

Bankroto administratoriaus ataskaita bankrutavusios akcinės bendrovės banko „Snoras“ kreditoriams

2012 m. lapkritis 15 d.

Turinys

1	Įvadas	1
2	Bankroto administratorius ir prie bankroto privedę įvykiai	2
2.1	Veiklos sustabdymas ir nacionalizacija	2
2.2	Sprendimas dėl bankroto ir bankroto administratoriaus paskyrimas	2
2.3	Draudžiamasis įvykis	2
3	Informacija apie Snorą ir Snoro įmonių grupės struktūrą	3
3.1	Informacija apie įmonę	3
3.2	Snoro veiklos iki bankroto apžvalga	3
3.3	Dukterinės įmonės ir įmonių grupės struktūra	4
4	Bankroto procesas, įstatymuose nustatyti įpareigojimai ir jų laikymasis	5
4.1	Bankroto administratoriaus veikla	5
4.2	Pranešimai	5
4.3	Informacijos paskelbimas spaudoje ir Oficialiajame leidinyje	5
4.4	Sąmata	5
4.5	Perdavimo-priėmimo aktas	7
4.6	Darbuotojų atleidimas iš darbo	7
4.7	Sutarčių nutraukimas ir vykdymas	7
4.8	Reikalavimų pateikimas	8
4.9	Kreditorių susirinkimas	9
4.10	Kreditorių komitetas	9
5	Veikla bankroto metu ir darbo grupės	10
5.1	Projektų valdymo padalinys	11
5.2	Bendrųjų paslaugų darbo grupės	11
5.3	Turto darbo grupė	13
5.4	Įsipareigojimų valdymo darbo grupė	16
6	Nutartis dėl arešto ir Snoro turto areštas	20
7	Darbuotojai	21
7.1	Darbuotojai bankroto bylos iškėlimo dieną	21
7.2	Darbuotojų priėmimas į darbą	21
7.3	Tolesnis darbuotojų skaičiaus mažinimas	22
8	Kreditorių finansiniai reikalavimai	24
8.1	Kreditorių reikalavimų pateikimas	24
8.2	Informacija apie gautus reikalavimus	24
8.3	Reikalavimų teikimas Teismui	25
8.4	Teismo priimami sprendimai dėl reikalavimų	25

9	Turtas pagal balansinę vertę	27
9.1	Pinigai ir pinigų ekvivalentai	27
9.2	Finansinis turtas tikrąja verte.....	28
9.3	Finansinis turtas, laikomas iki išpirkimo termino pabaigos	28
9.4	Finansinių įstaigų įsipareigojimai ir paskolos	28
9.5	Ilgalaikis turtas	30
9.6	Nematerialusis turtas.....	32
9.7	Kitas turtas.....	33
10	Ilgalaikio turto pirkimas, pardavimas ir nurašymas	35
10.1	Ilgalaikio turto pirkimas.....	35
10.2	Ilgalaikio turto pardavimas	36
11	Sandoriai, sudaryti per paskutinius 36 mėnesius	37
12	Pajamos ir išlaidos	39
12.1	Pajamos nuo 2011 m. gruodžio 7 d. iki 2012 m. birželio 30 d.	39
12.2	Išlaidos nuo 2011 m. gruodžio 7 d. iki 2012 m. birželio 30 d.	41
13	Turto realizavimas	43
14	Pagrindiniai aspektai, įtakoję turto susigrąžinimą ir bendrą banko turto apimtį.....	45

Pareiškimas dėl atsakomybės ribojimo:

Šią ataskaitą (toliau - Ataskaita) parengė akcinės bendrovės banko „Snoras“ (toliau - Snoras) Bankroto administratorius pagal Lietuvos Respublikos įmonių bankroto įstatymo 11 straipsnio 3 dalies 25 punktą; vadovaujantis šiuo įstatymu, Ataskaita buvo pateikta kreditorių komitetui, išrinktam 2012 m. birželio 12 d. įvykusio pirmojo kreditorių susirinkimo nutarimu (toliau - Kreditorių komitetas).

Ataskaitoje pateikta informacija pagrįsta Bankroto administratoriaus iki 2012 m. birželio 30 d. gauta informacija ir atliktais tyrimais.

Atsižvelgiant į atliekamus tyrimus ir peržiūrą, Ataskaitoje pateikta informacija nelaikytina galutine ar baigtine, Bankroto administratorius turi teisę ją vėliau peržiūrėti. Nepateikiama jokių pareiškimų, garantijų ar kitų pasižadėjimų, kad Ataskaitoje pateikiama informacija yra tiksli ir išsami. Nė vienas asmuo neturi teisės remtis Ataskaitos turiniu ar kita joje pateikiama informacija. Snoras, Bankroto administratorius ir atitinkamai jų darbuotojai, atstovai, patarėjai ir Kreditorių komitetas nėra atsakingi nei už Ataskaitoje pateikiamą informaciją, nei už atvejus, kai koks nors asmuo tokia informacija remiasi.

Šioje Ataskaitoje aptariama padėtis 2012 m. birželio 30 dienai, išskyrus atvejus, kai nurodyta kitaip.

1 Įvadas

2011 m. gruodžio 7 d. Vilniaus apygardos teismas (toliau – Teismas) nusprendė Snorui iškelti bankroto bylą, o Bankroto administratoriumi paskyrė Neilą Hunterį Cooperį.

Šią Ataskaitą pagal Įmonių bankroto įstatymo (toliau – ĮBĮ) 11 straipsnio 3 dalies 25 punktą parengė Bankroto administratorius ir pagal Lietuvos Respublikos bankų įstatymo (toliau – Bankų įstatymas) 85 straipsnio 6 dalį pateikė ją Kreditorių komitetui tvirtinti. Šioje ataskaitoje pateikiamos nuorodos į įstatymus reiškia nuorodas į Lietuvos Respublikos įstatymus, išskyrus atvejus, kai nurodyta kitaip.

Bankroto administratorius 2012 m. birželio 8 d. jau pateikė ataskaitą kreditoriams; čia buvo pateikiami tam tikri duomenys apie atliktus darbus ir apie tai, kas buvo pasiekta bankroto procese per šešis mėnesius nuo 2011 m. gruodžio 7 d. iki 2012 m. birželio 8 d. (toliau – **Ataskaita iki susirinkimo**). Ši Ataskaita papildo Ataskaitą iki susirinkimo; joje taip pat pateikiama informacija, kurią privaloma pateikti Kreditorių komitetui pagal ĮBĮ 11 straipsnio 3 dalies 25 punktą.

1 priede grafiškai pavaizduota svarbiausių iki bankroto ir bankroto proceso metu (iki Ataskaitos parengimo dienos) įvykusių įvykių chronologija.

2 Bankroto administratorius ir prie bankroto privedę įvykiai

2.1 Veiklos sustabdymas ir nacionalizacija

2011 m. lapkričio 16 d. Lietuvos bankas, įgyvendindamas jam Bankų įstatymu suteiktas teises, priėmė nutarimą, kuriuo Snoro veikla buvo sustabdyta (toliau - **Veiklos sustabdymas**), o Simonas Freakley buvo paskirtas laikinuoju administratoriumi (toliau - **Laikinis administratorius**).

Be to, 2011 m. lapkričio 16 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybė (toliau - **Lietuvos Vyriausybė**), vadovaudamasi Finansinio tvarumo įstatymo 8 straipsniu, nusprendė paimti visas Snoro akcijas visuomenės poreikiams. Todėl bankroto proceso metu ir iki šiol vienintelis Snoro akcininkas yra Lietuvos Respublika; Finansų ministerija valdo Snoro akcijas turto patikėjimo teise.

2.2 Sprendimas dėl bankroto ir bankroto administratoriaus paskyrimas

2011 m. lapkričio 24 d. Lietuvos bankas priėmė nutarimą inicijuoti bankroto bylos Snorui iškelimą dėl jo nemokumo ir atšaukė Snorui išduotą banko licenciją. Netrukus, 2011 m. lapkričio 28 d., Lietuvos bankas kreipėsi į Teismą dėl bankroto bylos Snorui iškelimo ir vėliau pasiūlė Bankroto administratoriumi skirti Neilą Hunterį Cooperį.

2011 m. gruodžio 7 d. Teismas priėmė nutartį iškelti bankroto bylą Snorui (toliau - **Nutartis iškelti bankroto bylą**). Remiantis Nutartimi iškelti bankroto bylą, Neilas Hunteris Cooperis buvo paskirtas Snoro Bankroto administratoriumi. Vadovaujantis Bankų įstatymo 85 straipsnio 3 dalies 1 punktu, Snoro valdymo organų įgaliojimai buvo sustabdyti, o einamosios Snoro veiklos kontrolę perėmė Bankroto administratorius.

Teismo sprendimas dėl Neilo Hunterio Cooperio paskyrimo Bankroto administratoriumi buvo apskųstas. Vis dėlto 2012 m. sausio 19 d. Apeliacinis teismas apeliacinį skundą atmetė, o Nutartį iškelti bankroto bylą, kuria paskirtas Neilas Hunteris Cooperis, paliko galioti. 2011 m. gruodžio 7 d. taip pat pasibaigė Veiklos sustabdymas ir laikinasis administravimas.

2.3 Draudžiamasis įvykis

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo įstatymu, valstybės įmonė „Indėlių ir investicijų draudimas“ (toliau - **IID**) per Indėlių draudimo fondą (toliau - **IDF**) apdraudžia tam tikrus Lietuvos bankų indėlininkus iki 100 000 eurų (345 280 litų) sumai. IDF draudimas taikomas indėliams litais, JAV doleriais, eurai ir Europos ekonominės erdvės valstybių narių nacionalinėmis valiutomis. Kompensacijos sistema netaikoma indėliams Rusijos rubliais. Be to, tam tikri asmenys neturi teisės į IDF mokamas draudimo išmokas.

Draudžiamąjį įvykių dieną IID privalo reikalavimus atitinkantiems indėliams taikyti draudimo apsaugą. Po to, kai buvo paskelbtas Lietuvos banko priimtas nutarimas, IID nustatė, kad Snoro draudžiamasis įvykis įvyko 2011 m. lapkričio 24 d. Atitinkamai, tie indėlininkai, kurie draudžiamąjį įvykių metu Snore turėjo indėlius, atitinkančius nustatytus reikalavimus, galėjo kreiptis į IID dėl draudimo išmokos, sudarančios iki 100 000 eurų.

3 Informacija apie Snorą ir Snoro įmonių grupės struktūrą

3.1 Informacija apie įmonę

Snoras yra Lietuvoje registruota bendrovė, juridinio asmens kodas 112025973, įsteigta 1992 m. kovo 17 d., buveinės adresas: A. Vivulskio g. 7, LT-03221 Vilnius.

Vadovaujantis Bankų įstatymo 2 straipsnio 6 dalimi, Lietuvos banko valdybos 1992 m. kovo 17 d. sprendimu Nr. 11 Snorui buvo suteikta licencija teikti licencines finansines paslaugas.

2011 m. lapkričio 16 d., prieš pat nacionalizaciją:

- Snoro įstatinis kapitalas buvo 494 217 107 Lt.
- Paprastosiomis Snoro akcijomis buvo viešai prekiaujama „NASDAQ OMX Vilnius“ biržoje.
- 68,1 proc. paprastųjų vardinių Snoro akcijų priklausė Vladimirui Antonovui, o 25,31 proc. paprastųjų vardinių akcijų – Raimondui Baranauskui. Likusios 6,59 proc. paprastųjų vardinių akcijų priklausė mažumos akcininkams.
- Snoro stebėtojų tarybą sudarė Vladimiras Antonovas, Adam Salim Habib, Maksim Anchipolovskiy, Aleksander Antonov ir Oleg Sukhorukov. Valdybos nariai: Raimondas Baranauskas, Aušra Ižičkienė, Jurgita Bliumin, Modestas Keliuskas, Naglis Stancikas, Gitanas Kancerevyčius ir Romasis Vaitekūnas. Snoro administracijos vadovai buvo Raimondas Baranauskas ir Naglis Stancikas.

3.2 Snoro veiklos iki bankroto apžvalga

Prieš pat Snoro veiklos sustabdymą įmonė teikė paskolas ir priėmė indėlius iš įmonių ir fizinių asmenų; veikla vykdyta daugelyje šalių. Iki įmonės bankroto Snoras buvo trečias pagal dydį Lietuvos bankas pagal indėlių vertę ir pirmavo Lietuvos rinkoje pagal mažmenines paskolas ir išduotų kredito ir debeto kortelių skaičių.

Žemiau pateikiami faktai ir skaičiai rodo Snoro veiklos apimtį prieš pat jo veiklos sustabdymą ir vėliau sekusį bankrotą. Snoras turėjo:

- apytiksliai 1,2 mln. mažmeninių klientų;
- daugiau kaip 400 000 finansinių sutarčių su klientais;
- apytiksliai 400 000 indėlių;
- daugiau kaip 220 000 aktyvių paskolų sąskaitų 17 šalių;
- apytiksliai 16 000 komercinių sutarčių su prekių ir paslaugų teikėjais;
- 1 385 darbuotojus: daugiausia Lietuvoje, tačiau nedidelė jų dalis taip pat dirbo kitose šalyse, įskaitant Latviją, Estiją ir Jungtinę Karalystę;
- 388 seifus visame filialų tinkle;
- 339 bankomatus, 230 taupomuosius skyrius, 10 filialų ir 15 filialų skyrių;
- 194 klientus, kurie saugojo 410 kitų emitentų išleistų vertybinių popierių pozicijų, ir 8040 Snoro išleistų obligacijų savininkų; ir
- 114 *nostro* sąskaitų 55 bankuose korespondentuose 25 šalyse, 20 valiutų.

3.3 Dukterinės įmonės ir įmonių grupės struktūra

Snoras turi daug dukterinių įmonių; visos jos kartu sudaro platesnę Snoro įmonių grupę – Snoro įmonių grupės struktūros schema pateikiama Ataskaitos 2 priede. Pirmiausia paminėtinos šios dukterinės įmonės:

- **AB „Finasta Holding“ ir jos dukterinės įmonės (toliau – „Finastos“ įmonių grupė):** iš jų visų pirma paminėtini AB bankas „Finasta“ (atskiras dukterinis bankas) ir UAB „Finasta Asset Management“. „Finastos“ įmonių grupę sudaro: investicines paslaugas teikianti finansų įstaiga, kuri savo veiklą koncentruoja Baltijos šalyse ir didelę dalį turto valdymo operacijų atlieka Lietuvoje ir Latvijoje, licenciją turintis bankas, įmonių finansų paslaugas ir tarpininkavimo Lietuvoje paslaugas teikiančios bendrovės. Šiuo metu „Finastos“ įmonių grupės pardavimo procesas beveik baigtas. Išsamesnė informacija apie „Finastos“ įmonių grupės pardavimą pateikta 13.1.2 straipsnyje.
- **UAB „Snoro lizingas“:** vartojamųjų paskolų ir išperkamosios nuomos paslaugų bendrovė. 13.1.2 straipsnyje aprašyta, kaip vykdomas šios lizingo bendrovės pardavimas.
- **AS „Latvijas Krajbanka“:** Latvijoje įsteigtas bankas, pripažintas nemokiu 2011 m. gruodžio 23 d. Rygos apygardos teismo sprendimu. AS „Latvijas Krajbanka“ bankroto administratoriumi paskirta Latvijos įmonė SIA „KPMG Baltics“.

Be to, Snoras turi daug kitų dukterinių įmonių ir susijusių įmonių, įskaitant:

- **UAB „SNORAS Investment Management“ (toliau – SIM):** Snoras valdo 49 proc. akcijų paketą bendrovėje, kuriai priklauso po 51 proc. trijų uždarytų akcinių bendrovių – UAB „Nekilnojamojo turto gama“, UAB „Stelita“ ir UAB „NT Panorama“, investavusių į nekilnojamąjį turtą Vilniuje, – akcijų.
- **UAB „SNORO valda“:** Snoras valdo 100 proc. akcijų paketą bendrovėje, kuri daugiausia užsiėmė Snorui ir jo įmonių grupei priklausančio nekilnojamo turto priežiūra ir administravimu.
- **UAB „SNORAS Media“:** holdingo bendrovė, kuriai priklauso 34 proc. lietuviškos laikraščių ir žiniasklaidos įmonės UAB „Lietuvos rytas“ akcijų.
- **UAB „SNORAS Development“:** Snoras valdo 48 proc. akcijų bendrovėje, kurios veikla apima nekilnojamojo turto projektų vystymą, nekilnojamojo turto nuomą bei pirkimą-pardavimą. Bendrovė dalyvauja keturiuose Lietuvoje įgyvendinamuose nekilnojamojo turto plėtros projektuose.
- **OU „Real Estate Investment Management“:** tai Estijoje įsteigta įmonė, kurios 85 proc. akcijų priklauso Snorui. Pagrindinė įmonės veikla – nekilnojamojo turto valdymas nuosavybės teise, priežiūra ir administravimas.

4 Bankroto procesas, įstatymuose nustatyti įpareigojimai ir jų laikymasis

4.1 Bankroto administratoriaus veikla

Toliau trumpai apžvelgiami iki šiol atlikti pagrindiniai veiksmai bankroto procese, taip pat aptariama, kaip Bankroto administratorius laikosi jam šiame procese taikytinų reikalavimų.

4.2 Pranešimai

Po bankroto bylos iškėlimo Bankroto administratorius apie bankrotą turėjo informuoti teisės aktuose nurodytus trečiuosius asmenis, pateikdamas daugybę oficialių pranešimų.

2011 m. gruodžio 28 d. pranešimai buvo išsiųsti visiems žinomiems Snoro kreditoriams, kuriais jiems pranešta apie bankrotą ir pasiūlyta pateikti reikalavimus bankroto byloje iki 2012 m. sausio 27 d. Vėliau šis terminas 2012 m. sausio 13 d. Teismo nutartimi buvo pratęstas iki 2012 m. vasario 10 d.

Galimiems kreditoriams iš viso išsiųsta apytiksliai 135 000 pranešimų.

4.3 Informacijos paskelbimas spaudoje ir Oficialiajame leidinyje

Lietuvos kreditoriams apie bankroto bylos iškėlimą ir bankroto eigą buvo pranešta žiniasklaidoje ir įvairiuose spaudos leidiniuose.

