b>          | <b>3 913 334</b>                  |
| <b>Įsipareigojimai:</b>   |                       |                             |                                   |
| Skolos vertybiniai popieriai  | 662 560               | 809                         | 663 369                           |
| Indėliai  | 5 777 806             | (44 621)                    | 5 733 186                         |
| Bankų ir finansinių institucijų indėliai  | 495 321               | (5 876)                     | 489 445                           |
| Kiti įsipareigojimai  | 240 014               | 90 872                      | 330 885                           |
| <b>Iš viso įsipareigojimų</b>   | <b>7 175 701</b>      | <b>41 184</b>               | <b>7 216 885</b>                  |
| <b>Akcininkų nuosavybė</b>  | <b>804 078</b>        | <b>(4 107 629)</b>          | <b>(3 303 551)</b>                |

Pirmame lentelės stulpelyje atvaizduojama „Snoro“ finansinė padėtis iki bankroto (t. y. pateikiamas neaudituotas balansas, parengtas remiantis valdybos ataskaitomis iki 2011 m. lapkričio 16 d., prieš paskiriant laikinąjį bankroto administratorių). Minėti duomenys buvo koreguoti atidėjiniais ir vertės sumažėjimais, pateiktais antrame stulpelyje tam, kad būtų galima nustatyti pradinį 2011 m. gruodžio 7 d. (bankroto paskelbimo dienos) balanso duomenis, kurie pateikiami trečiame stulpelyje.

Dauguma šių koregavimų atsirado dėl papildomų atidėjinių (vertės sumažėjimo korekcijų) atliktų koreguojant vertes pateiktas „Snoro“ buhalteriniuose dokumentuose. Atidėjiniai ir vertės sumažėjimo korekcijos yra apskaitos koregavimas, siekiant atspindėti tikrąją aktyvų vertę ir balanso duomenis.

Analizės ir tyrimų atliktų bankroto metu rezultate (apžvelgiama 3.6 dalyje) bankroto administratorius nusprendė atlikti ženklus „Snoro“ aktyvų vertės koregavimus, kadangi vertės esančios „Snoro“ apskaitos dokumentuose, neatspindėjo tikrosios aktyvų vertės. Buvo nustatyta atvejų, kai „Snoro“ dokumentuose apskaitomi aktyvai jau nebuvo priklausantys ar pavaldūs „Snorui“. Nuosavybės teisių į šiuos aktyvus „Snoras“ buvo netekęs dar prieš bankrotą. Papildomi atidėjiniai gali būti reikalingi ryšium su turto nuvertėjimu ateityje.

Aukščiau esančioje lentelėje pateiktos aktyvų ir pasyvų vertės yra nustatytos, remiantis bankroto administratoriaus turima informacija apie 2011 m. gruodžio 7 d. balansą. Šie duomenys gali būti peržiūrėti ir gali kisti, toliau vykstant bankroto procesui, nes nuolat atsiranda naujos informacijos ir aplinkybių.

Atitinkamai, skaičiai lentelėje neatspindi galutinės realios aktyvų ar pasyvų vertės ar sumų, kurias gali atgauti kreditoriai.

## 4.2 Įplaukos ir išmokos nuo 2011 m. gruodžio 7 d.

Nuo bankroto pradžios buvo atliekama daug veiksmų ir priemonių siekiant užtikrinti „Snorui“ priklausančių lėšų surinkimą. Įgyvendinant šiuos veiksmus ir priemones bei bendrai vykdant bankroto procedūras, buvo patirta įvairių išlaidų.

Žemiau esančioje lentelėje pateikiamos „Snoro“ bankroto pajamos ir išlaidos nuo 2011 m. gruodžio 7 d. iki 2012 m. gegužės 31 d. Atkreipiame dėmesį į tai, kad šioje lentelėje pateikiamos tik realios grynųjų pinigų įplaukos ir išmokos nurodytu periodu. Šiame etape buvo patirta ir kitų išlaidų, kurios dar nėra apmokėtos.

| Nuo 2011 m. gruodžio 7 d. iki 2012 m. gegužės 31 d.              | LTL 000          |
|--|------------------|
| <b>Įplaukos, balansiniai straipsniai:</b>                        |                  |
| Įplaukos gautos iš indėlių ir kitų lėšų <sup>1</sup>             | 435 694          |
| Finansinių aktyvų realizacija <sup>2</sup>                       | 143 934          |
| Lėšos, gautos iš paskolų ir kitų įsipareigojimų „Snorui“ dengimo | 307 098          |
| Ilgalaikio turto pardavimas, investicijos ir kita <sup>3</sup>   | 597              |
|  | <b>887 323</b>   |
| <b>Įplaukos, nebalansiniai straipsniai:</b>                      |                  |
| Palūkanos, gautos už indėlius ir vertybinius popierius           | 3 209            |
| Palūkanos, gautos iš paskolas                                    | 40 700           |
| Nuomos pajamos   | 123              |
| Kita <sup>4</sup>  | 1 033            |
|  | <b>45 065</b>    |
| <b>Iš viso įplaukų</b>   | <b>932 388</b>   |
| <b>Išmokos</b>   |                  |
| Veiklos išlaidos   | (105 020)        |
| Pranešimų siuntimas  | (1 100)          |
| <b>Iš viso išmokų</b>  | <b>(106 120)</b> |
| <b>Turimos lėšos 2012 m. gegužės 31 d.</b>                       | <b>826 268</b>   |

Veiklos išlaidos atspindi išlaidas, reikalingas įvairių bankroto proceso veiksmų vykdymui, užtikrinant lėšų atgavimą iki šios dienos. Bendra banko veiklos išlaidų suma apima atlyginimus likusiam personalui, eksploatacines išlaidas padalinių, centrinės būstinės išlaikymui, bankroto proceso vykdymui, profesionalioms finansinėms ir teisinėms konsultacijoms, susijusioms su bankrotu.