Užsienio kreditoriams apie bankroto bylos iškėlimą buvo pranešta ir informacija, kaip pareikšti reikalavimą bankroto byloje, buvo suteikta pranešimu Europos Sąjungos oficialiame leidinyje. Vadovaujantis 2001 m. balandžio 4 d. Europos Parlamento ir Tarybos Direktyva 2001/24/EB dėl kredito įstaigų reorganizavimo ir likvidavimo, šis pranešimas 2012 m. vasario 9 d. buvo paskelbtas Europos Sąjungos oficialiame leidinyje.

Apie bankroto bylos iškėlimą papildomai skelbta ir įvairiuose laikraščiuose kitose Europos Sąjungos valstybėse narėse, kuriose Snoras anksčiau teikė finansines paslaugas.

4.4 Sąmata

Pagal Bankų įstatymo 85 straipsnio 5 dalį banko bankroto administratorius ne vėliau kaip per penkias dienas nuo teismo nutarties iškelti banko bankroto bylą priėmimo dienos privalo pateikti teismui tvirtinti banko lėšų sumą, kurią bankroto administratorius turi teisę naudoti administravimo išlaidoms apmokėti, kol bus patvirtinta administravimo išlaidų sąmata (toliau - **Sąmata**).

i. Pirmoji sąmata - prašymas teismui

2011 m. gruodžio 12 d. Bankroto administratorius pateikė Teismui tvirtinti Bankroto administratoriaus apskaičiuotų sumų, kurių reikės pradiniu Snoro bankroto trijų mėnesių laikotarpiu, sąmatą. Gavus Teismo nurodymą pateikti papildomus skaičiavimus, pateikta peržiūrėta Sąmata (toliau - **Pirmoji sąmata**). 2011 m. gruodžio 27 d. Teismas patvirtino Pirmąją sąmatą bendrai 60 943 866 litų sumai. Iš viso Pirmosios sąmatos sumą

sudarė 29 868 666 Lt dydžio veiklos sąnaudos ir 31 075 200 Lt dydžio išlaidos konsultantams.

Pirmoji sąmata buvo paskaičiuota laikotarpiui nuo 2011 m. gruodžio 7 d. iki 2012 m. kovo 7 d. Šio laikotarpio faktinės veiklos sąnaudos buvo 21 778 021 Lt, taigi pavyko sutaupyti daugiau kaip 8 000 000 Lt, palyginti su sąmatoje numatytomis šio laikotarpio veiklos sąnaudomis. Bankroto administratoriui nuo 2011 m. gruodžio 7 d. iki 2012 m. kovo 7 d. joks atlyginimas nebuvo mokamas.

ii. Prašymas teismui dėl Antrosios sąmatos patvirtinimo

Pirmosios sąmatos laikotarpiui pasibaigus, 2012 m. kovo 9 d. Bankroto administratorius pateikė Teismui prašymą (toliau - **Kovo 9 d. prašymas**) dėl administravimo išlaidų sąmatos patvirtinimo dar trims mėnesiams, nuo 2012 m. kovo 8 d. iki 2012 m. birželio 7 d., bendrai 57 198 545 litų sumai. Kovo 9 d. prašyme dėl administravimo išlaidų sąmatos patvirtinimo nurodytą Sąmatą sudarė 27 250 545 Lt veiklos sąnaudos ir 29 948 000 Lt išlaidos konsultantams. Kaip ir anksčiau, į pasiūlytą sąmatą nebuvo įtrauktas Bankroto administratoriaus atlyginimas.

Teismas 2012 m. kovo 22 d. nutartimi (toliau - **kovo 22 d. nutartis**) patvirtino bendrą 6 771 248 litų dydžio veiklos sąnaudų sumą laikotarpiui iki 2012 m. balandžio 30 d. Iš šios sumos 3 825 278 litai buvo skirti Snoro darbuotojų darbo užmokesčiui iki 2012 m. kovo 31 d. apmokėti. Nutartimi Teismas, be kita ko, nepatvirtino po 2012 m. balandžio 1 d. mokėtino Snoro darbuotojų darbo užmokesčio ir išlaidų konsultantams. Nagrinėdamas prašymą dėl administravimo išlaidų patvirtinimo Teismas nurodė, kad buvo būtina patvirtinti išlaidas tik laikotarpiui iki numatomos kreditorių susirinkimo datos, nes vėliau Sąmatą galės tvirtinti Kreditorių komitetas. Kovo 22 d. nutarties priėmimo metu Teismas darė prielaidą, kad kreditorių susirinkimas įvyks ne vėliau kaip 2012 m. balandžio 30 d.

Paaikšėjus, kad kreditorių susirinkimo nepavyks surengti iki 2012 m. balandžio 30 d., kaip buvo anksčiau planuota, atsižvelgdamas į pasikeitusį Sąmatos laikotarpį ir norėdamas suteikti Teismui papildomos informacijos 2012 m. gegužės 24 d. Bankroto administratorius pateikė pakeistą ir papildytą antrąjį prašymą dėl Sąmatos patvirtinimo (toliau - **Gegužės 24 d. prašymas**). Gegužės 24 d. prašymu buvo prašoma žemiau nurodytiems laikotarpiams patvirtinti tokias sąmatoje numatytas sumas:

- nuo 2012 m. kovo 8 d. iki 2012 m. kovo 31 d.: iš viso 12 607 695 Lt;
- nuo 2012 m. balandžio 1 d. iki 2012 m. balandžio 30 d.: iš viso 11 561 038 Lt; ir
- nuo 2012 m. gegužės 1 d. iki 2012 m. gegužės 31 d.: iš viso 16 666 761 Lt.

Šios sumos apima Kovo 22 d. nutartimi patvirtintas sumas, jos nėra papildomos.

2012 m. birželio 4 d. nutartimi Teismas pareikalavo, kad Bankroto administratorius papildytų Gegužės 24 d. prašymą, pateikdamas papildomą informaciją. Šis reikalavimas buvo įvykdytas, pateikus papildomus dokumentus 2012 m. birželio 22 d. (toliau - **Birželio 22 d. pateikti dokumentai**).

2012 m. birželio 26 d. nutartimi Teismas Gegužės 24 d. prašymą (papildytą Birželio 22 d. pateiktais dokumentais), paliko nenagrinėtą, nes, 2012 m. birželio 12 d. išrinkus Kreditorių komitetą, šis klausimas priskirtas Kreditorių komiteto kompetencijai. Teismas persiuntė Bankroto administratoriaus prašymą nagrinėti Kreditorių komitetui.

iii. Sąmata - Kreditorių komiteto patvirtinimas iki birželio 30 d.

Nuo pirmojo Kreditorių komiteto posėdžio 2012 m. birželio 21 d. Bankroto administratorius nuolat tarėsi su Kreditorių komitetu dėl veiklos sąnaudų ir išlaidų konsultantams.

Iš Bankroto administratoriaus gavęs iš anksto sutartos formos ataskaitas, 2012 m. birželio 27 d. Komitetas patvirtino 9 538 890 Lt veiklos sąmatą laikotarpiui nuo 2012 m. birželio 21 d. iki 2012 m. liepos 31 d. Patvirtinta suma rodo, kiek daugiausiai lėšų galima naudoti išlaidoms apmokėti (neįskaitant bet kokio taikytino PVM); bet kokioms papildomoms neplanuotoms išlaidoms reikalingas atskiras patvirtinimas.

4.5 Perdavimo-priėmimo aktas

Vadovaujantis [B] 10 straipsnio 4 dalies 6 punktu ir Nutartimi iškelti bankroto bylą, Snoro valdymo organai privalėjo perduoti Bankroto administratoriui Snoro turtą pagal balansą, sudarytą Nutarties iškelti bankroto bylą įsiteisėjimo dienos duomenimis. Atitinkamai, turto perdavimas buvo įformintas Turto perdavimo ir priėmimo aktu, kurį pasirašė Snoro finansų direktorius ir Bankroto administratorius.

4.6 Darbuotojų atleidimas iš darbo

Vadovaujantis [B] 19 straipsniu, Bankroto administratorius per tris darbo dienas nuo Nutarties iškelti bankroto bylą įsiteisėjimo dienos privalėjo raštu įspėti Snoro darbuotojus apie būsimą darbo sutarties nutraukimą ir po 15 darbo dienų nuo tokio įspėjimo dienos nutraukti su jais darbo sutartis. Tai taikyta visiems Snoro darbuotojams (apytiksliai 1 385 asmenims), išskyrus valdybos narius – darbo sutartys su jais turėjo būti nutrauktos po 15 kalendorinių dienų, vadovaujantis [B] 10 straipsnio 7 dalies 2 punktu. Todėl darbo sutartys su valdybos nariais buvo nutrauktos 2012 m. sausio 9 d., o su kitais darbuotojais – 2012 m. sausio 16 d. Darbuotojai, kurių pagalba buvo reikalinga vykdant bankroto procesą, vėliau buvo vėl priimti į darbą pagal terminuotas darbo sutartis – apie tai taip pat žr. 7 straipsnį žemiau.

4.7 Sutarčių nutraukimas ir vykdymas

Vadovaujantis [B] 11 straipsnio 3 dalies 13 punktu, Bankroto administratorius privalėjo ne vėliau kaip per 30 kalendorinių dienų nuo Nutarties iškelti bankroto bylą įsiteisėjimo dienos pranešti kitoms sutarčių šalims apie tai, kad vykdys iki bankroto sudarytas sutartis arba jas nutrauks.

Siekiant nuspręsti dėl sutarčių vykdymo ar nutraukimo, per sąlyginai trumpą laiką turėjo būti atlikta Snoro sudarytų sutarčių teisinė ir komercinė peržiūra. Nutarties iškelti bankroto bylą priėmimo dieną Snoras buvo sudaręs apytiksliai:

- 16 000 nefinansinių sutarčių; ir
- 400 000 finansinių sutarčių.

Šias sutartis sudarė įvairios komercinės ir finansinės sutartys, įskaitant įvairias indėlių sąskaitų sutartis, taupomųjų sąskaitų sutartis, indėlių sertifikatų sutartis, obligacijų sutartis, kredito kortelių sutartis, internetinės bankininkystės paslaugų sutartis, tiesioginio debeto sutartis, vartojimo ir verslo paskolų sutartis bei įvairias nekilnojamojo turto paslaugų, informacinių technologijų ir kitas komercines sutartis, susijusias su tebevykstančia Snoro veikla. Atsižvelgiant į esamas sąlygas ir aplinkybes, peržiūrėti šias sutartis per nustatytą terminą buvo sudėtinga.

Priimant sprendimą dėl sutarčių nutraukimo ar vykdymo, atsižvelgta į siekį kiek įmanoma labiau padidinti kreditorių galimybes atgauti turta, būtinybę išsaugoti svarbiausias banko operacijas, siekiant užtikrinti sklandų banko bankrotą, ir galimų investuotojų susidomėjimą galimybėmis įsigyti veikiančią Snoro bankininkystės platformą.

Atlikus šią užduotį, apie 2012 m. sausio 18 d., Bankroto administratorius išsiuntė apytiksliai:

- 10 000 pranešimų veiklos sutarčių šalims; ir
- 43 000 pranešimų finansinių sutarčių šalims,

kuriais sutarčių šalims buvo pranešta apie Bankroto administratoriaus sprendimą dėl šių sutarčių vykdymo ar nutraukimo.

Apibendrinant, Snoras pranešė didžiąjai daliai sutarčių šalių, kad su jomis iki bankroto sudarytos sutartys vykstant bankroto procesui nebebus vykdomos. Sutartys, kurias buvo nuspręsta toliau vykdyti, buvo šios:

- sutartys, pagal kurias klientai privalėjo grąžinti iš Snoro pasiskolintus pinigus (pavyzdžiui, paskolos, kredito, kredito ar debeto kortelės, pirkimo išsimokėtinai kortelės, išperkamosios nuomos ir pirkimo išsimokėtinai sutartys). Pažymėtina, kad nebebuvo vykdomos tos Snoro sudarytos paskolos, kredito ir analogiškos sutartys (sandoriai), pagal kurias Snoras privalėjo skolinti papildomas lėšas korporatyviniams ir mažmeniniams klientams, o paskolos sutartys dėl jau paskolintų pinigų galioja toliau;
- garantijos, laidavimo, įkeitimo, hipotekos ir kitos prievolių vykdymo užtikrinimo sutartys Snoro naudai;
- sutartys, pagal kurias Snoras turi bet kokią reikalavimo teisę ar gautiną naudą (ir pagal kurias Snoras yra visiškai įvykęs savo įsipareigojimus ar tokių nebuvo prisiėmęs);
- konfidencialumo sutartys ir įsipareigojimai;
- korespondentinių sąskaitų sutartys, vertybinių popierių sąskaitų sutartys ir atsiskaitomųjų sąskaitų sutartys;
- internetinės bankininkystės paslaugų sutartys; ir
- Lietuvoje esančių žemės sklypų nuomos (ir subnuomos, panaudos) sutartys, kai Snoras yra nuomininkas (subnuomininkas ar panaudos gavėjas).

4.8 Reikalavimų pateikimas

Klausimai, susiję su kreditorių reikalavimų Snoro bankroto byloje pateikimu, nagrinėjimu ir sprendimų priėmimu, aptariami 8 straipsnyje.

4.9 Kreditorių susirinkimas

Pirmasis Snoro kreditorių susirinkimas įvyko „Siemens“ arenoje (toliau – Arena), Vilniuje, 2012 m. birželio 12 d.

Planuojant susirinkimą ir jo metu Bankroto administratorius:

- visiems Teismo patvirtintiems kreditoriams išsiuntė pranešimus apie susirinkimą ir išankstinio balsavimo formas;
- surinko, suskaičiavo ir paskelbė išankstinio balsavimo prieš susirinkimą rezultatus; šį procesą prižiūrėjo nepriklausoma audito įmonė „Grant Thornton Rimess“; ir
- surengė susirinkimą 2012 m. birželio 12 d.

Į susirinkimo darbotvarkę buvo įtraukti oficialūs (pirmininko, sekretoriaus ir kreditorių komiteto rinkimai) ir neoficialūs klausimai (Bankroto administratoriaus prezentacija bei klausimams ir atsakymams skirtas laikas). Susirinkime, be kita ko, kreditorių daugumos (pagal reikalavimų dydį) balsais buvo priimtas nutarimas išrinkti kreditorių komitetą, kurį sudaro:

- VĮ „Indėlių draudimo fondas“;
- „Holten Investments Ltd“;
- VSDFV prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos;
- Martinas Gusiatinas;
- UAB „Bikuvos prekyba“; ir
- Liudas Masolas.

4.10 Kreditorių komitetas

2012 m. birželio 12 d. išrinktas Kreditorių komitetas į pirmąjį posėdį susirinko 2012 m. birželio 21 d.

Po savo išrinkimo Kreditorių komitetas, be kita ko, priėmė nutarimą, kuriuo patvirtino Kreditorių komiteto veiklos bankroto metu nuostatus ir informacijos teikimo kreditoriams tvarką.

5 Veikla bankroto metu ir darbo grupės

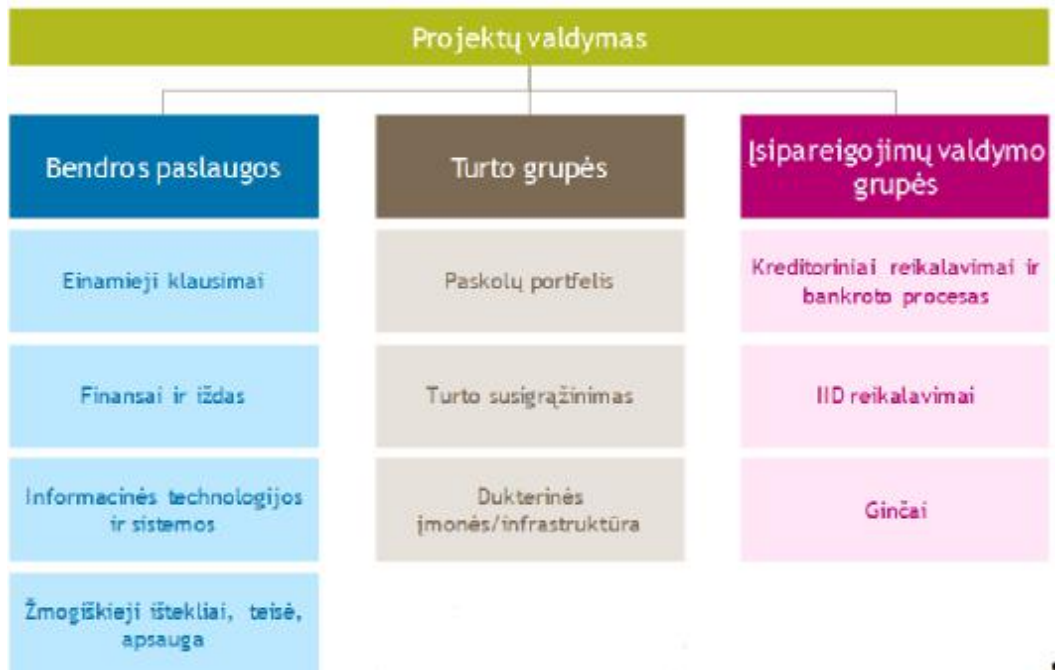
Paskyrus Bankroto administratorių, įdiegta nauja organizacinė struktūra, siekiant bankroto proceso metu tinkamai vykdyti Snoro funkcijas bei perskirstant šių funkcijų vykdymui reikalingus išteklius.

Šias darbo grupes galima suskirstyti į tris kategorijas:

- **bendrųjų paslaugų darbo grupės:** šios darbo grupės susijusios su viso bankroto proceso vykdymu ir koordinavimu, bankroto procesui keliamų reikalavimų laikymusi ir nuolatiniu tam tikrų svarbiausių bankrotui reikalingų funkcijų vykdymu;
- **turto darbo grupės:** šios darbo grupės užsiima Snoro turto išsaugojimu, išieškojimu ir realizavimu kreditorių naudai; ir
- **įsipareigojimų valdymo darbo grupės:** šios darbo grupės užsiima Snoro įsipareigojimų nustatymu ir valdymu, įskaitant kreditorių reikalavimų nagrinėjimą ir informacijos IID teikimą.

Koordinuojamos per Projektų valdymo padalinį (toliau -PVP), šios darbo grupės kartu dirba, siekiant efektyvaus bankroto proceso, kiek įmanoma užtikrinant kreditorių interesus.

Žemiau pavaizduota pertvarkytos organizacinės struktūros supaprastinta schema.



Toliau tekste pateikiamas trumpas darbo grupių apibūdinimas, jų funkcijos ir atsakomybė, pagrindinės veiklos sritys bei pasiekimai nuo bankroto bylos iškėlimo.

5.1 Projektų valdymo padalinys

PVP vaidmuo – vykdyti administracines funkcijas, siekiant padėti Bankroto administratoriui vadovauti Snorui ir kontroliuoti visą bankroto procesą. PVP veikia vietoje buvusios aukštesnės grandies administracijos ir yra tiesiogiai pavaldus Bankroto administratoriui.

Esminė šio vaidmens dalis – komunikacijos koordinavimas, įskaitant pagalbą dalinantis informacija ir palaikant ryšius tarp skirtingų bankroto proceso darbo grupių, bendravimą su kreditoriais, klientais ir plačiąja visuomene, taip pat bankroto administravimo komandos sąveikos su pagrindiniais suinteresuotais asmenimis koordinavimą.

Be to, PVP atsakomybės sričiai priskiriamas visos komandos veiklos valdymas, įskaitant prioritetų nustatymą ir paskirstymą, kaip turi būti sprendžiami klausimai įvairiose darbo grupėse, nustatytų terminų laikymosi ir ataskaitų teikimo kontrolę, veiklos sąnaudų ir išlaidų konsultantams pagal sąmatą valdymą, patalpų, darbuotojų, dokumentų, duomenų laikmenų saugumo užtikrinimą ir pagrindinių banko teikiamų paslaugų valdymą (kiek tai taikoma).

5.2 Bendrųjų paslaugų darbo grupės

5.2.1 Finansai ir išdas

Iždo darbo grupė yra atsakinga už dvi plačias sritis:

- grynųjų pinigų valdymo ir apskaitos funkcijų vykstant Snoro bankrotui vykdomas; ir
- darbas su Nutarties iškelti bankroto byla dieną galiojusiomis Snoro su kitais finansines paslaugas teikiančiais subjektais sudarytomis finansinėmis sutartimis ir susitarimais (pavyzdžiui, įvairių išvestinių finansinių priemonių sutarčių, vertybinių popierių sutarčių nutraukimas ir schemų išaiškinimas).

Įsiteisėjus Nutarčiai iškelti bankroto byla ir atšaukus Snorui išduotą banko licenciją, iždo darbo grupė turėjo pertvarkyti Snoro iždo darbo veiklą. Tam, be kita ko, reikėjo užtikrinti Snoro galimybes vykdyti mokėjimus (skirtingomis valiutomis), išsaugoti turtą Snore (kontroliuojant jo grynųjų pinigų srautus), užbaigti atsiskaitymą pagal pradėtus vykdyti iždo sandorius, realizuoti ir surinkti finansinį turtą ir grynuosius pinigus, laikomus kitose finansų įstaigose, taip pat užtikrinti, kad būtų laiku atsikaitoma su svarbiausiais tiekėjais ir toliau dirbančiais darbuotojais (visi mokėjimai atliekami tik gavus dviejų Bankroto administratoriaus komandos narių pritarimą).

Iždo darbo grupė ir Bankroto administratoriaus komanda taip pat atliko sutarčių peržiūrą sprendžiant, ar sutartys turi būti toliau vykdomos, ar nutraukiamos (žr. 4.7 straipsnį). Peržiūra neigiamo poveikio bankroto metu vykdomai veiklai neturėjo.

Apibendrinant, iždo darbo grupė atliko šias užduotis:

- grynųjų pinigų apskaita (įskaitant grynųjų pinigų srautų prognozavimą) ir finansinės informacijos teikimas, siekiant pateikti Teismui prašymus dėl administravimo išlaidų sąmatos – žr. 4.4 straipsnį;
- darbas su finansinėmis sutartimis, įskaitant *nostro* sąskaitose esančių pinigų paėmimą, vertybinių popierių susigražinimą ir išvestinių finansinių priemonių sutarčių nutraukimą;
- kita su administravimo išlaidų sąmata susijusi veikla, įskaitant paskolų portfelio įplaukų administravimą, Snoro dukterinių įmonių ir banko infrastruktūros išsaugojimą;

- teisių ir pareigų, kylančių iš vertybinių popierių sąskaitų sutarčių, perkėlimas, įskaitant priežiūrą, kaip Snoro tvarkyti vertybiniai popieriai perleidžiami naujiems klientų pasirinktiems vertybinių popierių sąskaitų tvarkytojams. 2011 m. gruodžio 7 d. Snoras teikė trečiųjų asmenų vertybinių popierių sąskaitų tvarkytojo paslaugas 160 klientų. Tai sudarė per 400 vertybinių popierių pozicijų. Kol kas pavyko sėkmingai perduoti apytiksliai 83 proc. šių vertybinių popierių.

5.2.2 Informacinės technologijos ir sistemos

Informacinių technologijų ir sistemų darbo grupė privalo apsaugoti Snoro sistemas ir užkirsti kelią neleistinam pinigų ar konfidencialios informacijos nutekėjimui. Be to, ši darbo grupė užtikrina techninę Snoro sistemų priežiūrą ir duomenų vientisumą bankroto metu, kad Bankroto administratorius galėtų vykdyti savo pareigas, bei elektroninių duomenų saugumą, kuris būtinas norint susigrąžinti Snoro turtą.

Pagrindinė Informacinių technologijų ir sistemų darbo grupės veikla ir pasiekimai:

- visiškas Snoro sistemų ir informacijos duomenų atsarginių kopijų sukūrimas;
- nuolatinė informacinių technologijų sistemų techninė priežiūra;
- periodinių ataskaitų ir konkreitiems atvejams sugeneruotų ataskaitų teikimas įvairioms administracijos darbo grupėms;
- pagalba atliekant tyrimus, skirtus turtui surasti ir paimti;
- pagalba renkant daugiau nei 2 mln. SWIFT sandorių duomenis Bankroto administratoriaus peržiūrai, kaip to reikalauja įstatymas;
- naujos programos, skirtos kreditorių reikalavimams apdoroti ir pateikti atitinkamą informaciją IID dėl išmokų, sukūrimas; ir
- sistemos, reikalingos kreditorių dalyvavimui ir balsavimui prieš pirmąjį kreditorių susirinkimą ir jo metu apskaičiuoti ir fiksuoti, sukūrimas.

5.2.3 Žmogiškųjų išteklių, teisės ir apsaugos darbo grupės

Žmogiškųjų išteklių, teisės ir apsaugos darbo grupės teikė pagalbą kitoms darbo grupėms. Itin svarbi darbo dalis siejama su darbo sutarčių nutraukimo ir pakartotinio priėmimo į darbą proceso valdymu, taip pat žymiu Snoro darbuotojų skaičiaus sumažinimu. Šie procesai buvo įgyvendinti remiantis teisės aktų reikalavimais. Snoro teisės specialistų vidaus skyrius ir toliau teikia pagalbą visose banko veiklos srityse, šie darbuotojai itin daug padeda kreditorinių reikalavimų, paskolų portfelio ir ginčų darbo grupėms.

5.2.4 Einamųjų klausimų darbo grupė

Einamųjų klausimų darbo grupė dirba su skubiais ar neatidėliotinai sprendiniais klausimais, kurių nespėndžia kitos darbo grupės (tokiu būdu leidžiant kitoms darbo grupėms sutelkti dėmesį ties savo pagrindinėmis užduotimis). Tokių klausimų sprendimo pavyzdžiais yra grynųjų pinigų surinkimas iš filialų ir bankomatų, prieigos klientams prie jų seifų suteikimas, praktiniai pirmojo kreditorių susirinkimo planavimo, vykdymo ir užbaigimo aspektai, balsų per susirinkimą rinkimas ir skaičiavimas ir pan. (išsamesnė informacija pateikta toliau).

Siekiant sumažinti bet kokią riziką, po pranešimo apie numatomą bankroto bylos Snorui iškėlimą buvo pradėti rinkti gryniesi pinigai, kurie buvo laikomi Lietuvoje esančiuose filialuose, filialų skyriuose, taupomuosiuose skyriuose ir bankomatuose, taip pat filiale Latvijoje. Snoro gryniesi pinigai buvo laikomi 90 atskirai įrengtų bankomatų, 232 taupomuosiuose skyriuose, 15 filialų skyrių ir dešimtyje filialų. Iš viso buvo surinkta ir

saugoti Lietuvos banko saugykloje perduota apytiksliai 139 mln. litų, kurie vėliau buvo pervesti į Snoro įmonės sąskaitą. Užsienio valiuta (iš viso daugiau kaip 51 mln. litų 22 skirtingomis valiutomis) buvo perduota SEB bankui pagal galiojančius valiutos keitimo kursus. Pardavus šiuos pinigus gauta pinigų suma taip pat pervesta į Snoro įmonės sąskaitą.

Be to, ši darbo grupė prižiūrėjo, kaip vykdomas 363 iš 388 seifų turinio gražinimas, gražino atitinkamiems savininkams brangiuosius metalus, kuriuos Snoras kaip patikėtinis saugojo savo filialuose. Likusieji seifai ir brangieji metalai yra laikomi saugiai, klientai gali juos atsiimti.

Kitas svarbus darbas, kurį atliko ši darbo grupė, – kreditorių susirinkimo planavimas ir organizavimas. Kadangi susirinkime teisę dalyvauti ir balsuoti turėjo apytiksliai 17 400 patvirtintų kreditorių, teko įdėti daug logistinių pastangų rengiant susirinkimą Vilniuje ir organizuojant balsavimą. Planuojant ir vykdant kreditorių susirinkimą, ši darbų grupė atliko šias užduotis:

- **susirinkimo vietos parinkimas:** derėtasi ir susitarta dėl susirinkimo vietos;
- **išankstinė kreditorių registracija:** kreditoriams buvo suteikta galimybė registruotis iš anksto, siekiant kuo veiksmingesnio darbo per susirinkimą;
- **išankstinis balsavimas:** kreditoriams suteikta galimybė balsuoti prieš kreditorių susirinkimą, jie galėjo atvykti ir balsuoti tebeveikiančiuose Snoro filialuose;
- **balsų rinkimas ir skaičiavimas:** siekiant tinkamai ir greitai surinkti balsavimo biuletenius, pasitelkta apytiksliai 100 Snoro darbuotojų, kuriuos prižiūrėjo nepriklausoma audito įmonė „Grant Thornton Rimess“;
- **saugumas ir logistika:** siekiant užtikrinti maksimalų susirinkimo saugumą, buvo pasitelkta papildoma profesionali saugumo ir logistinė pagalba. Tiek prieš kreditorių susirinkimą, tiek ir jo metu saugumą prižiūrėjo konsultantai saugumo klausimais, kuriems padėjo Snoro apsaugos darbuotojai.

Po kreditorių susirinkimo ši darbo grupė daugiausia dėmesio skiria Kreditorių komitetui skirtos informacijos rinkimui ir analizei.

5.3 Turto darbo grupė

5.3.1 Paskolų portfelis

Darbo grupė, atsakinga už paskolų portfelį, atsako už einamąjį paskolų portfelio valdymą ir su juo susijusių klausimų sprendimą, t.y. veiksmingą mokesčių už paskolų tvarkymą rinkimą, paskolų gražinimo užtikrinimą ir veiksmus, kuriais siekiama užkirsti kelią bet kokiam vertės sumažėjimui (ar pasekmėms sušvelninti). Be to, ši darbo grupė yra atsakinga už strategijos, kurios tikslas – sumažinti (ir (arba) perduoti) paskolų portfelį ir tokiu būdu kiek įmanoma labiau padidinti turto, iš kurio bus tenkinami kreditorių reikalavimai, vertę, parengimą bei įgyvendinimą.

Paskolų portfelis sudaro didžiausią Snoro turto dalį, todėl bankroto baigtis didele dalimi priklauso nuo to, kaip pavyks realizuoti paskolų portfelį. Nuo pat bankroto proceso pradžios Snoro paskolų darbo grupės buvo reorganizuotos ir perduotos centrinei bankroto administratoriaus kontrolei ir priežiūrai, siekiant šių tikslų:

- tęsti paskolų ir kasdienių mokėjimų, sandorių administravimą ir apskaitos tvarkymą;
- sukurti naujas bankininkystės struktūras, siekiant padėti paskolos gavėjams mokėti palūkanas ir pagrindinę paskolos sumą suėjus mokėjimo terminui;

- atsakyti ir, esant galimybei, tenkinti klientų prašymus išmokėti, grąžinti ar refinansuoti paskolas;
- aktyviai valdyti laiku negrąžintas paskolas ir, esant reikalui, imtis veiksmų, siekiant priverstinai įgyvendinti Snoro teises; ir
- išanalizuoti paskolų portfelį ir apsvarstyti strategines alternatyvas dėl paskolų portfelio realizavimo, siekiant kiek įmanoma didesnės naudos kreditoriams.

Be to, Bankroto administratorius taip pat vykdo paskolų, suteiktų su Snoru susijusiems asmenims, peržiūrą ir svarsto galimybes imtis atitinkamų veiksmų, susijusių su tokiomis paskolomis.

2012 m. sausio 1 d. įsigaliojus naujoms Bankų įstatymo nuostatomis dėl įskaitymo, paskolų portfelio administravimas buvo dar labiau apsunkintas. Paskolų portfelio darbo grupė ir sistemų ir IT darbo grupė siekė išspręsti naujųjų įstatymo nuostatų, susijusių su įskaitymu, taikymo problemas.

Aktyvus paskolų portfelio valdymas – esminė užduotis, atsižvelgiant į tai, kad šiuo metu Snoras yra suteikęs apie 100 000 paskolų ir kiekvieną dieną gauna tūkstančius mokėjimų. Nuo bankroto proceso pradžios iki 2012 m. birželio 30 d. gauta 480 mln. Lt paskolų įmokų (įskaitant apytiksliai 48 mln. Lt palūkanų pagal įsipareigojimus, kylančius iš paskolų).

Per visą bankroto procesą valdant paskolų portfelį sprendžiamos ir papildomos veiklos bei teisinės problemos, įskaitant įprastinės banko veiklos apribojimus.

5.3.2 Turto susigrąžinimas

Turto susigrąžinimo darbo grupė vertina Snoro turtą, nuosavybės teises ir jų vertę, taip pat imasi būtinų priemonių šiam turtui apsaugoti kreditorių naudai.

Šią veiklą galima suskirstyti į veiklą, kuria siekiama užtikrinti finansinio turto (paskolų ir vertybinių popierių, dėl kurių atliekamas tyrimas, reikalavimų buvusiems darbuotojams ir kt.) susigrąžinimą ir materialaus turto (nekilnojamojo turto, automobilių ir kt.) susigrąžinimą.

Iškėlus bankroto bylą, Bankroto administratoriaus komanda pradėjo išsamų su Snoro turtu, nurodytu banko finansiniuose dokumentuose, susijusį tyrimą Lietuvoje ir užsienyje. Šis tyrimas apėmė turtą, kuris buvo nurodytas Snoro finansiniuose dokumentuose Snoro žlugimo dieną, taip pat įvykius ir veiklą iki bankroto bylos iškėlimo dienos. Pagrindinis šio tyrimo tikslas buvo nustatyti Snoro turtą, nurodytą jo finansiniuose dokumentuose tam, kad būtų galima imtis veiksmų siekiant tą turtą susigrąžinti ir vėliau jį parduoti siekiant patenkinti Snoro kreditorių reikalavimus.

Atliekamas tyrimas truko palyginti ilgą laiką, nes dalis finansinių dokumentų buvo neišsamūs, o kai kuriais atvejais – net klaidinantys. Atliekant tyrimą, be kita ko, buvo nuodugniai peržiūrėti ir išanalizuoti Snoro finansiniai ir sandorių apskaitos dokumentai, atliktas svarbiausių su Snoru susijusių asmenų veiklos ir susirašinėjimo tyrimas, taip pat išanalizuota daug Snoro, su juo susijusių fizinių asmenų ir įmonių sandorių, struktūrų ir santykių visame pasaulyje. Atliekama patikrinimą, Bankroto administratoriaus komanda kreipėsi į įvairius asmenis ir kontrahentus, siekdama nustatyti, kam priklauso tam tikros lėšos ir turtas, bei jų buvimo vietą, taip pat išsiaiškinti, kokia apimtimi šis turtas buvo panaudotas kaip užstatas neteisėtiems sandoriams.

Atliekant tyrimą paaiškėjo, kad prieš Snoro žlugimą:

- turtas, nurodytas Snoro finansiniuose dokumentuose kaip Snoro nuosavybė, iš tiesų buvo perleistas (daugeliu atvejų – per sudėtingas ofšorines struktūras);
- Snoro lėšos ir turtas buvo įkeisti kitiems bankams užtikrinant trečiųjų asmenų, kurie, kaip manoma, susiję su su Snoru susijusiais fiziniiais asmenimis, paskolas to nenurodant finansiniuose dokumentuose. Iškelus Snorui bankroto bylą, tokie bankai įgyvendino savo teises į užstatą ir tai sukėlė Snorui didelių nuostolių;
- tam tikras materialusis turtas buvo įgytas už sumą, gerokai viršijančią rinkos vertę (iš įmonių, kurios, kaip manoma, susijusios su su Snoru susijusiais fiziniiais asmenimis); dėl ko šio turto balansinė vertė buvo nepagrįstai didelė.

Gavęs šias išvadas, Bankroto administratorius ėmėsi įvairių toliau nurodytų veiksmų turtui apsaugoti ir lėšoms susigrąžinti.

- 2012 m. gegužės 18 d. Bankroto administratorius pareiškė ieškinį Vladimirui Antonovui ir Raimondui Baranauskui Anglijos apygardos teisme dėl ne mažiau kaip 492 mln. eurų nuostolių atlyginimo Snoro kreditorių naudai. Šioje byloje Bankroto administratoriaus prašymu 2012 m. gegužės 18 d. buvo priimtas sprendimas areštuoti V. Antonovo turtą. Šis turto areštas galioja visame pasaulyje. Sprendimu areštuoti turtą V. Antonovui uždrausta perleisti, tvarkyti ar mažinti bet kokį jam priklausantį turtą bet kurioje pasaulio šalyje, neviršijant reikalaujamų atlyginti nuostolių dydžio (492 mln. eurų). Po šio sprendimo priėmimo buvo kreiptasi į asmenis, galimai saugančius ar kontroliuojančius tokį V. Antonovui priklausantį turtą. Toliau yra dedamos pastangos reikalaujant pagrindinių buvusių akcininkų atskleisti informaciją apie savo turtą, siekiant tą turtą apsaugoti tam, kad būtų galima nukreipti išieškojimą į šį turtą tuo atveju, jei banko reikalavimas minėtiems asmenims būtų patenkintas.
- Bankroto administratorius kreipėsi į kompetentingas Šveicarijos institucijas, kad šios pripažintų Snoro bankrotą Šveicarijoje. Šie pradiniai veiksmai yra būtini Šveicarijoje prieš iškeliant bet kokią civilinę bylą ir tai turėtų užtikrinti Bankroto administratoriaus teisę susipažinti su informacija apie Snoro sąskaitas ir turtą Šveicarijoje (ši informacija gali turėti didelės reikšmės susigrąžinant turtą) bei padėti nustatyti, ar šioje valstybėje būtina atlikti papildomą tyrimą ar veiksmus. Šveicarijos teismai Snoro bankrotą pripažino 2012 m. liepos 13 d., o civilinė byla buvo iškelta 2012 m. liepos 16 d.
- Paskirti nauji teisės konsultantai Rusijoje, siekiant apsaugoti šioje šalyje esančias banko paskolas, užstatus ir kitą turtą.