Iš lentelėje pateiktų duomenų matyti, kad nuo bankroto pradžios iki šios dienos panaudoti gryniesi pinigai sudaro maždaug 11,4 % visos nuo bankroto proceso pradžios atgautos sumos. Žemiau pateiktame grafike matyti grynųjų įplaukų ir išmokų pasiskirstymas nuo bankroto proceso pradžios iki 2012 m. gegužės 31 d.

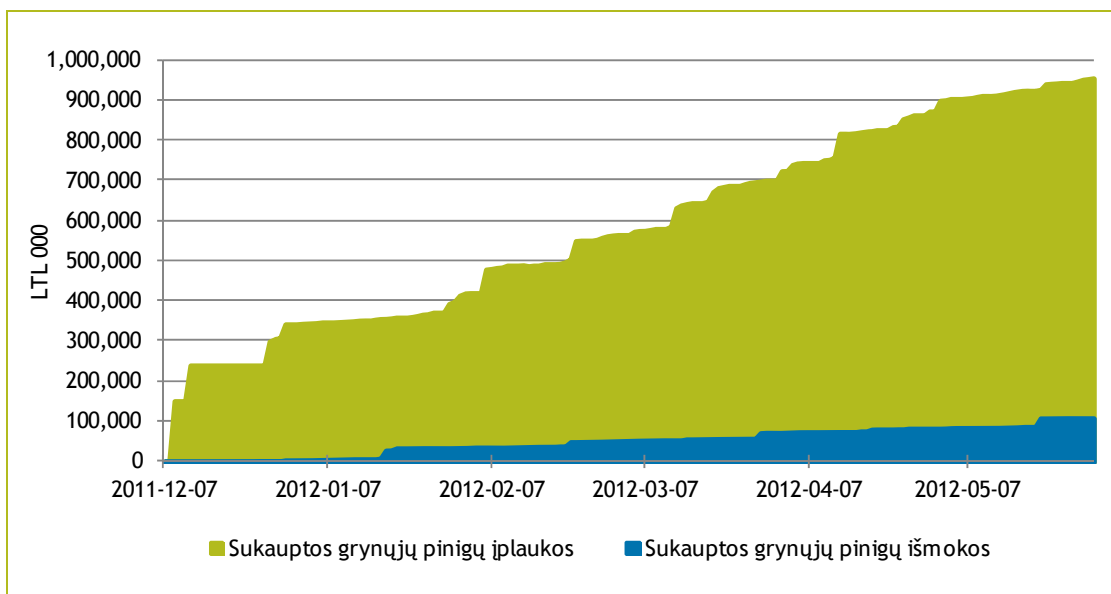
1 Tai apima lėšas, surinktas ir pervestas į banko atsiskaitomąją sąskaitą: (i) banknotai ir monetos, surinktos iš filialų, filialų skyrių, bankomatų ir taupomųjų skyrių; (ii) lėšos, anksčiau laikytos Lietuvos Banko sąskaitoje.

2 Įplaukos, gautos už išsipirkusius „Snoro“ turėtus vyriausybės vertybinius popierius, komercinius ir investicinius vertybinius popierius.

3 Apima įplaukas iš vienkartinės operacijos, parduodant nepradėtą eksploatuoti turtą.

4 Tai įplaukos iš išvestinių finansinių priemonių sandorių uždarymo.





### 4.3 Kreditoriniai reikalavimai bankroto byloje

Žemiau esančioje lentelėje pateikiama informacija apie „Snorui“ pareikštus kreditorinius reikalavimus bei jų dydį. Šie reikalavimai buvo patirtinti Vilniaus apygardos teismo 2012 m. kovo 22 d. nutartimi. Kreditorių reikalavimai yra suskirstyti eiliškumo principu pagal Lietuvos Respublikos bankų įstatymo nuostatas.

| Paskirstymas | Kreditorių klasifikacija <sup>5</sup>   | 2012 m. kovo 22 d. teismo patvirtinti reikalavimai | 2012 m. kovo 22 d. patvirtintų reikalavimų vertė (LTL) |
|--------------|---|--|--|
| 1            | Darbuotojų reikalavimai   | 1 369  | 9 141 724  |
| 2            | Valstybės įmonė „Indėlių ir investicijų draudimas“ (IID)  | 1  | 4 053 334 002  |
| 3            | Mokesčiai, draudimo išmokos ir valstybės laiduojamos paskolos   | 4  | 11 070 797   |
| 4            | Neapdrausti kreditorių reikalavimai   | 17 188   | 2 449 114 728  |
| 5            | Subordinuotosios paskolos (ir tam tikri subordinuoti vertybiniai popieriai)   | 0  | 0  |
| 6            | Subordinuoti vertybiniai popieriai  | 0  | 0  |
| 7            | Banko akcininkų, turinčių banko kvalifikuotą įstatinio kapitalo ir (arba) balsavimo teisių dalį, banko stebėtojų tarybos narių, banko valdybos narių ir banko administracijos vadovų reikalavimai | 9  | 821 414  |

2012 m. kovo 22 d. nutartyje Vilniaus apygardos teismas nurodė, kad ginčijamų (221) kreditorių reikalavimų pagrįstumo klausimas bus sprendžiamas teismo posėdžiuose. Nuo 2012 m. kovo 22 d. buvo paduota apie 15 atskirųjų skundų dėl teismo nutarčių. IID reikalavimas dėl 4 053 344 002 Lt pareikšto reikalavimo buvo apskųstas. 2012 m. balandžio

<sup>5</sup> Prašau atkreipti dėmesį į tai, kad čia pateikiamas tik kreditorių reikalavimų apibendrinimas. LR Bankų įstatymo 87 straipsnyje detalios nurodyta, kokia eile turi būti tenkinami kreditoriniai reikalavimai.