Sprendžiant šiuos klausimus ir toliau dedamos visos pastangos.

Bankroto administratorius taip pat nuolat vykdo Lietuvos valdžios institucijų, prokurorų ir kitų įstaigų reikalavimus, susijusius su jų atliekamu Snoro žlugimo tyrimu; jis taip pat bendradarbiauja su atitinkamomis priežiūros institucijomis visame pasaulyje.

Bankroto administratoriui žinoma, kad Lietuvos institucijos, atsakingos už baudžiamąjį persekiojimą, yra išdavusios V. Antonovo ir R. Baranausko Europos arešto orderį dėl Snoro turto netinkamo panaudojimo ir pasisavinimo. Lietuvos institucijos šiems asmenims ne tik iškėlė baudžiamąją bylą, bet ir areštavo Lietuvoje ir kitose šalyse esantį V. Antonovui ir R. Baranauskui priklausantį turtą, įskaitant turtą, į kurį Snoras turi reikalavimo teisę.

5.3.3 Dukterinės įmonės ir infrastruktūra

Dukterinių įmonių ir infrastruktūros darbo grupė siekia užtikrinti dukterinių įmonių ir Snoro bankininkystės platformos vertės išsaugojimą, nustatyti šio turto pardavimo galimybes ir inicijuoti bei vykdyti atitinkamus pardavimų procesus.

Po bankroto bylos iškėlimo, atlikus pradinį įvertinimą, paaiškėjo, jog tam tikro turto vertė dėl Snoro bankroto gali sumažėti (pavyzdžiui, dėl sunkumų mėginant išlaikyti pagrindinius darbuotojus ar svarbiausius klientus, arba susigrąžinti mokėtinas sumas), todėl buvo nuspręsta nedelsiant imtis veiksmų siekiant išsaugoti šio turto vertę kreditorių naudai.

Dėl aukščiau nurodytų priežasčių nedelsiant buvo imtasi organizuoti mažmeninės bankininkystės platformos ir infrastruktūros, lizingo bendrovės (UAB „Snoro lizingas“) ir „Finastos“ grupės pardavimo procesus. Paskelbus apie pardavimo procesų vykdymą, buvo gauta daugiau kaip 200 pasiūlymų iš susidomėjusių asmenų, iš jų apytiksliai 60 pasirašė konfidencialumo įsipareigojimus ir turėjo galimybę gauti išsamią informaciją apie parduodamą turtą. Siekiant užbaigti pardavimo procesą, artimiausiu metu bus kreipiamasi į kreditorių komitetą, siekiant gauti jų pritarimą dėl pardavimo sandorių. Išsamesnė informacija apie pardavimo ar dukterinių įmonių strategiją pateikta 9 ir 13 skyriuose.

Taip pat, dukterinių įmonių ir infrastruktūros darbo grupė siekia užtikrinti efektyvų dukterinių įmonių valdymą ir jų vertės išsaugojimą (išskyrus AS „Latvijas Krajbanka“). Šiuo metu Snoras valdo šias įmones (visos - Lietuvoje, išskyrus Estijoje įsteigtą OU „Real Estate Investment Management“):

- keturias dukterines įmones visiškai priklausančias Snorui nuosavybės teise;
- vieną dukterinę įmonę, kurios kontrolinis akcijų paketas (50 proc. ar daugiau balso teisę suteikiančių akcijų) priklauso Snorui; ir
- mažumos akcijų paketus dviejose įmonėse (mažiau kaip 50 proc. balso teisę suteikiančių akcijų ar akcijų paketas, nesuteikiantis balso teisės).

Kiekvienu atveju bankroto administratoriaus komanda kartu su Snoro darbuotojais įvertino Snoro santykius su dukterinėmis įmonėmis, nustatė dukterinių įmonių vertę ir išsprendė visus svarbiausius minėtų įmonių valdymo klausimus, t.y. pakeitė valdymo organus (siekiant užkirsti kelią buvusių akcininkų atstovavimui šiose įmonėse), organizavo eilinius visuotinius akcininkų susirinkimus, ėmėsi priemonių dėl kasmetinio audito atlikimo ir pan.

5.4 Įsipareigojimų valdymo darbo grupė

5.4.1 Kreditorių reikalavimai ir bankroto procesas

Šios darbo grupės veiklos tikslas yra įvertinti ir apsvarstyti kreditorių reikalavimus, pateikti Teismui reikalingą informaciją dėl pareiktų reikalavimų, palaikyti ryšius su Teismu nagrinėjant užklausas dėl pateiktų reikalavimų ir informuoti kreditorius apie jų reikalavimų statusą, Teismui priėmus sprendimą dėl pateiktų reikalavimų.

Lietuvos Respublikos įmonių bankroto įstatymu nustatyta kreditorių reikalavimų tvirtinimo bankroto byloje tvarka. Pagal Lietuvos Respublikos bankroto įstatymą kreditoriams pranešus apie bankrotą, yra reiškiami kreditorių reikalavimai. Pareiktus reikalavimus įvertina Bankroto administratorius, o Teismas dėl jų priima sprendimą. Kreditoriai, Teismui patvirtinus jų reikalavimus, turi teisę dalyvauti ir balsuoti kreditorių susirinkime. Atsižvelgiant į patvirtintus reikalavimus vėliau skirstomas bankrutavusios įmonės turtas.

Su kreditorių reikalavimais susijęs procesas buvo (ir lieka) svarbiausia užduotimi, atsižvelgiant į:

- finansinių Snoro įsipareigojimų kreditoriams, esantiems daugelyje pasaulio jurisdikcijų, mastą ir įvairovę;

- kreditorių reikalavimų sudėtingumą, būtinybę perskaičiuoti palūkanas ir skirtingas valiutas;
- naują Lietuvos Respublikos bankų įstatymu įtvirtintą nuostatą dėl įskaitymo (ši nuostata įsigaliojo 2012 m. sausio 1 d.), kuri numato, jog jeigu indėlininkas ar investuotojas kartu yra ir paskolos gavėjas nedraudžiama įskaityti indėlininko ar investuotojo reikalavimo; ir
- IID atliekamas funkcijas, nes IID išmokėjus draudimo išmokas indėlininkams bei investuotojams, IID reikalavimas bankroto byloje yra didinamas tomis sumomis.

Iki 2012 m. vasario 10 d. (t.y. iki kreditorių reikalavimų pateikimo termino pabaigos) buvo pateikta 28 500 kreditorinių reikalavimų. Kreditorinius reikalavimus pateikė maždaug 17 400 fizinių ir juridinių asmenų iš 53 šalių. Pažymėtina, jog kreditorių reikalavimai buvo ir yra teikiami ir pasibaigus Teismo nustatytam kreditorių reikalavimų pateikimo terminui. Visus šiuos reikalavimus peržiūrėjo ir įvertino bankroto administratoriaus sudaryta darbo grupė, naudojantis specialiai tam kartu su Snoro IT specialistais sukurta sistema. Reikalavimai buvo tikrinami atsižvelgiant į Snoro turimus duomenis. Tuomet, 180 banko darbuotojų, vadovaujami bankroto administratoriaus sudarytos darbo grupės, susisiekė su daugeliu kreditorių, kad išsiaiškintų neatitikimų tarp pareiktų kreditorių reikalavimų ir banko duomenų priežastis. Bankroto administratoriaus darbo grupė kartu su banko personalu taip pat patikrino reikalavimus, pagal kuriuos galėjo būti išmokama draudimo išmoka.

Po šio patikrinimo bankroto administratorius sudarė kreditorių reikalavimų sąrašą. Į minėtą sąrašą nebuvo įtraukti tie reikalavimai, kurių atžvilgiu pagal Lietuvos Respublikos teisės aktus buvo galima atlikti įskaitymą, taip pat tie reikalavimai, kurių kreditoriai vėliau atsisakė.

Informacija apie gautus, pateiktus ir Teismo patvirtintus reikalavimus pateikta 8 skyriuje. Bankroto administratoriaus komanda ir toliau tvarko reikalavimus ir juos perduoda Teismui tvirtinti.

Be kreditorių reikalavimų proceso, ši darbo grupė dirba siekdama užtikrinti kitų bankroto procesui nustatytų reikalavimų vykdymą (aprašyta 4 skyriuje).

5.4.2 IID reikalavimai

Pagal Lietuvos Respublikos indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo įstatymą, Snorui buvo nustatyta pareiga pateikti IID duomenis apie indėlininkus ir investuotojus, jų indėlius ar įsipareigojimus investuotojams tam, jog IID galėtų priimti sprendimą dėl teisės gauti draudimo išmoką. Pirmą kartą ši informacija IID buvo pateikta 2011 m. gruodžio 9 d. (netrukus po bankroto bylos iškėlimo). 2011 m. gruodžio viduryje daugiau nei 300 000 indėlininkų buvo išmokėtos draudimo išmokos. Vėliau Snoras IID periodiškai pateikdavo informaciją apie indėlininkus. Nuo 2011 m. gruodžio mėn. Snoras kartu su IID atliko svarbų darbą, sprenddami sudėtingesnius indėlių draudimo taikymo atvejus, pavyzdžiui dėl bendrasavininkų sąskaitų, atvejų, kai indėlininkas yra miręs, depozitinių sąskaitų, taip pat dėl atvejų, kuriems turėjo įtakos reikalavimų įskaitymo galimybė pagal naujai priimtas Lietuvos Respublikos bankų įstatymo nuostatas. Didžioji dalis svarbiausių klausimų, susijusių su indėlių draudimu, jau yra išspręsta. IID pervedė daugiau kaip 4 mlrd. litų (apie 99 procentus visų turinčių teisę gauti išmokas) pasirinktiems komerciniams bankams indėlių draudimo išmokoms išmokėti.

Draudimo išmokų išmokėjimo indėlininkams procesas tebėra sudėtingas dėl techninių ir teisinių priežasčių. Pastaraisiais metais indėlių draudimo mechanizmas Lietuvoje nebuvo taikytas, todėl tik bendradarbiaujant su IID ir keičiantis informacija buvo galima įvertinti, kurie kreditoriai turi teisę į draudimo išmoką. Be to, 2012 m. sausio 1 d. įsigaliojo naujos Lietuvos Respublikos bankų įstatymo nuostatos dėl įskaitymo. Bankroto administratorius

turėjo įvertinti visas aplinkybes iš naujo siekiant įgyvendinti Lietuvos Respublikos įstatymų reikalavimus. Tais tikslais buvo pritaikytos Snoro kompiuterinės sistemos, registruojančios paskolų ir indėlių balansus bei skaičiuojančios palūkanas ir kitus mokesčius. Sistemos buvo pritaikytos operacijų registravimui ir vykdymui pagal naują teisinį reguliavimą.

5.4.3 Bylinėjimasis ir ginčai

Bankroto darbo grupė Snoro bankroto procese yra atsakinga už ginčų su kreditoriais sprendimą bei Snoro teisių įgyvendinimą, kiek tai susiję su trečiaisiais asmenimis. Ši darbo grupė dirba su teisiniais ginčiais (įskaitant, bet neapsiribojant dokumentų teismui rengimą, atstovavimą teismo posėdžiuose, susirinkimuose ir pan.).

Tiek Lietuvos, tiek užsienio teismuose šiuo metu yra nagrinėjama daug bylų, kurias galima suskirstyti į dvi kategorijas:

- bylos, kuriose Snoras yra atsakovas ar įtrauktas į bylą trečiuoju asmeniu (toliau - **Snorui iškeltos bylos**). 2012 m. liepos 3 d. duomenimis Snoras kaip atsakovas ar tretysis asmuo buvo įtrauktas į apytiksliai 100 bylų Lietuvos teismuose ir 2 užsienio teismuose (šios bylos susijusios su „AirBaltic“ nacionalizavimu Latvijoje, ir Snorui pareikštu civiliniu ieškiniu Ukrainoje);
- bylos, kurias iškėlė Snoras kaip kreditorius (toliau - **Snoro iškeltos bylos**). 2012 m. liepos 3 d. duomenimis tokių bylų buvo apytiksliai 500 Lietuvos teismuose ir 2 bylos užsienio teismuose (šios bylos susijusios su Snoro civiliniu ieškiniu V. Antonovui ir R. Baranauskui Jungtinėje Karalystėje ir veiksmais Šveicarijoje dėl bankroto pripažinimo).

Lietuvoje Snorui iškeltos bylos - dauguma šių bylų yra iškeltos prasidėjus bankrotui.

Šioms Snorui po bankroto pradžios iškeltoms byloms priskiriamos civilinės bylos ir konkrečiai su bankrotu susijusios bylos.

Pagrindinės civilinės bylos:

- reikalavimai, susiję su paskutine Snoro akcijų emisija (neregistruotų akcijų pirkėjai tvirtina turintys nuosavybės teisę į už šias akcijas sumokėtus pinigus ir nelaiko savęs Snoro kreditoriais);
- reikalavimai dėl Snoro išduotų indėlio sertifikatų ir dėl obligacijų sutarčių (šių sertifikatų turėtojai ar sutarčių šalys reikalauja pripažinti sertifikatus ar sutartis niekiniais; jie taip pat reikalauja, kad IID išmokėtų jiems draudimo išmokas);
- kai kurių antstolių reikalavimai gražinti lėšas, laikytas jų depozitinėse sąskaitose; ir
- reikalavimai kitiems asmenims, kai Snoras buvo įtrauktas į bylą trečiuoju asmeniu (pavyzdžiui, pareiškus reikalavimus dėl draudimo išmokų IID ar privatiems draudikams).

Konkrečiai su bankrotu susijusios bylos:

- atskirieji skundai bankroto byloje (pavyzdžiui, skundas dėl Bankroto administratoriaus paskyrimo, skundas dėl Teismo patvirtintų administravimo išlaidų, skundas dėl Teismo patvirtintų IID ar kitų kreditorių finansinių reikalavimų); ir
- ginčytini kreditorių reikalavimai, kai Bankroto administratorius nesutinka su pradinėmis reikalaujamomis sumomis.

Snorui iki bankroto bylos iškėlimo iškeltos bylos - tai Lietuvoje iškeltos bylos, kuriose Snoras buvo patrauktas atsakovu iki bankroto bylos iškėlimo - dėl paskolos sutarčių (dėl paskolos sutarties sąlygų pakeitimo; dėl paskolos sutarties pripažinimo negaliojančia ir pan.), reikalavimai atlyginti žalą dėl nelaimingo atsitikimo, reikalavimai dėl galimo Snoro

piktnaudžiavimo prekės ženklu, reikalavimas, kuriuo Lietuvos institucijos siekia ginčyti nuosavybės teisę į žemę, įkeistą Snorui prievolės įvykdymo užtikrinimui.

Lietuvoje Snoro iškeltos bylos - didžioji dalis Lietuvoje Snoro iškeltų bylų yra susijusios su sumų išieškojimu pagal paskolos sutartis ar kredito kortelių sutartis arba yra iškeltos restruktūrizuojamiems ar bankrutuojantiems Snoro skolininkams. Bendra Snoro pareikštų reikalavimų vertė viršija 4 mln. litų.

Priverstinio vykdymo veiksmai - antstoliams Lietuvoje vykdymui yra perduota daugiau kaip 1 500 bylų dėl neužtikrintų paskolų. Priverstinai vykdomi Snorui palankūs teismo sprendimai (bendra tokių reikalavimų vertė siekia beveik 15 mln. Lt).

Atsižvelgiant į didelį bylinėjimosi mastą, bylinėjimosi proceso valdymas yra svarbi užduotis Snoro bankrote, kurią įgyvendina Snoro vidinių (Snoro darbuotojai) ir išorinių (Lietuvos ir užsienio nepriklausomi teisiniai konsultantai) teisininkų komanda.

6 Nutartis dėl arešto ir Snoro turto areštas

Snoro bankroto procese yra priimta keletas nutarčių, kuriomis buvo areštuotas Snoro turtas.

Šiaulių apygardos teismas ir Vilniaus apygardos teismas yra priėmę dvi nutartis areštuoti Snoro turta civilinėse bylose, kurios nėra tiesiogiai susijusios su Snoro bankrotu. Šiaulių apygardos teismas nutartimi areštavo Snoro turto už 2 102 546,20 Lt, o Vilniaus apygardos teismas nutartimi areštavo septynis butus, esančius adresu Kareivių g. 19, Vilnius. Taip pat pažymėtina, jog yra priimta septyniolika nutarčių, kuriomis areštuotos lėšos byloje dėl paskutinės Snoro akcijų emisijos ir už jas sumokėtų lėšų priteisimo; areštuotos lėšos šiuo metu yra laikomos Snoro banko sąskaitoje AB banke „Finasta“.

Lietuvos Respublikos generalinė prokuratūra yra priėmusi nutarimą areštuoti 161 814 528 Lt. suma, kurią „JFP Emerging Europe Momentum Fund“, Vladimiras Antonovas ir Raimondas Baranauskas sumokėjo už paskutinės Snoro akcijų emisijos akcijas. „JFP Emerging Europe Momentum Fund“ sumokėtos lėšos taip pat areštuotos Teismo nutartimi, kuri priimta „JFP Emerging Europe Momentum Fund“ prašymu.

Likusios šešiolika Teismo priimtų nutarčių dėl arešto (įskaitant nutartį dėl arešto, priimtą „JFP Emerging Europe Momentum Fund“ prašymu) taikytos ieškovų prašymu civilinėse bylose dėl paskutinės Snoro akcijų emisijos (žr. 5.4.3 dalį). Bendra šiose nutartyse dėl arešto numatyta suma - 94 549 033 Lt.

Snoras neturi teisės naudoti, perleisti ar parduoti lėšų bei turto, kuris areštuotas teismų nutartimis iki atitinkamų bylų išnagrinėjimo dienos.

Papildomai šiame bankroto procese reikšmingi procesiniai dokumentai, kuriais areštuotas UAB „Snoras Development“ turtas; reikšmingiausias jų - Generalinės prokuratūros 2012 m. kovo mėn. sprendimu apribotas naudojimasis UAB „Snoras Development“ turtu.

7 Darbuotojai

7.1 Darbuotojai bankroto bylos iškėlimo dieną

Iškėlus bankroto bylą, Snore dirbo 1 397 darbuotojai.

Toliau lentelėje pateikiama informacija apie darbuotojus pagal atliekamas funkcijas ir bendrą mėnesio darbo užmokestį.

	Darbuotojai	DU tūkst. Lt	Mokesčiai tūkst. Lt	Iš viso tūkst. Lt
Administracija	33	243	75	318
Prezidento patarėjas	2	82	25	107
Verslo plėtros tarnyba	2	25	8	33
Pokyčių valdymas	1	20	6	26
Įmonės veiklos tarnyba	76	328	102	430
Finansų skyrius	56	258	80	338
Žmogiškųjų išteklių skyrius	4	16	5	21
Vidaus audito tarnyba	16	76	24	100
Teisės skyrius	4	40	12	52
Paskolų valdymo ir administravimo skyrius	1	5	2	7
Investicinės veiklos biuras	12	76	24	99
Informacinių technologijų skyrius	140	560	174	734
Mazmeninės veiklos tarnyba	1,026	2,842	881	3,723
Rizikos valdymo skyrius	24	85	26	111
Iš viso	1,397	4,657	1,443	6,099

7.1.1 Darbo sutarčių su darbuotojais nutraukimas

Pagal [B] netrukus po bankroto bylos iškėlimo buvo nutrauktos darbo sutartys su visais darbuotojais:

- sutartys su vadovaujančiais asmenimis ir valdybos nariais buvo nutrauktos nuo 2012 m. sausio 9 d.; ir
- sutartys su visais kitais darbuotojais buvo nutrauktos nuo 2012 m. sausio 16 d.

7.2 Darbuotojų priėmimas į darbą

Po bankroto bylos iškėlimo Snoras neteko banko licencijos ir todėl nutraukė įprastinės bankinės veiklos vykdymą. Tačiau, bankroto proceso metu vyksta Snoro likvidavimo procesas, turto pardavimas, kitos bankroto procedūros, kurioms yra samdomi darbuotojai.

Iki darbo sutarčių su darbuotojais nutraukimo 2012 m. sausio mėn., buvo vertinama, kuriuos centrinio padalinio darbuotojus būtina palikti dirbti, siekiant užtikrinti pagrindinių bankroto proceso veiksmų, įskaitant tolesnį Snoro IT sistemų ir funkcijų darbą, atlikimą, pagalbą tvarkant finansinį turtą ir paskolų portfelį (įskaitant lėšų surinkimą), bendravimą su kreditoriais ir reikalavimų teikimo proceso valdymą bei finansinio turto ir grynųjų pinigų iš

kontrahentų ir bankų korespondentų surinkimą. Šie darbuotojai buvo priskirti turto valdymo grupei (toliau - TVG darbuotojai).

Be to, nuo pat bankroto bylos iškėlimo dienos Bankroto administratorius kartu su komanda dėjo visas pastangas, siekdami nustatyti galimybes parduoti Snoro mažmeninę platformą. Šiuo tikslu buvo siekiama išsiaiškinti, kurie filialų ir centrinio padalinio darbuotojai bus reikalingi filialų tinklui (toliau - Tinklas) išlaikyti, norint jį parduoti kaip veikiančią vieneta galimiems suinteresuotiems asmenims (pirkėjams) (toliau - Tinklo darbuotojai).

Įvertinęs aukščiau nurodytus aspektus, Bankroto administratorius sudarė darbuotojų, kurie yra reikalingi bankroto procese, sąrašą bei pasiūlė jiems sudaryti terminuotas darbo sutartis, kurios buvo sudaromos iš karto nutraukus jų ankstesnes darbo sutartis (2012 m. sausio 9 ar 16 d.). Naujai sudarytose terminuotose darbo sutartyse su TVG darbuotojais buvo numatyta, kad terminuotos darbo sutartys pasibaigs po 14 dienų nuo pirmojo Kreditorių komiteto posėdžio. Toks termino nustatymo darbo sutartyse metodas buvo pasirinktas siekiant užtikrinti Kreditorių komiteto dalyvavimą svarstant, ar pratęsti darbo sutartis su TVG darbuotojais.

Iš pradžių nuspręsta sudaryti terminuotas darbo sutartis su 888 darbuotojais (516 Tinklo darbuotojų ir 372 TVG darbuotojai).

Pradiniais mažmeninės platformos pardavimo etapais, terminuotų darbo sutarčių su Tinklo darbuotojais terminas buvo nustatytas iki 2012 m. vasario 28 d. ir tai padėjo Bankroto administratoriui įvertinti mažmeninės platformos patrauklumą potencialiems pirkėjams ir nuspręsti dėl darbo santykių su šiais darbuotojais tęstinumo.

2012 m. vasario mėn. pabaigoje, mažmeninės platformos pardavimo procesas tebevyko, o keletas potencialių pirkėjų aktyviai svarstė galimybę įsigyti mažmeninę Snoro platformą, kartu perimant visus ar beveik visus Tinklo darbuotojus. Dėl šios priežasties, siekiant užtikrinti mažmeninės platformos pardavimą, darbo sutarčių su Tinklo darbuotojais terminas buvo pratęstas iki kovo 31 d.

7.3 Tolesnis darbuotojų skaičiaus mažinimas

2012 m. kovo mėn. pabaigoje paaiškėjus, jog potencialūs mažmeninės platformos pirkėjai atsisako toliau dalyvauti mažmeninės platformos pardavimo procese, 2012 m. kovo 31 d. Bankroto administratorius sumažino Snoro darbuotojų skaičių nuo 888 iki 388.

Atsižvelgiant į personalo pokyčius dėl darbo sutarčių nutraukimo darbuotojų iniciatyva, 2012 m. liepos 4 d. Snore dirbo 367 darbuotojai. 2012 m. birželio 27 d. pasitarus su Kreditorių komitetu, terminuotos sutartys su likusiais darbuotojais buvo pratęstos iki 2012 m. liepos 31 d., siekiant visapusiškai įvertinti ilgalaikį personalo poreikį Snoro bankroto procese.

2012 m. liepos 4 d. 367 darbuotojai vykdė šias funkcijas:

- Vadovybė: 11 darbuotojų
- Mažmeninis tinklas (filialuose ir filialų skyriuose): 186 darbuotojai
- Kreditorių administravimas: 10 darbuotojų
- Paskolų administravimas: 43 darbuotojai
- Finansinis turtas: 5 darbuotojai
- Kito turto administravimas: 27 darbuotojai
- Finansai: 25 darbuotojai

- Rizikų valdymas: 5 darbuotojai
- IT palaikymas (ir mokėjimo kortelės): 36 darbuotojai
- Teisė: 17 darbuotojų
- Žmogiškieji ištekliai: 3 darbuotojai.

8 Kreditorių finansiniai reikalavimai

8.1 Kreditorių reikalavimų pateikimas

2011 m. gruodžio mėn. Snoras pranešimais informavo apie 135 000 galimų Snoro kreditorių apie galimybę pateikti savo reikalavimus Snorui. Pradinis Teismo nustatytas terminas reikalavimams pateikti buvo 2012 m. sausio 27 d., ir nors didžioji dalis reikalavimų buvo gauta iki šio termino, 2012 m. sausio 13 d. nutartimi Teismas terminą reikalavimams pateikti pratęsė iki 2012 m. vasario 10 d. Kreditoriams buvo suteikta galimybė teikti reikalavimus paštu arba apsilankius viename iš veikiančių Snoro filialų. Kreditoriai taip pat turėjo galimybę susipažinti su savo reikalavimų likučiu savo asmeninės interneto bankininkystės platformoje arba kreipdamiesi į Snoro informacijos centrą.

8.2 Informacija apie gautus reikalavimus

2012 m. vasario 10 d., t. y. suėjus Teismo nustatytam reikalavimų pateikimo terminui, Bankroto administratorius iš viso buvo gavęs 28 500 reikalavimų iš 17 399 kreditorių. Visus reikalavimus peržiūrėjo Bankroto administratoriaus komanda bei Snoro darbuotojai. Esant galimybei, banko darbuotojai stengėsi susisiekti su klientais, siekdami suderinti reikalavimo sumas. Atlikus pateiktų reikalavimų vertinimą, Teismui buvo pateikti reikalavimų sąrašai. Iš viso iki nurodytos datos kreditoriai pateikė reikalavimus, kurių bendra suma yra 9 394 807 980 Lt.

Buvo pateikti tokie reikalavimai:

- dėl indėlių, laikomų Snore Bankroto administratoriaus paskyrimo dieną;
- dėl darbuotojams pagal įstatymą priklausančių išmokų;
- dėl su akcininkais susijusių reikalavimų;
- dėl indėlių sertifikatų ir obligacijų;
- susiję su prekių pirkimu ar paslaugų teikimu;
- dėl finansinėse įstaigose laikomų indėlių;
- dėl neregistruotų apmokėtų akcijų;
- dėl dividendų;
- dėl įsipareigojimų pagal nuomos sutartis;
- dėl mokesčių; ir
- dėl privalomojo valstybinio socialinio draudimo, privalomojo sveikatos draudimo ir IID įmokų.

Reikalavimai buvo pateikti įvairiomis valiutomis, įskaitant litus, eurus, JAV dolerius, Jungtinės Karalystės svarus sterlingus, Australijos dolerius, Baltarusijos rublius, Kanados dolerius, Šveicarijos frankus, Čekijos kronas, Danijos kronas, Honkongo dolerius, Japonijos jenas, Latvijos latus, Norvegijos kronas, Lenkijos zlotus, Rusijos rublius ir Švedijos kronas. Teikiant sąrašą Teismui, visi šie reikalavimai turėjo būti konvertuoti į litus pagal keitimo kursą, galiojantį Teismo nutarties iškelti bankroto bylą Snorui priėmimo dieną.

8.3 Reikalavimų teikimas Teismui

Po 2012 m. vasario 10 d. Bankroto administratorius per 30 dienų turėjo peržiūrėti visus pateiktus reikalavimus ir parengti du Teismui skirtus sąrašus: sąrašą kreditorių reikalavimų, su kuriais Bankroto administratorius sutinka (toliau – **Suderintas sąrašas**), ir sąrašą kreditorių reikalavimų, su kuriais Bankroto administratorius nesutinka ir kurie yra ginčijami (toliau – **Ginčijamas sąrašas**). Atsižvelgiant į didelį gautų reikalavimų skaičių, Bankroto administratoriui nustatytas terminas Suderintam sąrašui ir Ginčijamam sąrašui pateikti buvo pratęstas iki 2012 m. kovo 14 d. Kreditorių reikalavimų peržiūrai ir įvertinimui Snore buvo sudaryta darbo grupė, kurią sudarė trys Bankroto administratoriaus komandos nariai, apie 180 filialų ir pagrindinio banko padalinio darbuotojų bei šeši „Deloitte“ (Vilnius) darbuotojai. Bankroto administratorius taip pat glaudžiai bendradarbiavo su Snoro vadovybe, kuri padėjo rengti sudėtingą IT sistemą, tam kad būtų užtikrinta visų reikalavimų peržiūra nustatytu terminu.

2012 m. kovo 14 d. Bankroto administratorius Teismui pateikė Suderintą ir Ginčijamą sąrašus. Suderintą sąrašą sudarė 18 571 reikalavimas, kuriuos Bankroto administratorius pasiūlė Teismui patvirtinti tokia apimtimi, kuri buvo nustatyta pagal Banko apskaitos dokumentus. Ginčijamą sąrašą sudarė 221 reikalavimas kurie buvo ginčijami visiškai ar iš dalies. Prie šių reikalavimų buvo pridėtos visų gautų kreditorių reikalavimų kopijos. Į Teismui pateiktus Suderintą ir Ginčijamą sąrašus buvo įtraukti 17 399 kreditoriai.

8.4 Teismo priimami sprendimai dėl reikalavimų

2012 m. kovo 22 d. Teismas priėmė nutartį, kuria patvirtino Bankroto administratoriaus siūlomą Suderintą reikalavimų sąrašą, o sprendimo dėl Ginčijamame sąraše nurodytų reikalavimų patvirtinimo priėmimą atidėjo vėlesniam laikui.

2012 m. gegužės – liepos mėn. buvo surengta Teismo posėdžių, kurių metu buvo nagrinėjami Ginčijamame sąraše nurodyti reikalavimai. Teismas šiuo metu jau yra išspręęs arba šiuo metu sprendžia apie šimtą ginčijamų reikalavimų. Didelė dalis priimtų Teismo sprendimų yra palankūs Snorui. Iki šiol Bankroto administratorius apskundė tik vieną Teismo sprendimą dėl ginčijamo reikalavimo patvirtinimo (mūsų žiniomis, kiti kreditoriai nėra pateikę Teismui skundų dėl Teismo sprendimų, kuriais buvo patvirtinti ginčijami reikalavimai).

Svarbiausias apeliacinis skundas, susijęs su kreditorių reikalavimais, buvo pateiktas dėl IID reikalavimo, kadangi dėl šio skundo buvo atidėtas kreditorių susirinkimas. Sprendimas dėl IID reikalavimo iš dalies buvo išspręstas 2012 m. balandžio 27 d. Teismo nutartimi.

Dėl 2012 m. kovo 22 d. Teismo nutarties ir vėlesnių Teismo nutarčių kreditoriai yra pateikę skundų, kurie buvo perduoti nagrinėti Apeliaciniam teismui. Dėl 2012 m. kovo 22 d. nutarties ir kitų nutarčių, kuriomis patvirtinami arba atmetami reikalavimai, Apeliacinis teismas nagrinės 6 bylas, kuriose iš viso dalyvauja 380 pareiškėjų. Apeliacinio teismo sprendimai gali turėti įtakos dabartiniam kreditorių reikalavimų statusui.

2012 m. birželio 27 d. Teismas priėmė nutartį, kuria nusprendė atmesti akcininkų reikalavimus, pareikštus dėl neregistruotos Snoro akcijų emisijos. Per 30 dienų (iki 2012 m. liepos 27 d.) ieškovai byloje dėl neregistruotos akcijų emisijos turėjo teisę pateikti apeliacinį skundą. Įsiteisėjus 2012 m. birželio 27 d. Teismo sprendimui (nepateikus apeliacinio skundo arba priėmus Apeliacinio teismo sprendimą), akcijų savininkų reikalavimai būtų patvirtinti ir priskirti ketvirtai reikalavimų tenkinimo eilei. Atsižvelgiant į tai, jog šioje byloje pareikšti reikalavimai sudaro apytiksliai 90 mln. litų, šia suma gali padidėti bendra patvirtintų kreditorių reikalavimų suma.

Ši byla buvo didžiausia grupės ieškovų byla dėl neregistruotos akcijų emisijos, tačiau kiti ieškovai inicijavo atskiras bylas dėl neregistruotos akcijų emisijos. Šiose bylose teismo posėdžiai numatyti rugpjūčio mėnesį.

2012 m. birželio 26 d.* patvirtinti reikalavimai

Reikalavimo eilė	Patvirtinti reikalavimai	Patvirtinta suma (Lt)
1	1,379	9,212,390
2	1	3,798,653,112
3	4	11,070,797
4	17,429	2,363,323,371
7	10	859,754
Iš viso	18,823	6,183,119,425

*Reikalavimų tenkinimo eilės yra nurodytos pagal šios ataskaitos parengimo metu galiojančius teisės aktus. Lietuvos Respublikos Konstituciniam Teismui yra pateiktas prašymas iširti, ar įstatymo nuostata kuria IID reikalavimui banko bankroto procese suteikiama pirmumo teisė patenkinti reikalavimą iš bankrutuojančio banko turto, neprieštarauja Konstitucijai. Priėmus pareiškėjams palankų sprendimą, reikalavimų tenkinimo tvarka gali keistis.

Atsižvelgiant į visas iki tos datos priimtas Teismo nutartis, Bankroto administratorius sudarė išsamų iki 2012 m. birželio 26 d. gautų reikalavimų sąrašą (žr. lentelę anksčiau). Nuo 2012 m. birželio 26 d. iki termino, už kurį parengta ši ataskaita, pabaigos dienos, t.y. 2012 m. birželio 30 d., buvo priimti dar keletas Teismo sprendimų dėl kreditorių reikalavimų, tačiau atsižvelgiant į tai, jog šie Teismo sprendimai iki 2012 m. birželio 30 d. dar nebuvo įsiteisėję, tokie kreditorių reikalavimai į pagrindinį kreditorių reikalavimų sąrašą tai dienai nebuvo įtraukti.

Po pirmojo reikalavimų pateikimo Teismui dienos, t.y. po 2012 m. kovo 14 d., Bankroto administratorius gavo apytiksliai 323 reikalavimus, kurie buvo pateikti praleidus terminą, nustatytą kreditorių reikalavimams pateikti. 2012 m. birželio 26 d. duomenimis, Teismas buvo patvirtinęs iš viso 18 823 kreditorių reikalavimus, kurių suma yra 6 183 119 425 Lt. Bankroto administratoriui ir toliau yra teikiami pavėluoti reikalavimai, kuriuos Bankroto administratorius įvertina ir teikia Teismui tvirtinti.

2012 m. birželio 6 d. nutartimi Teismas nurodė Bankroto administratoriui suderinti kreditorių, kuriems IID buvo priėmus sprendimą išmokėti draudimo išmoką, bet išmoka nebuvo išmokėta, duomenis, ir kreditorių, kuriems buvo išmokėtos draudimo išmokos per atitinkamus bankus tarpininkus, duomenis. Šio Teismo įpareigojimo vykdymas reikalauja daug laiko ir nuo pat pradžių tam buvo skirta daugiausia dėmesio organizuojant darbo grupės darbą. Tokie nuolatiniai suderinimai bus atliekami tol, kol visiems apdraustiems kreditoriams bus išmokėtos IID išmokos.