27 d. nutartimi Vilniaus apygardos teismas patvirtino ne visą IID reikalavimo sumą, o 3 798 635 112 litų kreditorinį reikalavimą, t.y. toje dalyje, kurioje draudimo išmokų gavėjai faktiškai atsiėmė draudimo išmokas.

Po teismo nustatyto termino (2012 m. vasario 12 d.), kreditoriai ir toliau teikė kreditorinius reikalavimus. Iki 2012 m. gegužės 29 d. teismas sulaukė dar 309 kreditorinių reikalavimų. Bendra suma, kurią kreditoriai siekia susigrąžinti, remdamiesi šiais papildomais pavėluotai pateiktais kreditoriniais reikalavimais, sudaro 9 341 594 litų. Peržiūrėjęs pateiktus reikalavimus, bankroto administratorius teismui pateikė tvirtinti reikalavimus 8 657 256 litų sumoje. Teismas turės priimti nutartį dėl šių pavėluotai pateiktų reikalavimų.

Akivaizdu, kad patvirtintų kreditorinių reikalavimų sumos dar gali keistis.

Svarbu pažymėti tai, kad remiantis Lietuvos Respublikos įmonių bankroto įstatymu, administravimo išlaidos, patirtos bankroto metu, turi būti apmokamos pirmiausia. Bankroto administratoriui taip pat yra žinoma ir tai, kad Lietuvos Respublikos Konstitucinis Teismas sulaukė prašymo ištirti, ar įstatymuose įtvirtintas kreditorių reikalavimų tenkinimo eiliškumas, kiek tai susiję su IID reikalavimu, neprieštarauja LR Konstitucijai. IID reikalavimas yra nurodytas aukščiau pateiktoje lentelėje.

#### **4.4 Administravimo išlaidos**

Administruojant „Snoro“ bankroto procesą yra patiriamos administravimo išlaidos. Į šias išlaidas patenka ir veiklos bei konsultavimo išlaidos. Į teismą dėl administravimo išlaidų patvirtinimo bankroto administratorius kreipėsi tris kartus: 2011 m. gruodžio 23 d., 2012 m. kovo 9 d. ir 2012 m. gegužės 25 d.

Administravimo išlaidos, patirtos iki 2012 m. kovo 7 d., neviršijo 2011 m. gruodžio 27 d. teismo patvirtinto tam skirto biudžeto. Maždaug 8 milijonai litų numatyta biudžete nebuvo panaudoti, t. y. buvo sutaupyti. Be to, dalį išlaidų, patirtų po 2012 m. kovo 7 d., teismas patvirtino 2012 m. kovo 22 d. sprendimu.

Peržiūrėtas biudžetas 12-ai savaitių iki 2012 m. gegužės 31 d. buvo pateiktas teismui svarstyti 2012 m. gegužės 25 d. Šis biudžetas yra 33 % mažesnis nei biudžetas 13-ai savaitių iki 2012 m. kovo 7 d., kuris buvo teismui pateiktas 2011 m. gruodžio 23 d.

Administravimo išlaidas turi patvirtinti kreditorių komitetas. Administravimo išlaidos ir jų finansavimas bus aptarti kreditorių komitete, kai tik jis bus suformuotas.

#### **4.5 Bankroto administratoriaus atlyginimas**

Nuo paskyrimo dienos bankroto administratorius negavo jokio atlyginimo. Administratoriaus atlyginimo dydį turės nustatyti kreditorių komitetas.

## 5 Veiksniai, įtakojantys kreditorių reikalavimų tenkinimą

Šiuo metu nėra aišku, kiek lėšų atgaus „Snoro“ kreditoriai. Prieš pateikiant tikslius duomenis, reikalinga išspręsti daugybę neaiškumų.

Tai, ar kreditoriai atgaus lėšas, remiantis savo pareikštais reikalavimais, ir, jei taip, kiek atgaus, priklausys nuo: (i) sumos, kurią bankroto administratoriui pavyks susigrąžinti kaip „Snorui“ priklausantį turtą; (ii) patvirtintų kreditorių reikalavimų sumos; (iii) išlaidų, kurių pareikalaus bankroto procesas. Reikia pažymėti ir tai, kad įstatyme reglamentuojamas kreditorių reikalavimų eiliškumas (ši tvarka nurodyta 4.3 dalyje). Bankroto administratoriui yra žinoma, kad LR Konstitucinis Teismas sulaukė prašymų ištirti įstatymo nuostatų atitikimą LR Konstitucijai.

Pradinis „Snoro“ turto ir įsipareigojimų (2011 m. gruodžio 7 d.) vertinimas pateikiamas 4.1 dalyje. Galime matyti didelį turto deficitą, todėl, remiantis turima informacija ir duomenimis, mažai tikėtina, kad visi kreditoriai atgaus reikalaujamas išmokas. Svarbu pažymėti, kad 4 dalyje nurodyti paskaičiavimai nėra galutiniai, jie gali kisti.

Turimi preliminarūs vertinimai rodo, kad lėšos, kurias atgaus individualūs kreditoriai, priklausys nuo šių veiksnių:

- **Paskolų portfelio realizavimo ir strategijos:** paskolų portfelis sudaro didžiąją „Snoro“ turto dalį. Paskolų portfelio realizavimas priklausys nuo įsipareigojimų nevykdymo lygio ir realizavimo išlaidų. Be to, paskolų portfelį galima parduoti arba laikyti iki paskolų mokėjimo terminų pabaigos (arba galima derinti abu veiksmus). Šis sprendimas gali turėti įtakos kreditorių reikalavimų tenkinimui. Sprendimas dėl paskolų portfelio bus priimtas kartu su kreditorių komitetu, kai tik jis bus paskirtas.
- **Lėšų susigrąžinimo ir tyrimų:** šiuo metu vykdomi didelės „Snoro“ finansinių aktyvų dalies tyrimai dėl galimo lėšų išėikvojimo ar neteisėto pasisavinimo. Šio turto atgavimas priklausys nuo tyrimų eigos, o kai kuriais atvejais - nuo bylinėjimosi rezultatų. Šis tyrimas ir bylinėjimasis gali apimti ir papildomus išieškojimus, tačiau tuo pačiu metu bus patiriamos su lėšų susigrąžinimu susijusios išlaidos.
- **Turto pardavimo proceso:** pradiniai žingsniai šia linkme jau yra padaryti, todėl gali būti rengiamasi parduoti įvairų „Snoro“ turtą, tarp jų ir mažmeninės bankininkystės platformą, lizingo verslą ir „Finastą“. Bet koks galutinis sprendimas dėl šių pardavimų eigos bus priimtas kreditorių komitete. Pardavimai turės įtakos bendrai turto pozicijai. Kitas turtas, kurį reikia parduoti, bus aptartas kreditorių komitete.
- **Kreditorinių reikalavimų apimties:** 2012 m. kovo 22 d. sprendimu teismas patvirtino reikalavimus, kurių suma - 6 523 482 665 litai. Tačiau ši suma gali išaugti, nes yra daug reikalavimų, dėl kurių ginčai sprendžiami teisme. Manome, jog ypač turėtų išaugti IID reikalavimo dydžio suma, nes IID turi išmokėti „Snoro“ klientams papildomas indėlių draudimo sumas.
- **Ieškinių:** daug kreditorių, užuot pateikę kreditorinį reikalavimą bankroto byloje, gina savo teises reikšdami ieškinius dėl lėšų grąžinimo ne bankroto proceso tvarka. Šiuos ieškinius svarstys teismas. Jeigu ieškiniai būtų patenkinti, labai sumažėtų bendra bankrutuojančio banko turto pozicija iš kurios bus tenkinami visų kreditorių finansiniai reikalavimai.
- **Turėtų išlaidų:** bankrotui vykdyti reikalingos išlaidos (tarp jų ir personalo, būtinų paslaugų tiekėjų, profesionaliems konsultantams patirtos išlaidos) turės būti apmokamas pirmiausia.

## 6 Dažniausiai užduodami klausimai

### 6.1 Bendra informacija

#### a) Kodėl „Snorui“ iškelta bankroto byla?

Faktinės aplinkybės dėl bankroto bylos iškėlimo aptariamos 2 dalyje. Dar tiriamos aplinkybės, lėmusios banko nemokumą ir jo bankrotą. Kai kurie svarbiausi tyrimai bei jų rezultatai pateikti 3.6 dalyje.

Bankroto administratoriaus ir konsultantų komanda stengiasi ištirti įvykius bei veiksnius, dėl kurių bankas tapo nemokiu. Atsižvelgdamas į šių klausimų sudėtingumą ir siekį išsaugoti „Snoro“ poziciją bet kuriame potencialiame bylinėjimosi procese (ir/arba veiksmus, siekiant susigrąžinti turtą), bankroto administratorius dar negali pateikti tikslios informacijos šiuo klausimu. Kai tik bus gauta nauja informacija šiuo klausimu, ji nedelsiant bus pateikta kreditoriams.

#### b) Kokių veiksmų buvo imtasi prieš asmenis galimai susijusius su „Snoro“ žlugimu?

Kaip minėta klausimo a) atsakyme prieš tai, tyrimas dėl „Snoro“ žlugimo ir toliau atliekamas. Tyrimai prisidėjo prie to, jog būtų iškeltos bylos asmenims, galimai susijusiems su „Snoro“ žlugimu. Dėl išsamesnės informacijos prašome žr. 3.6 dalį.

#### c) Ar mano reikalavimas bus patenkintas? Kiek pinigų galiu tikėtis atgauti?

Atsižvelgiant į daugelį neaiškumų, dar per anksti pateikti pagrįstus vertinimus, kiek reikalavimų galės būti patenkinta ir kokiais terminais. Pagrindiniai veiksniai, turintys įtakos lėšų atgavimui, pateikiami 5 dalyje.

#### d) Kada bus tenkinami kreditoriniai reikalavimai?

Dėl panašių priežasčių, kurios įvardijamos klausimo c) atsakyme, dar neįmanoma pateikti tikslias išmokų kreditoriams datas. Atsižvelgiant į tai, kad didžioji „Snoro“ turto vertės dalis tenka paskolų portfeliui ir galimam kitų finansinių aktyvų atgavimui, išmokų terminams įtakos turės kreditorių komiteto sprendimas dėl paskolų portfelio (jį parduoti ar išlaikyti).