Po bankroto bylos iškėlimo, dalis kreditorių pareiškė prašymą perleisti dalį ar visą savo reikalavimą kitiems asmenims. Dalis reikalavimų perleidimų buvo atlikta iki bankroto bylos iškėlimo. Šie kreditorių prašymai pateikti Teismui svarstyti; šiuo metu yra laukiama, kol bus priimti sprendimai dėl didžiosios dalies tokių reikalavimų.

Vėlesnius prašymus dėl reikalavimų perleidimo patvirtinimo numatoma teikti Teismui ta pačia tvarka (juos gavus).

9 Turtas pagal balansinę vertę

Šioje lentelėje pateikiami duomenys apie turta pagal balansinę vertę 2011 m. lapkričio 16 d. ir 2011 gruodžio 7 d. Lentelėje apibendrintai pateikti atidėjiniai (atidėjimai) ir patikslinimai yra paaiškinti 9.1-9.8 skyriuose.

Tūkst. Lt	Padėtis 2011-11-16	Atidėjiniai/ patikslinimas	Padėtis 2011-12-07
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	1 142 804	(445 772)	697 032
Finansinis turtas tikraja verte	1 922 787	(1 757 650)	165 137
Fin. turtas, laikomas iki išpirkimo term. pabaigos	278 301	(266 038)	12 263
Finansinių įstaigų įsipareigojimai	346 578	(183 384)	163 194
Paskolos	3 395 139	(984 715)	2 410 424
Ilgalaikis turtas	138 541	166 117	304 658
Investicijos į grupės įmones	204 813	(197 952)	6 861
Nematerialusis turtas	23 259	(22 701)	558
Kitas turtas	527 557	(374 350)	153 207
Turtas, iš viso	7 979 779	(4 066 445)	3 913 334

9.1 Pinigai ir pinigų ekvivalentai

Ši turto klasė apima tris pagrindinius turto tipus:

- Snore laikomus grynuosius pinigus (tiek centriniame padalinyje, tiek filialuose);
- Lietuvos banke laikomą privalomąjį rezervą;
- banko lėšas, laikomas kitų bankų sąskaitose visame pasaulyje, kurios ten laikytinos vykdant įprastinę veiklą. Snoras pasinaudojo šiomis lėšomis atsiskaitydamas įvairiomis valiutomis klientų ar Snoro vardu. Šios sąskaitos dar vadinamos korespondentinėmis arba *Nostro* sąskaitomis.

Nustatant atidėjinius/patikslinimus 2011 m. lapkričio 16 d. – 2011 m. gruodžio 7 d. laikotarpiu, gryniesi atidėjiniai sudarė 427 mln. Lt, o piniginės išmokos grynaisiais – 17,8 mln. Lt.

Atidėjinius ir apskaitos patikslinimus sudarė:

- 523 mln. Lt, kurių negalima susigrąžinti, nes:
 - 331 mln. Lt buvo įtraukta į Snoro apskaitos dokumentus kaip indėliai kituose bankuose, tačiau vėliau nustatyta, kad šios lėšos buvo panaudotos kaip užstatas paskoloms, suteiktoms įmonėms, kurios galėjo būti susijusios su ankstesniais kontrolinį akcijų paketą valdžiusiais akcininkais. Šiuo metu kiti bankai yra nukreipę savo reikalavimą į šias lėšas kaip užstatą, todėl Snoras patyrė nuostolių.
 - 192 mln. Lt yra laikoma bankuose, susijusiuose su ankstesniais kontrolinį akcijų paketą valdžiusiais akcininkais, ir šių lėšų susigrąžinimas yra ap sunkintas.
- Ankstesnis 96 mln. Lt atidėjiny buvo perkeltas iš šios turto klasės į „Kito turto“ klasę, nes pastarojoje klasėje apskaitomas atitinkamas sumažėjusios vertės turtas.

Pinigų judėjimas nuo 2011 m. lapkričio 16 d. iki 2011 m. gruodžio 7 d. vyko dėl:

- šiuo laikotarpiu gautų įplaukų;
- per šį laikotarpį išmokėtų lėšų, leidus atsiimti 500 Lt pinigų sumą grynaisiais, iš viso 44,6 mln. Lt (lėšos buvo paimitos prieš draudiminį įvykį, todėl sumažino klientų sąskaitų likučius, pagal kuriuos buvo apskaičiuota draudimo išmoka); ir
- išmokos Lietuvos banko patvirtintam Laikinajam administratoriui.

Bankroto administratoriaus komanda nuolat peržiūri balansines vertes, o informacija apie bet koki turto vertės sumažėjimą ar patikslinimą bus įrašyta į vėlesnes kreditoriams skirtas ataskaitas.

9.2 Finansinis turtas tikrąja verte

Šioje turto klasėje nurodomi Snoro turimi prekybiniai ir su prekyba nesusiję skoliniai reikalavimai, kuriuos daugiausia sudaro ES valstybių narių vyriausybės skolos vertybiniai popieriai ir ofšorinių investavimo subjektų vienetai.

Šios turto klasės atidėjiniai buvo reikšmingai patikslinti (1 757 mln. Lt atidėjinių nuo 1 922 mln. Lt vertės turto), nes atliekant tyrimą nustatyta, kad:

- didelės veiklos ir su veikla nesusijusių skolinių reikalavimų dalies nuosavybės teisė Snoro buvo perleista ankstesnių kontrolinių akcijų paketą valdžiusių akcininkų naudai; ir
- 2011 m. dalis paskolų buvo parduota sąlyje nuolatinės buveinės neturinčioms įmonėms – paskolos gavėjams mainais už dalį vienetų ofšoriniuose investavimo subjektuose. Paaiškėjo, kad šių vienetų vertė Snoro apskaitos dokumentuose gerokai pervertinta, palyginus su šiuos vienetus pagrindžiančiu turto.

9.3 Finansinis turtas, laikomas iki išpirkimo termino pabaigos

Šioje turto klasėje nurodomas Snoro turimas neišvestinis finansinis turtas su fiksuotais mokėjimais arba tokiais, kuriuos galima nustatyti, ir fiksuotu išpirkimo terminu. Nuo 2011 m. lapkričio 16 d. iki 2011 m. gruodžio 7 d. šio turto vertė smarkiai sumažėjo, nes:

- buvo perklasifikuotas 185 mln. Lt vertės turtas, kuris turėjo būti priskirtas finansiniam turtui tikrąja verte;
- daug Snoro turto (už 64 mln. Lt), kurį valdė Estijos bankas kaip užstatą už Snorui suteiktas paskolas vykdant įprastą veiklą, buvo parduota. Pardavus šį turtą, atitinkamai sumažėjo Snoro įsipareigojimai Estijos bankui; ir
- 17 mln. Lt sumažėjimas atspindi turtą, kurio išpirkimo terminas suėjo nuo 2011 m. lapkričio 16 d. iki 2011 m. gruodžio 7 d. (šiuo metu šis turtas priskiriamas kitiems turto klasės poskyriams), ir papildomą turto vertės sumažėjimą, apie kurį paskelbta atlikus periodinį vertybinių popierių rinkos vertės nustatymą.

2012 m. birželio 30 d. šioje turto klasėje realizuota turto už 51 mln. Lt (žr. 12.1 skyrių).

9.4 Finansinių įstaigų įsipareigojimai ir paskolos

Paskolų portfelis (kurį sudaro paskolos valdžios institucijoms, įmonėms ir mažmeniniams klientams) ir finansinių įstaigų įsipareigojimai (daugiausia susiję su paskolomis, suteiktomis Snoro dukterinėms įmonėms) sudaro didžiąją Snoro turto dalį.

Mln. Lt	Pradinė vertė	Sumažėjimas	Papild.	Grynasis likutis
		vykdant veiklą	apskaič. sumažėjimas	
Finansinių įstaigų įsipareigojimai*	347	-	(183)	164
Paskolos	3,606	(211)	(985)	2 410
Paskolų portfelis, iš viso	3,953	(211)	(1,168)	2,574

*Apytiksliai 95 proc. šio likučio yra paskolos dukterinėms įmonėms

Lentelėje trumpai apžvelgiami finansų įstaigų įsipareigojimai ir paskolos, kurie sudaro Snoro paskolų portfelį (toliau - **paskolų portfelis**), kartu su turto vertės sumažėjimu, atsiradusiu Snorui vykdant įprastą veiklą, ir papildomu turto vertės sumažėjimu, kurį nustatė Bankroto administratoriaus komanda, atlikusi galimybės susigrąžinti turtą bankroto procese įvertinimą.

Šie sprendimai dėl turto vertės sumažėjimo priimti po išsamios paskolų portfelio analizės, kurią atliko Bankroto administratorius ir jo patarėjų komandos. Nors pateikti skaičiai atspindi protingą portfelio įvertinimą, Bankroto administratorius ir toliau siekia susigrąžinti visas mokėtinas sumas. Žemiau esančioje lentelėje pateikiamas išsamus viso paskolų portfelio išskaidymas, pagal kurį matyti:

- pradinis fiksuotas paskolų portfelio likutis Snoro apskaitos dokumentuose 2011 m. lapkričio 16 d. (3 953 mln. Lt), iš kurio atimtas dabartinis Snoro pripažintas paskolų vertės sumažėjimas (211 mln. Lt), kuris lygus paskolų portfelio grynajai vertei (3 742 mln. Lt);
- papildomas patikslinimas dėl atidėjinių, įtrauktas bankroto bylos iškėlimo dieną (2011 m. gruodžio 7 d.), kuris parodo pakartotinai nustatytą paskolų portfelio realizavimo vertę; ir
- pagal ją apskaičiuota realizuojama vertė kreditorių naudai.

Mln. Lt	Prad. vertė	Sumaž.	Papild.	Grynasis likutis
		vykdant veiklą	apskaič. sumaž.	
Stambios paskolos įmonėms	1,492	(70)	(486)	936
Paskolos dukterinėms ir asociuotosioms įmonėms	506	(9)	(203)	294
Paskolos susijusiems fiziniams ir juridiniams asmenims	98	-	(91)	7
Pinigais užtikrintos paskolos	315	-	-	315
Paskolos MVĮ	586	(44)	(125)	417
Mažmeninės paskolos	689	(87)	(120)	482
Banko suteiktos paskolos, iš viso	3,686	(210)	(1,025)	2,451
Kitos perimtos paskolos	144	(1)	(143)	-
Išperkamosios nuomos paskolos	123	-	-	123
Paskolų portfelis, iš viso	3,953	(211)	(1,168)	2,574

Iš atidėjinių patikslinimų bankroto bylos iškėlimo dieną apie pusė yra tiesiogiai ar netiesiogiai susiję su įmonėmis ir fiziniais asmenimis, kurie yra susiję su ankstesniais akcininkais, valdžiusiais kontrolinį akcijų paketą. Atlikti atidėjiniai taip pat atspindi didelę bylinėjimosi dėl šių paskolų tikimybę. Atidėjiniai nereiškia, kad šios paskolos nėra mokėtinos, todėl Bankroto administratorius ir toliau deda visas pastangas šioms lėšoms susigrąžinti. Šie atidėjiniai iš viso sudaro 575 mln. Lt ir tai yra:

- dukterinių įmonių paskolos, suteiktos su akcininkais susijusioms įmonėms - 90 mln. Lt;

- paskolos susijusiems fiziniams asmenims ir įmonėms (dalis paskolų įtraukta į pirmesnę punktą) - 195 mln. Lt (beveik pusę jų sudaro akcininkams suteiktos paskolos);
- perleistos paskolos - 143 mln. Lt; ir
- paskolos BAS („Air Baltic“) - 147 mln. Lt.

Be to, atlikus pakartotinį kitų paskolų dukterinėms įmonėms ir kitoms susijusioms įmonėms (be paskolų, kurios, kaip nustatė Bankroto administratoriaus komanda, buvo nedelsiant perskolintos su akcininkais susijusioms įmonėms) atidėjinių patikslinimo vertinimą, ši suma padidėjo nuo 9 mln. Lt 2011 m. lapkričio 16 d. iki 113 mln. Lt.

Atidėjinių dėl įmonėms suteiktų mažmeninių ir kitų paskolų iškelus bankroto bylą padidėjo dar 475 mln. Lt suma, šalia 211 mln. Lt sumos, kurią Snoras jau buvo pripažinęs.

315 mln. Lt vertės pinigais užtikrintos paskolos greičiausiai nesukurs papildomų piniginių įplaukų Snorui, todėl dar labiau sumažins realizuojant paskolų portfelį gaunamas sumas. Pareiškimo dėl bankroto bylos iškelimo pateikimo dieną Snore laikytų užstatų gryniaisiais pinigais, skirtų šioms paskoloms užtikrinti, likučiai buvo vertinami kaip bet kurie kiti Snore laikomi indėliai. Todėl užstato vertė laikytina neužtikrintu reikalavimu bankroto byloje. Atlikus tyrimą ir susisiekus su paskolos gavėjais ir užstato teikėjais, matyti, kad yra labai mažai galimybių imtis sėkmingų priverstinio vykdymo veiksmų. Todėl paskolos, nors ir visiškai padengtos užstata sudarančiais ir Snore laikomais indėliais (su tam tikromis išimtimis), nesudarys „naujų“ piniginių įplaukų į bankrutuojančią įmonę.

2011 m. gruodžio mėn. pradžioje, kai buvo peržiūrėta sumažėjusi turto vertė, naujas įskaitymus reglamentuojantis įstatymas dar negaliojo (nuostatos dėl įskaitymo įsigaliojo tik 2012 m. sausio 1 d.). Be to, manoma, kad realizuojant paskolų portfelį gaunamos sumos sumažės pritaikius įskaitymą apytiksliai 50 mln. Lt sumai, kuri taip pat turėtų būti išskaityta iš anksčiau pateiktos lentelės grynojo likučio.

9.5 Ilgalaikis turtas

Ilgalaikio turto kategorijai priskiriamas investicinis turtas: žemė, pastatai, statiniai, įranga ir transporto priemonės. Be to, šiai kategorijai priskiriamos kapitalizuotos statybos ir remonto išlaidos, susijusios su pastatais, patalpomis ir investiciniu turto.

Ilgalaikio turto vertės sumažėjimas dar nėra žinomas, nes paskutiniu metu nebuvo atlikta jokio įvertinimo. Tai numatoma padaryti gavus Kreditorių komiteto patvirtinimą. Atlikus vertinimo darbus gali būti reikalingas turto balansinės vertės koregavimas.

Tūkst. Lt	Padėtis 2011-11-16	Atidėjiniai/ patikslinimai	Padėtis 2011-12-07
Investuotas turtas	18 279	-	18 279
Žemė ir pastatai	66 829	166 117	232 946
Nebaigtos statybos	8 107	-	8 107
Motorinės transporto priemonės	5 440	-	5 440
Įranga ir kt.	39 886	-	39 886
Ilgalaikis turtas, iš viso	138 541	166 117	304 658

9.5.1 Investicinis turtas

Šiai kategorijai priskiriami trys Vilniuje esantys butai. Šiuo metu juose niekas negyvena.

9.5.2 Žemė ir pastatai

Žemės ir pastatų kategorijai priskiriama:

- būstinė Vilniuje (įskaitant pagrindinį filialą Vilniuje);
- IT skyriaus pastatas Vilniuje;
- aštuoni pagrindiniai filialai, esantys Kaune, Šiauliuose, Klaipėdoje, Marijampolėje, Mažeikiuose, Tauragėje, Utenoje ir Alytuje;
- vienas filialo skyrius Visagine;
- AS „Latvijas Krajbanka“ būstinė ir jos komercinis pastatas adresu: 23 Pils g., Ryga;
- viena gyvenamosios ir komercinės paskirties vila Nicoje, Prancūzijoje;
- vienas gyvenamosios paskirties butas (šiuo metu išnuomotas trečiajam asmeniui) Panevėžyje;
- sena medinė konstrukcija, pastatyta Snorui nuosavybės teise priklausančiame žemės sklype; ir
- įvairus nekilnojamas turtas, perimtas negražinus paskolų.

Žemės ir pastatų kategorijos turto vertė 2011 m. gruodžio 7 d. padidėjo 166 mln. Lt, palyginus su 2011 m. lapkričio 16 d. balansu. Taip atsitiko iš naujo klasifikavus du nuosavybės teise priklausančius nekilnojamojo turto objektus Latvijoje (ir susijusią įrangą), kurie anksčiau buvo apskaityti „Kito turto“ kategorijoje (žr. 9.7.4 punktą).

9.5.3 Nebaigtos statybos

Ši kategorija labiausiai susijusi su šiuo metu Utenoje statomu filialu. Šio nekilnojamojo turto balansinė vertė – 5,8 mln. Lt. Iškėlus bankroto bylą, statybos darbai buvo sustabdyti tol, kol Kreditorių komitetas nustatys tolesnės plėtros strategiją.

Apytiksliai 2,3 mln. Lt likutis susijęs su kapitalizuotomis pakartotinio įrengimo ir apdailos atlikimo išlaidomis daugiausia Londono biure. Tikėtina, kad šios sumos bankroto byloje jokios vertės neturės.

9.5.4 Motorinės transporto priemonės

Šią kategoriją sudaro 75 nuosavybės teise priklausančios transporto priemonės ir trys finansinės nuomos pagrindu valdomos transporto priemonės. Šiuo metu turto sąrašė nurodytos 82 transporto priemonės, iš kurių trys valdomos finansinės nuomos, o trys – veiklos nuomos pagrindais. Be to, dvi Jungtinėje Karalystėje esančios transporto priemonės buvo parduotos, 21 transporto priemonė, valdoma veiklos nuomos pagrindais, bei keturios transporto priemonės, valdomos finansinės nuomos pagrindais, buvo gražintos.

Snorui priklausančios transporto priemonės daugiausia yra Vilniuje. Dvi transporto priemonės buvo Jungtinėje Karalystėje: Jaguar Daimler Super 8 ir BMW X5 (abi transporto priemonės parduotos, kaip nurodyta aukščiau), ir viena transporto priemonė Nyderlanduose: Spyker Aileron (šiuo metu nuosavybės teisė į ją yra ginčijama).

Visos septynios transporto priemonės, valdomos finansinės nuomos pagrindu, buvo išsinuomos iš UAB „Snoro lizingas“, Snorui visiškai priklausančios dukterinės įmonės. Keturios iš šių transporto priemonių grąžintos UAB „Snoro lizingas“, nes pagal nuomos sutartį mokėtina suma viršija šių transporto priemonių vertę. Šios keturios transporto priemonės yra Spyker C8, Mercedes Benz CL65, Maybach 67 ir Porsche Cayenne.