Bet kuriuo atveju, Bankroto administratorius mano, jog mokėjimai banko kreditoriams dar bent 2 metus nebus atliekami. Tačiau nėra aišku, ar ir po 2 metų tokie mokėjimai galės būti atliekami ir, jeigu galės, ar nebus atidedami.

Prašau atkreipti dėmesį į tai, kad kreditorių susirinkimo metu kreditoriams nebus mokamos išmokos. Tie kreditoriai, kurie nedalyvaus susirinkime, nepraras teisės į išmokas.

#### e) Ar „Snoro“ turto vertė nukrito nuo 8 iki 4 milijardų litų nuo laikinojo administratoriaus iki bankroto administratoriaus paskyrimo?

Ne. Šis skirtumas atspindi pasikeitimus tarp: (i) „Snoro“ vidinių apskaitos įrašų, apibrėžiančių turto vertę iki laikinojo administratoriaus paskyrimo; ir (ii) 2011 m. gruodžio 7 d. bankroto administratoriaus atliktų pradinių „Snoro“ turto vertinimų. Skirtumą lėmė daug veiksnių, tarp jų pervertintas turtas „Snoro“ apskaitoje, bei faktas, kad tam tikras turtas buvo perleistas kitoms šalims prieš laikinojo administratoriaus paskyrimą (tačiau šis turtas buvo įtrauktas į „Snoro“ turto balansą).

**f) Kodėl buvo paskirtas ne Lietuvos bankroto administratorius?**

Teismas paskyrė Neilą Cooperį eiti bankroto administratoriaus pareigas. 2011 m. gruodžio 7 d. Vilniaus apygardos teismas nutartyje išdėstė priežastis, kodėl buvo paskirtas tarptautinis bankroto administratorius. Vienas iš esminių teismo nurodytų motyvų buvo tai, kad iš visų pasiūlytų kandidatų Neilas Cooperis turi daugiausiai patirties ir yra tarptautinio lygio bankroto specialistas.

## **6.2 Kreditorių susirinkimas**

**a) Kada ir kur vyks kreditorių susirinkimas?**

Kreditorių susirinkimas įvyks 2012 m. birželio 12 d. „Siemens“ arenoje, Ozo g. 14, Vilniuje, Lietuvoje. Registracija prasidės 9.00 val. Lietuvos laiku (Rytų Europos laiku). Susirinkimo pradžia 12.00 val.

**b) Ar turėčiau užsiregistruoti, kad galėčiau dalyvauti kreditorių susirinkime?**

Atsižvelgiant į tai, kad teisę dalyvauti ir balsuoti kreditorių susirinkime turi labai daug kreditorių, bankroto administratorius ragino kreditorius užsiregistruoti iš anksto. 2012 m. birželio 8 d. buvo paskutinė išankstinės registracijos diena.

Tačiau ir iš anksto neužsiregistravę kreditoriai gali dalyvauti susirinkime ir registruotis susirinkimo dieną. Tokiu atveju rekomenduojama atvykti anksčiau.

**c) Ką aš turiu atsinešti, ateidamas į kreditorių susirinkimą?**

Kad būtų įleisti į kreditorių susirinkimą, asmenys turi pateikti:

- asmens tapatybės dokumentą (pasą ar asmens tapatybės kortelę);
- jei asmuo atstovauja kreditoriui - įgaliojimą dalyvauti kreditorių susirinkime kreditoriaus vardu, patvirtintą kreditoriaus parašu (pavyzdį galima rasti interneto svetainėje [www.snoras.com](http://www.snoras.com)) arba kitą atstovavimą įrodantį dokumentą;
- jei kreditorius yra juridinis asmuo, jį atstovaujantis asmuo turi pateikti išrašo iš juridinių asmenų registro kopiją, kad įrodytų savo įgaliojimą kreditoriaus vardu dalyvauti ir balsuoti kreditorių susirinkime;
- kreditoriams rekomenduojama turėti rašiklį, kad galėtų užpildyti balsavimo anketas.

**d) Ar galiu iš anksto balsuoti?**

Bankroto administratorius savo pranešime kreditoriams nurodė, kad jiems suteikta galimybė balsuoti prieš susirinkimą. Paskutinė išankstinio balsavimo diena buvo 2012 m. birželio 5 d.

Kreditoriai vis dar gali balsuoti asmeniškai dalyvaudami susirinkime.

**e) Ar aš privalau dalyvauti kreditorių susirinkime?**

Kreditoriai neprivalo dalyvauti ar balsuoti kreditorių susirinkime ar išduoti įgaliojimą atstovui balsuoti kreditoriaus vardu, jei kreditorius nenori dalyvauti ir balsuoti kreditorių susirinkime. Nedalyvavimas ir nebalsavimas kreditorių susirinkime neturės įtakos kreditorių teisei į kreditorinio reikalavimo patenkinimą. Kreditorių susirinkimo metu nebus atliekami jokie mokėjimai kreditoriams. Visa informacija, pateikta

kreditorių susirinkime, bus pateikta ir „Snoro“ interneto svetainėje. Kreditorių susirinkimo metu jokie raštiški dokumentai nebus pateikiami.

**f) Ar mano dalyvavimas kreditorių susirinkime turės įtakos sumai, kurią aš galėsiu atgauti bankroto procese?**

Ne.

**g) Ar kreditorių susirinkime bus tenkinami reikalavimai ar atliekami mokėjimai?**

Ne.

**h) Koks yra kreditorių susirinkimo tikslas?**

Kreditorių susirinkimo tikslas - patvirtinti kreditorių susirinkimo darbotvarkę, paskirti kreditorių susirinkimo sekretorių bei susirinkimo pirmininką ir išrinkti kreditorių komitetą.

**i) Ką aš sužinosiu kreditorių susirinkime?**

Bankroto administratorius pristatys apibendrintą ataskaitą šios ataskaitos pagrindu.

**j) Kodėl kreditorių susirinkimas neįvyko anksčiau?**

Bankroto administratorius dėl įvairių priežasčių negalėjo sušaukti kreditorių susirinkimo anksčiau. Pagrindinė priežastis - tai atskiras skundas dėl IID reikalavimo. Atsižvelgiant į tai, kad IID reikalavimo vertė sudarė maždaug 61 % visos „Snorui“ pareikštų reikalavimų vertės, nebuvo tikslinga sušaukti susirinkimo tol, kol nepaaiškėjo, ar IID apskritai turės teisę dalyvauti kreditorių susirinkime. 2012 m. balandžio 27 d. teismas priėmė nutartį dėl dalies IID reikalavimo patvirtinimo. Terminas, skirtas šiai nutarčiai apskūsti pasibaigė 2012 m. gegužės 4 d. Netrukus po to kreditoriams buvo išsiųsti pranešimai, kuriuose pateikta informacija apie kreditorių susirinkimą.

**k) Ar bankroto administratorius ir toliau informuos kreditorius apie pokyčius?**

Pagal kreditorių komiteto ir bankroto administratorius susitarimą, kreditoriai apie bankroto procesą bus periodiškai informuojami.

## 6.3 Kreditorių komitetas

**a) Koks kreditorių komiteto vaidmuo?**

Kreditorių komitetas vaidina svarbų vaidmenį bankroto procese, ypač banko „Snoras“ bankroto procese. Įstatymai kreditorių komitetui bankroto procese suteikia plačius įgaliojimus. Be kitų teisių, „Snoro“ kreditorių komitetas turės šias teises:

- bendrai atstovauti kreditorių interesams bankroto procese;
- gauti išsamias ataskaitas ir informaciją apie bankroto eigą iš bankroto administratoriaus ir su juo aptarti šiuos dalykus;
- siūlyti teismui taikyti įmonei likvidavimo procedūrą (kas reikštų, kad „Snoro“ turta bus galima parduoti, o gautus pinigus išmokėti kreditoriams, remiantis eiliškumo principu);
- patvirtinti „Snoro“ turto pardavimą ir bankroto administratoriaus turto realizavimo strategiją;

- patvirtinti administravimo išlaidų, kurias patyrė bankroto administratorius, ir kurios yra mokamos iš „Snoro“ turto, dydį.

#### b) Kaip bus renkamas kreditorių komitetas?

Kreditorių komitetas bus renkamas kreditorių susirinkime. Įstatymai „Snoro“ kreditorių komitetui numato tokius reikalavimus:

- kreditorių komitetą turi sudaryti bent penki, tačiau ne daugiau nei penkiolika narių;
- kreditorių susirinkimo pirmininkas (kuris bus renkamas kreditorių susirinkime) taip pat turės būti kreditorių komiteto pirmininku;
- kreditorių komitete turi būti bent vienas asmuo, atstovaujantis „Snoro“ darbuotojų interesams;
- vienas iš kreditorių komiteto narių turi būti valstybės įmonė „Indėlių ir investicijų draudimas“.

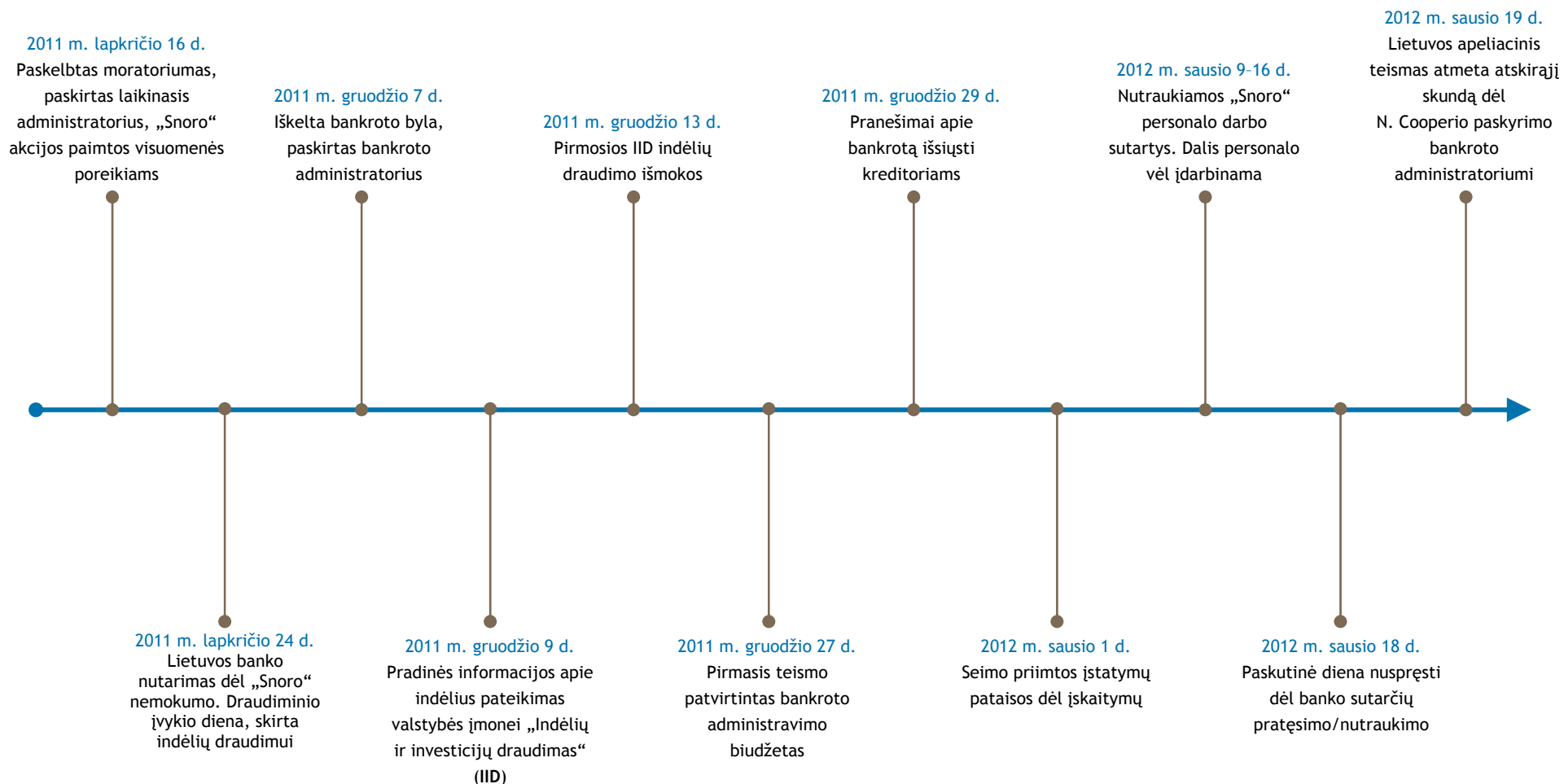
2012 m. gegužės 21-22 d. kreditoriams buvo išsiųstos balsavimo formos ir paaiškinimai. Kreditorių komitetas bus išrenkamas kreditorių susirinkime 2012 m. birželio 12 d.