Likusios trys transporto priemonės, valdomos finansinės nuomos pagrindais, yra *Peugeot Partner* transporto priemonės. Kadangi pagal nuomos sutartis mokėtina suma yra mažesnė už šių transporto priemonių vertę, sumokėjus paskutinę išperkamosios nuomos įmoką, šios transporto priemonės taps Snoro nuosavybe ir jas bus galima parduoti kaip ir kitą bankrutavusios įmonės turtą.

9.5.5 Įranga ir kt.

Įrangą sudaro įvairus turtas, įskaitant bankomatus, taupomuosius skyrius, baldus, kompiuterių tinklą ir įrangą bei kitus įrangos vienetus. Didžioji įrangos dalis yra Snoro būstinėje Vilniuje.

Bankroto bylos iškėlimo dieną Snorui priklausė apie 230 taupomųjų skyrių ir dar 90 bankomatų visoje Lietuvoje.

9.5.6 Investicijos į grupės įmones

Šiai turto klasei priskiriamos Snoro investicijos į visas dukterines įmones. 2 priede pateikiama Snoro įmonių grupės struktūra bankroto bylos iškėlimo dieną.

2011 m. gruodžio 7 d. buvo padaryti atidėjiniai dėl keleto šių dukterinių įmonių, nes šių įmonių vertė laikyta gerokai mažesne už 2011 m. lapkričio 16 d. balanse nurodytą vertę. Šie atidėjiniai atspindi 100 proc. nurašymą ir yra tokie:

- AS „Latvijas Krajbanka“: įmonė šiuo metu administruojama, atidėjiniai patikslinti 197 mln. Lt suma;
- UAB „Snoras Investment Management“: atidėjiniai patikslinti 490 000 Lt;
- UAB „Snoras Media“: atidėjiniai patikslinti 100 000 Lt;
- „Snoro paramos fondas“: atidėjiniai patikslinti 10 000 Lt; ir
- OU „Real Estate Investment Management“: atidėjiniai patikslinti 7 502 Lt.

9.6 Nematerialusis turtas

Ši turto klasė susijusi su kapitalizuotomis programinės įrangos, naudojamos Snore (pavyzdžiui, „FlexCube“ Latvijos filiale, „FinArch - Financial Studio“, interneto bankininkystė, Estijos filialo automatizavimas, BSAAS ir SOA) kūrimo ir įsigijimo sąnaudomis.

Balanse nurodytos 37 mln. Lt dydžio „įgyvendinto projekto“ kapitalizuotos sąnaudos ir 1,7 mln. Lt dydžio nebaigtos kapitalizuotos sąnaudos. Snoras šiam turtui jau buvo apskaičiavęs 15 mln. Lt nusidėvėjimą.

Didžiausia šių sąnaudų kategorija susijusi su „FlexCube“ programine įranga, kuri vis dar buvo kuriama bankroto bylos iškėlimo dieną. Dėl šios priežasties, nors turtas ir yra tinkamai fiksuotas veikloje, pateikus pareiškimą dėl bankroto bylos iškėlimo, turto nebegalima realizuoti, todėl jo vertė lygi nuliui.

Likusi 558 000 Lt vertės dalis gauta atlikus apskaitos įrašus laikinuoju administravimo laikotarpiu po to, kai buvo įvertintas galimas turto vertės sumažėjimas. Tikėtina, kad atliekant tolesnį vertinimą, ši suma taip pat bus nurašyta.

9.7 Kitas turtas

Kitas turtas susijęs su įvairiomis papildomo turto klasėmis, pavyzdžiui, už skolas perimtu turtu ir lėšomis tranzitinėse sąskaitose. Informacija apie pagrindinį šiai klasei priskiriamą turtą pateikiama žemiau.

Tūkst. Lt.	Atidėjiniai/ patikslinimai		
	2011-11-16		2011-12-07
Už skolas perimtas turtas	239,417	(66,988)	172,428
Atidėtosios išlaidos	23,601	(20,337)	3,264
Tranzitinės sąskaitos	101,374	(107,897)	(6,522)
Latvijos filialo turtas	173,155	(173,068)	87
Kita	(9,990)	(6,059)	(16,049)
Iš viso	527,557	(374,350)	153,208

9.7.1 Už skolas perimtas turtas

Šiai kategorijai priskiriamas Snoro iš klientų perimtas turtas, klientams neįvykdžius savo įsipareigojimų. Surinkus informaciją iš pagrindinių banko darbuotojų, atidėjiniai buvo padidinti 83 mln. Lt. Patikslinimas taikytas daugiausia Rusijoje esančiam turtui; Bankroto administratorius yra informuotas apie dėl šio turto iškilusias su nuosavybe ar registracija susijusias problemas. Šiuos klausimus toliau tiria Snoro teisininkai.

Perėmus papildomą turtą nuo 2011 m. lapkričio 16 d. iki 2011 m. gruodžio 7 d. atidėjiniai sumažinti 16 mln. Lt suma. Šiuo metu Snoras yra perėmęs 124 įvairius turto vienetus dėl laiku negražintų paskolų.

9.7.2 Atidėtosios išlaidos

Šios išlaidos susijusios su „Oyster“ projektu, t. y. atliekamu darbu, norint sujungti Snorą ir AS „Latvijas Krajbanka“ į vieną banką. Suprantama, ši galimybė nebėra aktuali, todėl išlaidų atidėjimas yra bevertis; dėl šios priežasties atidėjiniai patikslinti 11 mln. Lt.

Atidėjiniai patikslinti 10 mln. Lt, atsižvelgiant į nedidelę „FlexCube“ programinės įrangos vertę, fiksuotą Snoro apskaitos dokumentuose.

9.7.3 Lėšos tranzitinėse sąskaitose

Lėšos, priskiriamos tranzitinių sąskaitų kategorijai, apima vykdomus sandorius užsienio valiuta, mokėjimo kortelių tvarkymą ir nebaigtus vertybinių popierių sandorius. Šis likutis gali būti tiek teigiamas (kai pinigų suma mokėtina Snorui), tiek neigiamas (kai Snoras yra skolingas pinigų pagal sandorį), todėl likutis balanse rodomas grynąja verte.

2011 m. gruodžio 7 d. šis likutis buvo 107 mln. Lt (prieš patikslinant atidėjinius). Tikslinant atidėjinius, suma padidinta 6 mln. Lt palyginus su 2011 m. lapkričio 16 d. Vis dėlto Bankroto administratoriaus komanda nustatė problemų dėl vertybinių popierių, laikomų „Julius Baer“ (Šveicarija), nuosavybės teisės. Todėl atidėjiniai padaryti dėl viso 113 mln. Lt likučio. Dalis

šių atidėjinių jau buvo perkelta į „Pinigų ir pinigų ekvivalentų“ kategoriją, tačiau vėliau buvo iš naujo klasifikuota kaip „Kitas turtas“.

9.7.4 Kitas ilgalaikis turtas

Kitą ilgalaikį turtą sudaro 173 mln. Lt grynosios vertės turtas Latvijoje, kuris buvo perklasifikuotas pagal įvairias kitas balansinio turto ir išsipareigojimų kategorijas; turtui priskiriami du nuosavybės teise priklausantys nekilnojamojo turto objektai Latvijoje, perkelti į ilgalaikį turtą (žr. 9.5 punktą). Šiai kategorijai taip pat priskiriamas Londono biuro įrengimas, išeitinių išmokų mokėjimas darbuotojams ir kitas lėšų judėjimas.

10 Ilgalaikio turto pirkimas, pardavimas ir nurašymas

Per 36 mėnesių laikotarpį iki Bankroto administratoriaus paskyrimo dienos buvo sudaryta daug ilgalaikio turto pirkimo, pardavimo ir nurašymo sandorių.

10.1 Ilgalaikio turto pirkimas

Turto įsigijimus per 36 mėnesių laikotarpį sudaro kapitalizuoti rekonstrukcijos darbai, kurių grynoji buhalterinė vertė (GBV) yra 4,6 mln. Lt, trys statybų projektai, kurių bendra GBV yra 8,2 mln. Lt, ir dviejų pastatų įsigijimas už bendrą 166,6 mln. Lt sumą.

Todėl bendra įsigyto turto per 36 mėnesius vertė buvo 179,4 mln. Lt.

Be šio turto, kuris buvo įsigytas Snorui naudoti vykdant kasdienę veiklą, Snoras taip pat investavo didelę sumą į turta, nurodytą žemiau:

Kategorija	Adresas	Data	Kaina tūkst. Lt
Butas	Gaono g. 8-9, Vilnius	2009-08-21	6 650
Butas	Gaono g. 8-10, Vilnius	2009-08-21	2 430
Butas	Gaono g. 8-17, Vilnius	2009-08-21	8 470
Rekonstrukcija	Gaono g. 8-9,10,17		858
Iš viso		Iš viso	18 408

Tam tikrais atvejais klientai, turintys banko paskolas, įkeitė nekilnojamąjį turta paskolai užtikrinti. Šiems klientams laiku negražinus paskolos, Snoras gali imtis veiksmų perimti įkeistą turta. Per 36 mėnesius Snoras perėmė šį nekilnojamąjį turta:

- 2009 m. - 27 nekilnojamojo turto objektus (kaina - 42,6 mln. Lt);
- 2010 m. - 14 nekilnojamojo turto objektų (kaina - 9,8 mln. Lt); ir
- 2011 m. - 24 nekilnojamojo turto objektus, šešis žemės sklypus ir šešis įrangos komplektus (bendra kaina - 210,2 mln. Lt).

Be įsigyto nekilnojamojo turto per 36 mėnesių laikotarpį iki bankroto bylos iškėlimo dienos, įsigyta daug kitoms ilgalaikio turto kategorijoms priskirto turto. Atsižvelgiant į didelį šių sandorių skaičių, praktiškumo sumetimais, šioje Ataskaitoje išsami atskirų sandorių analizė nėra pateikiama. Vis dėlto, toliau pateikiama kito nei nekilnojamosis ilgalaikio turto įsigijimų per 36 mėnesių laikotarpį apžvalga:

	Pirkimų skaičius	Kaina, tūkst. Lt
Transporto priemonės	16	5 592
IT įranga	1 145	9 197
Biuro įranga	866	5 727
Iš viso	2 027	20 516

10.2 Ilgalaikio turto pardavimas

Ilgalaikio turto, įskaitant skolinių įsipareigojimų įvykdymą užtikrinančio įkeisto turto, pardavimai per 36 mėnesius:

Kategorija	Turto pavadinimas	Pardavimo pajamos
		Tūkst. Lt
Įkeistas turtas	Gyvenamasis namas adresu: Garsioji g. 47, Vilnius	500
Įkeistas turtas	Butas adresu: Laisvės pr. 77C-13, Vilnius	260
Transporto priemonės	Skoda Felicia LX 1.31	1
Transporto priemonės	Mazda MPV	1
Transporto priemonės	VW Passat	8
Transporto priemonės	TRANSPORTER	4
Transporto priemonės	BMV530	7
Transporto priemonės	Skoda Felicia LX 1.31	1
Transporto priemonės	Mazda MPV	1
Transporto priemonės	VW Passat	8
Transporto priemonės	TRANSPORTER	4
Transporto priemonės	BMV530	7
Kompiuterinė įranga	608 atskiri vienetai	318
	Iš viso	1 120

10.2.1 Ilgalaikio turto nurašymas

Per 36 mėnesių laikotarpį nurašyta daug ilgalaikio turto, dažnai dėl to, kad baigėsi ilgalaikio turto nusidėvėjimo terminai. Todėl, pati nurašyto turto lyginamoji grynoji buhalterinė vertė nėra reikšminga. Toliau pateikiama apibendrinta informacija apie nurašytą turtą per 36 mėnesius.

Kategorija	Nurašymų skaičius	Nurašyta suma
Nekilnojamasis turtas	-	-
Transporto priemonės	3	114
Kompiuterinė įranga	2 845	7
Biuro įranga	1 505	61
Iš viso	4 353	182

11 Sandoriai, sudaryti per paskutinius 36 mėnesius

Vadovaujantis [B] 11 straipsnio 3 dalies 8 punktu Bankroto administratorius per šešis mėnesius nuo paskyrimo dienos privalo:

- patikrinti bankrutuojančios įmonės sandorius, sudarytus per ne mažesnę kaip 36 mėnesių laikotarpį iki bankroto bylos iškėlimo; ir
- pareikšti ieškinius dėl sutarčių, priešingų Snoro veiklos tikslams ir (arba) galėjusių turėti įtakos tam, kad Snoras negali atsiskaityti su kreditoriais, pripažinimo negaliojančiomis.

Aplinkybės, kuriomis galima pareikšti ieškinį pripažinti sutartis negaliojančiomis, nustatytos Lietuvos Respublikos civiliniame kodekse ir [B].

Dėl Snoro veiklos pobūdžio iki Bankroto administratoriaus paskyrimo buvo sudaryta ir įvykdyta daugelis sandorių. Todėl, atsižvelgdamas į didelį šių sandorių skaičių, jų sudėtingumą ir tarptautinį pobūdį, Bankroto administratoriaus prašymu Teismas pratęsė pradinį šešių mėnesių terminą. Pagal savo kiekį ir vertę didžioji įvykdytų sandorių dalis yra finansiniai sandoriai. Dėl banko veiklos slaptumą nustatančių įstatymų duomenys apie atskirus sandorius Ataskaitoje nepateikiami. Vis dėlto, toliau pateikiama Snoro finansų skyriaus parengta preliminarai šių sandorių (pagal rūšis) kiekio ir vertės suvestinė:

Rūšis	Sutarčių skaičius	Vertė tūkst. Lt
Komercinės paskolos	5 732	3 065 405
Paskolos fiziniams asmenims	71 199	363 407
Obligacijų sutartys	12 012	375 294
Indėlių sertifikatai	6 464	496 595
Iš viso	95 407	4 300 702

Be finansinių sandorių, sudaryta daug veiklos ir komercinių sandorių, t. y. su Snoro veiklos vykdymu susijusių komercinių susitarimų. Duomenys apie sudarytas nefinansines sutartis Snore buvo saugojami centralizuotame sąrašė. Šiuo metu Bankroto administratoriaus komanda tikrina, ar šis sąrašas yra tikslus ir ar jame pateikta naujausia informacija. Sąrašė yra tokios šiuo metu peržiūrimos sutartys:

36 mėnesių laikotarpiu, pasibaigusiu
2011 m. gruodžio 6 d.,
galiojusių sutarčių skaičius

Tipas	
Sutartys su darbuotojais	1,153
Pirkimo ir pardavimo sutartys	520
Nuomos sutartys	792
Panaudos sutartys	64
Statybos darbų sutartys	414
Paslaugų sutartys	1,665
Subordinuotų paslaugų sutartys	7
Kredito sutartys	9
Jungtinės veiklos sutartys	3
Taikos sutartys	4
Paramos sutartys	117
Autorinės sutartys	148
Reklamos sutartys	123
Bankomatų užsakymo sutartys	1,151
Įmokų rinkimas	2,722
Inkasavimo paslaugos	95
Tiesioginio debeto sutartys	87
Darbo užmokesčio išmokėjimo sutartys	4,197
Kitos sutartys	516
	13,787

Informacija apie finansinius įsipareigojimus, priimtus šiomis sutartimis, bei mokėjimus centralizuotame sąraše nenurodyta, nes ši informacija dar renkama. Atliekant patikrinimą taip pat buvo išanalizuoti visi Snoro atlikti mokėjimai (bendra suma - 539 513 000 Lt) įmonės tiekėjams ir mokėjimų gavėjams; analizė buvo pagrįsta informacija iš Snoro naudojamos apskaitos sistemos „Forpost“.

Bankroto administratoriaus komanda tęsia iki bankroto bylos iškėlimo dienos sudarytų sandorių (veiklos ir finansinių) peržiūrą.

12 Pajamos ir išlaidos

Nuo Bankroto administratoriaus paskyrimo jo komanda atliko daug veiksmų, norėdama susigrąžinti visą įmanomą bankrutuojančios įmonės turtą, dar iki Kreditorių komiteto išrinkimo. Šiam tikslui pasiekti buvo patirta veiklos išlaidų. Vis dėlto, Bankroto administratoriaus komanda mėgino kiek įmanoma labiau sumažinti šias išlaidas ir užtikrinti kuo didesnę grąžą kreditoriams.

2011 m. gruodžio 7 d. Snoro pradinis pinigų likutis buvo 3 002 014 Lt. Nuo 2011 m. gruodžio 7 d. iki 2012 m. birželio 30 d. Bankroto administratoriaus komandai pavyko gauti apytiksliai 1 091 297 000 Lt sumą ir išmokėti apytiksliai 111 597 000 Lt.

Grynasis rezultatas – galutinis 979 700 000 Lt pinigų likutis 2012 m. birželio 30 d. Norint paskirstyti riziką, susijusią su lėšų laikymu, ir kartu užtikrinti palūkanų už piniginius indėlius gavimą, ši suma buvo išskaidyta ir laikoma keliuose stambiuose komerciniuose bankuose.

Toliau pateikiama apibendrinta informacija apie visas pajamas ir išlaidas nuo 2011 m. gruodžio 7 d. iki 2012 m. birželio 30 d. Birželis buvo paskutinis pilnas veiklos mėnuo, kurio duomenys patikrinti šios Ataskaitos sudarymo dieną.

12.1 Pajamos nuo 2011 m. gruodžio 7 d. iki 2012 m. birželio 30 d.

Šioje lentelėje pateikiama apibendrinta informacija apie visas grynaisiais pinigais gautas bankrutuojančio banko pajamas nuo Bankroto administratoriaus paskyrimo dienos iki 2012 m. birželio 30 d.