#### c) Kaip kreditorių komitetas priiminės sprendimus?

Išrinktas kreditorių komitetas sprendimus dėl bankroto eigos priims nutarimų forma. Kreditorių komitetas priims nutarimus, jei už juos balsuos didžioji balsuojančiųjų dauguma. Kiekvienas komiteto narys turės vieną balsą. Balsams pasiskirsčius po lygiai, *pirmininko* balsas bus lemiamas. Kitas detalias taisykles ir procedūras, reglamentuojančias kreditorių komiteto veiklą, patvirtins pats kreditorių komitetas (tarp jų ir kreditorių komiteto ataskaitų kreditoriams apimtį bei teikimo tvarką bei dažnumą).

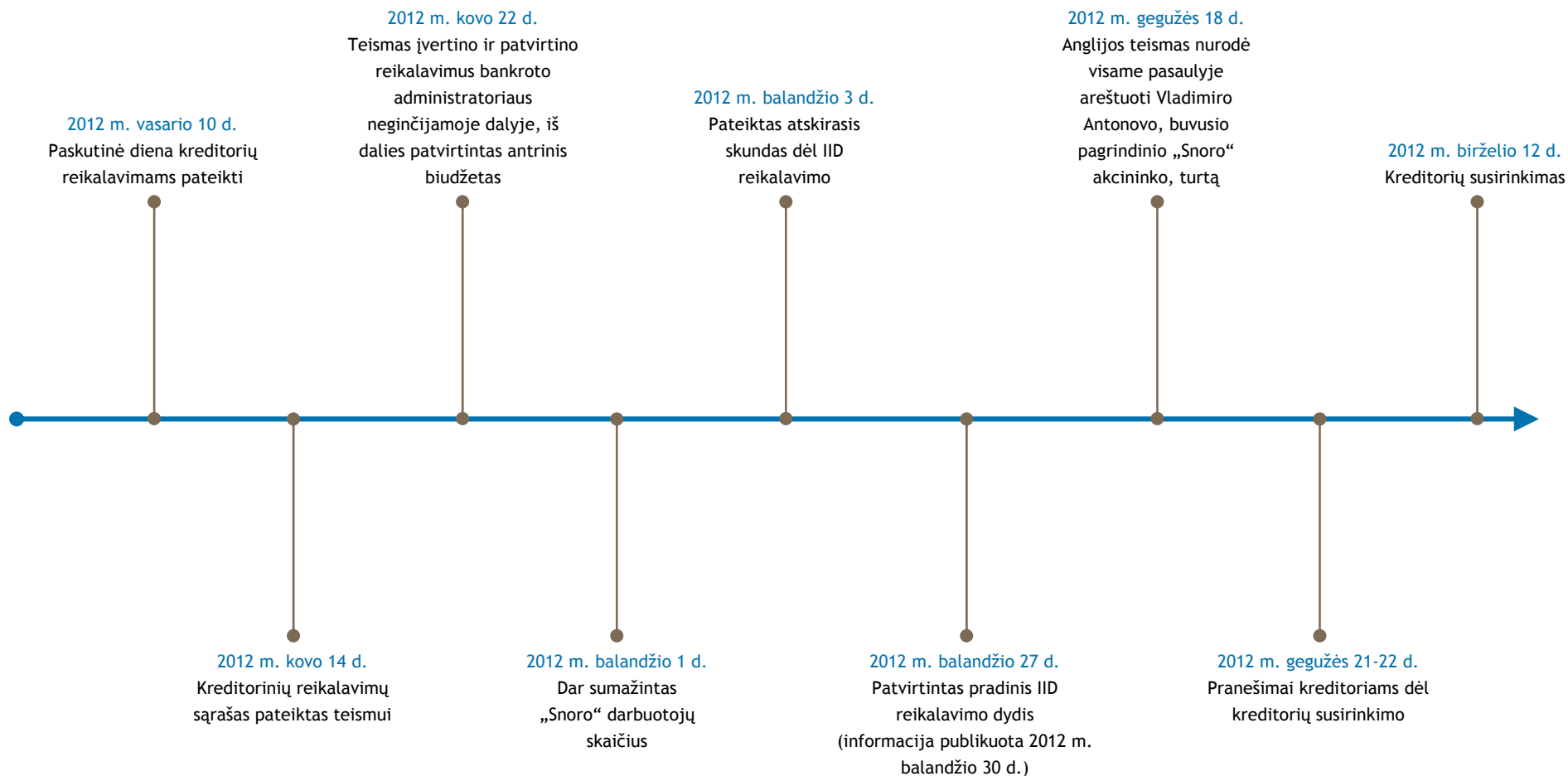
**Jei turite daugiau klausimų dėl kreditorių susirinkimo, prašome juos siųsti elektroniniu paštu [kreditoriai@snoras.com](mailto:kreditoriai@snoras.com) arba [creditors@snoras.com](mailto:creditors@snoras.com).**

## 1 priedas. Svarbiausių įvykių rodyklė (2011 m. lapkričio - 2012 m. sausio mėn.)

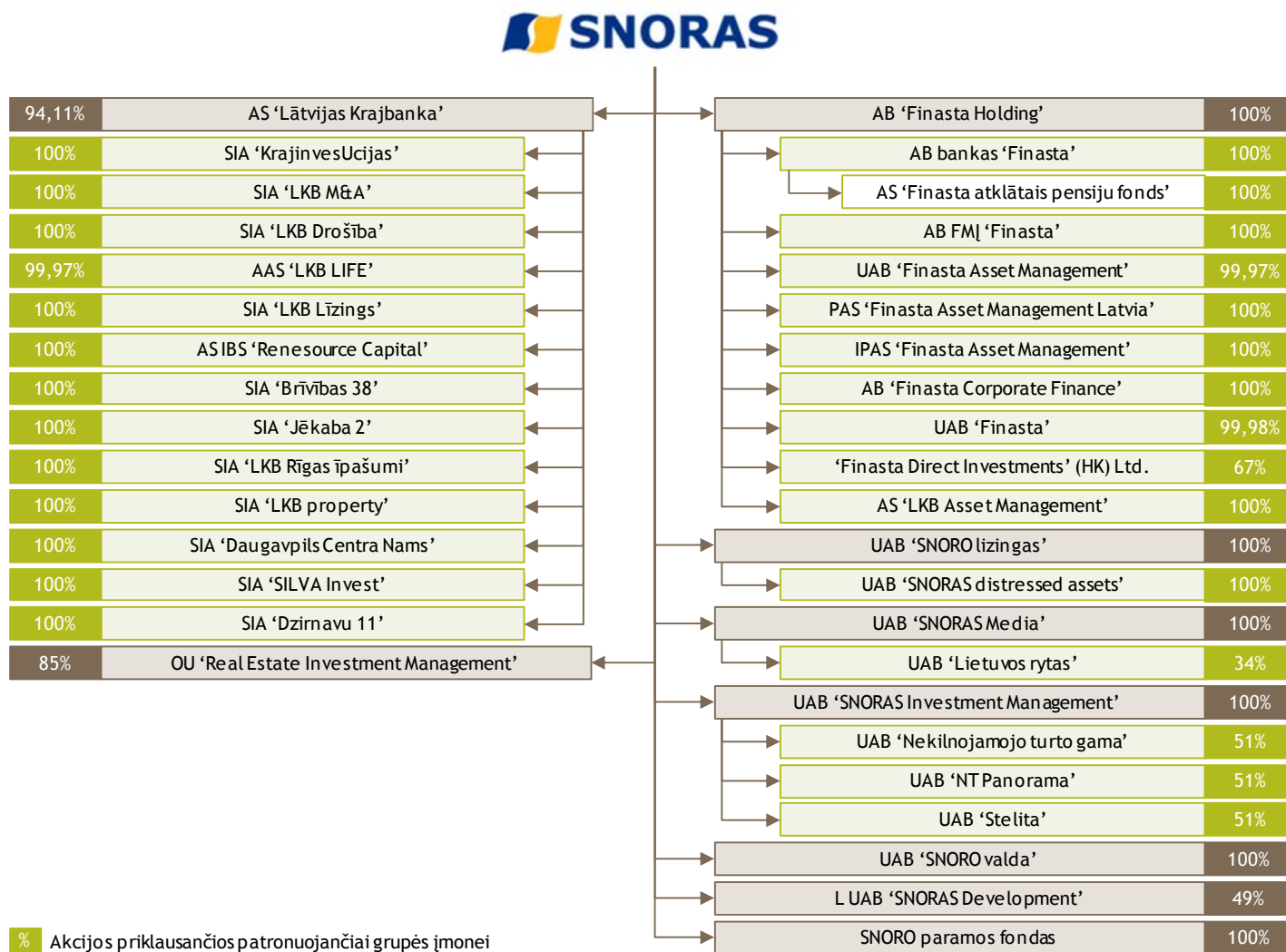




## Pagrindiniai įvykiai (2012 m. vasario-birželio mėn.)



## 2 priedas. „Snoro“ grupēs struktūra





Akcinė Bendrovė Bankas Snoras  
A. Vivulskio Str. 7  
LT-03221  
Vilnius

[www.snoras.com](http://www.snoras.com)