Nuo 2011 m. gruodžio 7 d. iki 2012 m. birželio 30 d.	Tūkst. Lt
Pinigai filialų tinkle ir Lietuvos banke	337,177
Lėšos finansinėse įstaigose	131,348
Lėšos, laikomos korespondentinėse sąskaitose - pagal užklauso duomenis	(22,539)
Reikalavimai, nesusiję su veikla, tikraja verte	98,112
Su veikla susiję reikalavimai, tikraja verte	142
Finansinis turtas, laikomas iki išpirkimo termino pabaigos	50,971
Už vertybinius popierius gautos palūkanos	2,735
Finansinių įstaigų įsipareigojimai	535
Palūkanos už laikomus pinigų likučius	474
Ilgalaikio turto realizacijos pajamos	172
Kitas turtas	764
Pajamos iš nuomos	235
Bendros pajamos, išskyrus paskolas	600,127
Klientų gražintos sumos	440,654
Su paskolomis nesusijusios klientams atlygintos įplaukos	(28,633)
Nepriškirtos įplaukos	79,149
Pajamos, iš viso	1,091,297

12.1.1 Pinigai laikomi filialų tinkle ir Lietuvos banke

Kaip pažymėta 9 skyriuje, Snoras laikė grynuosius pinigus visuose savo padalinuose, įskaitant bankomatus ir taupomuosius skyrius. Paskyrus Bankroto administratorių, pradėti įgyvendinti planai, kaip surinkti grynuosius pinigus iš visų šių vietų; tuo atveju, jei gryniesi pinigai buvo laikomi litais, juos reikėjo padėti į Lietuvos banką.

Lietuvos bankas pervedė visą sumą į bankrutuojančio banko bendrą sąskaitą, įskaitant pinigus, kurie anksčiau buvo laikyti Lietuvos banke.

Grynieji pinigai užsienio valiuta buvo surinkti ir parduoti SEB taikant galiojantį rinkos kursą (atskaičius komisinį mokestį).

12.1.2 Lėšos finansinėse įstaigose

Snoras palaikė santykius su daugiau kaip 55 bankais daugiau kaip 25 šalyse. Bankroto bylos iškėlimo dieną šiuose bankuose buvo laikoma daug Snorui priklausančių lėšų. Bankroto administratoriaus komanda susisiekė su didžiąja dalimi šių bankų ir paprašė pervesti šias lėšas Snorui.

12.1.3 Lėšos korespondentinėse sąskaitose

Nuo 2011 m. gruodžio 7 d. iki 2012 m. birželio 30 d. iš korespondentinių sąskaitų iš viso surinkta 131 156 588 Lt. 22 538 969 Lt suma iš šios sumos laikoma atskirai, kadangi šiai dienai vyksta teisiniai ginčai dėl to, ar šios lėšos priklauso Snorui.

12.1.4 Vertybinių popierių portfelis

Šią kategoriją sudaro įplaukos, gautos suėjus Vyriausybės ir įmonių obligacijų išpirkimo terminui, taip pat pagal šiuos vertybinius popierius priskaičiuotos palūkanos.

Šiuo laikotarpiu už palūkanas ir vertybinius popierius, kurių išpirkimo terminas suėjo, iš viso gauta 149 224 833 Lt.

12.1.5 Už vertybinius popierius gautos palūkanos

Iki 2012 m. birželio 30 d. gauta 2 735 228 Lt palūkanų už vertybinius popierius, kurių palūkanos yra mokamas periodiškai, neatsižvelgiant į vertybinių popierių išpirkimo terminą.

12.1.6 Finansinių įstaigų įsipareigojimai

Šis punktas skirtas piniginiam užstatui, kurį Snorui gražino „American Express“ po to, kai buvo nutraukta sutartis ir sumokėti mokėtini mokesčiai.

12.1.7 Už laikomus pinigų likučius gautos palūkanos

Tai sukauptos palūkanos už lėšas, kurias Bankroto administratorius laiko kreditorių naudai.

Iškėlus bankroto bylą, Bankroto administratoriaus komanda atidarė sąskaitas SEB banke, į kurias patenka visos įplaukos ir atliekami mokėjimai. Didėjant bankrutuojančios įmonės pinigų likučiams, sąskaitos atidarytos ir kituose bankuose, siekiant sumažinti su tuo susijusią riziką.

12.1.8 Kitas turtas

Įplaukos iš užsienio valiutos keitimo sandorių nutraukimo.

12.1.9 Pajamos iš nuomos

Snorui priklauso daug nekilnojamojo turto objektų; ši suma rodo iš šio nekilnojamojo turto nuomininkų gautą nuomos mokestį.

12.1.10 Su paskolomis susijusios įplaukos

Bankroto administratoriui sudarius sutartį su Lietuvos banku, kurios pagrindu sudaryta galimybė klientų paskolų įmokas priimti litais, nuo 2011 m. gruodžio 28 d. klientai gali atlikti mokėjimus pagal savo paskolų sutartis.

Šią sumą sudaro paskolų ir palūkanų periodiniai mokėjimai pagal sudarytas sutartis.

12.1.11 Su paskolomis nesusijusios klientams gražintos įplaukos

Kadangi Snoras neturi banko licencijos, Bankroto administratorius negali rinkti klientų pinigų, kurie nėra susiję su paskolomis ar kitais įsipareigojimais. 12.1.8 dalyje nurodytoje sutartyje buvo nuostata, įpareigojanti Bankroto administratorių gražinti tokias lėšas per dvi dienas nuo jų gavimo dienos.

12.1.12 Nepriskirtos įplaukos

Skirtingais laikotarpiais gaunamos įplaukos, kurių nėra galimybės nedelsiant nustatyti ir priskirti atitinkamoms sąskaitoms. Sąskaitos peržiūrimos ir sutvarkomos per kiek įmanoma trumpesniąją laiką, tačiau sandorių tvarkymas visuomet užtrunka keletą dienų.

12.2 Išlaidos nuo 2011 m. gruodžio 7 d. iki 2012 m. birželio 30 d.

Šioje lentelėje pateikiama apibendrinta informacija apie visas pinigines išlaidas iš bankrutuojančio banko turto nuo Bankroto administratoriaus paskyrimo dienos iki 2012 m. birželio 30 d.

Nuo 2011 m. gruodžio 7 d. iki 2012 m. birželio 30 d.	Tūkst. Lt.
Darbuotojams	(23,103)
Patalpoms	(4,586)
Turtui	(3,089)
Ryšiams ir IT	(4,045)
Saugumui ir draudimui	(2,369)
Kitos išlaidos	(35,539)
Įstatyme numatytų pranešimų siuntimui	(1,232)
Laikinojo administravimo išlaidos	(815)
Bankroto administravimo išlaidos	(30,294)
Bankroto administravimo išlaidoms taikomas PVM	(6,525)
Išlaidos, iš viso	(111,597)

12.2.1 Darbuotojai

Su darbuotojais susijusioms sąnaudoms priskiriamas darbo užmokestis ir su juo susiję mokesčiai, išmokėti Snoro darbuotojams Lietuvoje ir užsienyje.

Visiems 1 387 darbuotojams darbo užmokestis buvo mokamas nuo bankroto bylos iškėlimo dienos iki 2012 m. sausio 16 d., kai buvo nutrauktos visos darbo sutartys. Nuo 2012 m. sausio 17 d. iki 2012 m. kovo 31 d. įmonėje dirbo 888 darbuotojai; jų skaičius nuo 2012 m. balandžio 1 d. sumažėjo iki 388.

12.2.2 Patalpos

Šios sąnaudos patirtos nuomojant nekilnojamąjį turtą, reikalingą banko filialams, filialų skyriams, taupomiesiems skyriams ir bankomatams, taip pat mokesčiams už komunalines paslaugas.

12.2.3 Turtas

Pagrindinės šios kategorijos sąnaudos - tai išlaidos turto vertei apsaugoti ir išlaikyti, pavyzdžiui, išlaidos teisinėms paslaugoms apmokėti (čia nepatenka „Eversheds“ Lietuvoje ar „Linklaters“ sąnaudos), vertinimo mokesčiai ir išlaidos notarams. Šiai kategorijai taip pat priskiriamos sąnaudos, reikalingos kilnojamajam turtui, pavyzdžiui, transporto priemonių nuomai, ir sąnaudos bendroms sunaudojamosioms biuro reikmėms.

12.2.4 Ryšiai ir IT

Visos Snoro sistemos pagrįstos informacinėmis technologijomis. Šios kategorijos sąnaudas sudaro techninės įrangos palaikymas, IT programinės įrangos licencijos, plačiajuostis ryšys ir pokalbių telefonu išlaidos.

12.2.5 Saugumas ir draudimas

Tai apima sąnaudas, susijusias su viso Snoro turto draudimu ir apsauga kreditorių naudai.

12.2.6 Kitos išlaidos

Ši suma apima 5 mln. svarų sterlingų užtikrinimo įmoką Anglijos teismui už visame pasaulyje galiojantį arešto aktą dėl Vladimiro Antonovo turto (žr. 5.3.2 dalį), taip pat lėšos, išleistos turtui apsaugoti.

12.2.7 Įstatyme numatyti pranešimai

Tai sąnaudos, susijusios su pranešimų siuntimu visiems žinomiems kreditoriams apie bankrotą ir viešu skelbimu šalies ir tarptautiniuose dienraščiuose (tose šalyse, kuriose Snoras vykdo veiklą).

12.2.8 Išlaidos už laikinąjį administravimą

Iš bankrutuojančio banko turto išmokėta 814 588 Lt suma susijusi su patvirtintomis Snoro Laikinojo administratoriaus pasirinktų konsultantų išlaidomis.

12.2.9 Išlaidos už bankroto administravimą ir šioms sumoms taikomas PVM

Pradiniu bankroto etapu Bankroto administratorius kreipėsi į Teismą su prašymu patvirtinti trijų mėnesių (nuo 2011 m. gruodžio 7 d. iki 2012 m. kovo 7 d.) administravimo išlaidų sąmatą (žr. 4.4 dalį); prašymas buvo patenkintas.

Į šią sąmatą įtraukta suma Bankroto administratoriaus pasirinktų konsultantų sugaištam laikui apmokėti. Iš viso sąmatoje numatyta 31 075 000 Lt suma; ši suma visiškai padengė konsultantų išlaidas, patirtas vykdant 4-8 skyriuose nustatytą veiklą.

2012 m. rugpjūčio 22 dienai vėlesnės pagrindinių konsultantų išlaidos nebuvo apmokėtos; Bankroto administratoriui nuo bankroto bylos iškėlimo taip pat nebuvo atliekami mokėjimai. Tiek išlaidas konsultantams, tiek Bankroto administratoriaus atlyginimą turi patvirtinti Kreditorių komitetas.

13 Turto realizavimas

13.1.1 Iki šiol parduotas bankrutuojančios įmonės turtas

Po bankroto bylos iškėlimo dienos Bankroto administratorius jau pardavė šį turtą:

- Dėl dviejų Jungtinėje Karalystėje esančių transporto priemonių saugojimo kaštų ir nuolatinio nuvertėjimo jas reikėjo nedelsiant parduoti ir taip užtikrinti didžiausią šio turto gražą. Todėl šios dvi transporto priemonės buvo parduotos už 31 708,60 svarų sterlingų, atskaičius suderintą tarpininkų atlyginimą (9,5 proc.) ir padengus kitas išlaidas.
- Snorui atlaisvinus biurą Londone, kitiems pastato nuomininkams už 15 000 svarų sterlingų buvo perleista Londono biuro įranga ir apdaila, todėl pavyko išvengti išgabenimo ir saugojimo sąnaudų (dėl to įranga ir apdaila būtų praradusi visą savo vertę).
- Oro kondicionavimo įranga parduota naujiems nuomininkams keturiuose iš atlaisvintų filialų skyrių (iš viso už 27 497 Lt). Nustatyta šio turto rinkos vertė pasirinkus alternatyvią pardavimo *ex-situ* galimybę - 18 150 Lt. Šiuo atveju dėl 23 903 Lt išmontavimo sąnaudų būtų susidaręs 6 254 Lt nuostolis.

Be to, imtasi veiksmų materialiajam Snoro turtui apsaugoti (įskaitant įvairų nekilnojamąjį turtą ir automobilius Lietuvoje ir užsienyje). Apsaugojus šį turtą, su Kreditorių komitetu taip pat numatoma derinti atitinkamą šio turto pardavimo metodiką ir realizavimo strategiją.

13.1.2 Vykdomas pardavimo procesas

Šiuo metu vyksta trys pardavimo procesai; jie susiję su:

- **„Finasta“**: šis pardavimo procesas apima septynių juridinių asmenų, kurių vienintelis savininkas yra AB „Finasta Holding“ (pastaroji įmonė yra visiškai Snorui priklausanti dukterinė įmonė) pardavimą. Šis sandoris apima AB banko „FINASTA“, UAB „Finasta Asset Management“, AB FMĮ „Finasta“, AB „FINASTA Corporate Finance“ ir pensijų fondų (veikla vykdoma Lietuvoje ir Latvijoje) pardavimą.

AB banko „FINASTA“ pardavimas beveik užbaigtas - nustatytas pasirinktas investuotojas ir pasirašyta sąlyginė sutartis. Norint užbaigti šį sandorį, investuotojo kandidatūrai turi pritari ti Lietuvos bankas; taip pat turės būti įvykdytos konkrečios investuotojo ir Snoro keliamos sąlygos ir galiausiai gautas Kreditorių komiteto pritarimas.

- **UAB „Snoro lizingu“**: tai Snorui visiškai priklausanti dukterinė įmonė, daugiausia teikianti išperkamosios nuomos paslaugas vartotojams per platinimo partnerių tinklą (įmonė vykde ir ribotą finansinės nuomos veiklą). Nustatytas pasirinktas investuotojas ir pasirašyta sąlyginė sutartis.

Šiam sandoriui sudaryti gali būti reikalingas Lietuvos Respublikos konkurencijos tarybos leidimas; taip pat reikės įvykdyti sandorio užbaigimo sąlygas bei gauti Kreditorių komiteto pritarimą.

- **Taupomaisiais skyriais**: su AB „Lietuvos paštas“ buvo sudaryta sutartis dėl 221 taupomojo skyriaus (su visa įranga) ir pasirinktos IT infrastruktūros pirkimo - pardavimo. Šiuo metu sandorio užbaigimui beveik visiškai pasirengta; tikimasi jį užbaigti per keletą savaičių (gavus galutinį Kreditorių komiteto pritarimą).

Daugiau informacijos apie dukterines įmones pateikta 3.3 ir 5.3.3 dalyje ir 2 priede.

13.1.3 Būsima pardavimo strategija

Strategiją dėl tolesnio turto realizavimo (įskaitant paskolų portfelio pardavimą) numatoma artimiausiu metu aptarti su Kreditorių komitetu.

14 Pagrindiniai aspektai, įtakoiantys turto susigrąžinimą ir bendrą banko turto apimtį

Pažymėtina, kad yra likę daug klausimų ir neaiškumų, kuriuos reikia išsiaiškinti bankroto procese; todėl bet kokie preliminarūs duomenys gali iš esmės keistis vėliau.

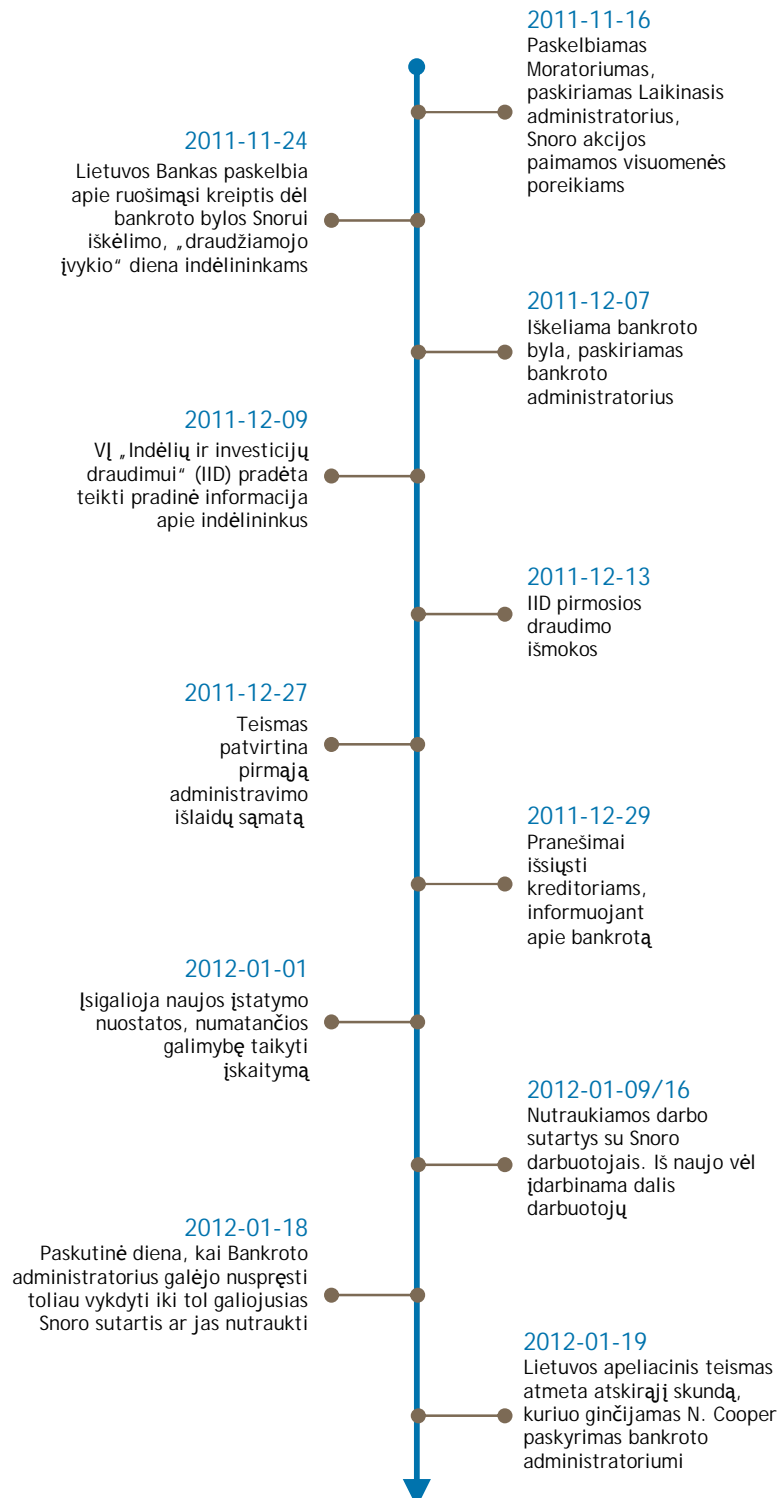
Tai, ar konkretūs kreditoriai gaus išmokas pagal savo reikalavimus, ir jei taip – kokia bus išmokų suma, galiausiai priklausys nuo:

- bendros pinigų sumos, kurią Bankroto administratoriui pavyks susigrąžinti ir gauti tvarkant įvairų Snoro turta;
- patvirtintos kreditorinių reikalavimų Snoro bankroto byloje sumos; ir
- per bankroto procesą patirtų sąnaudų.

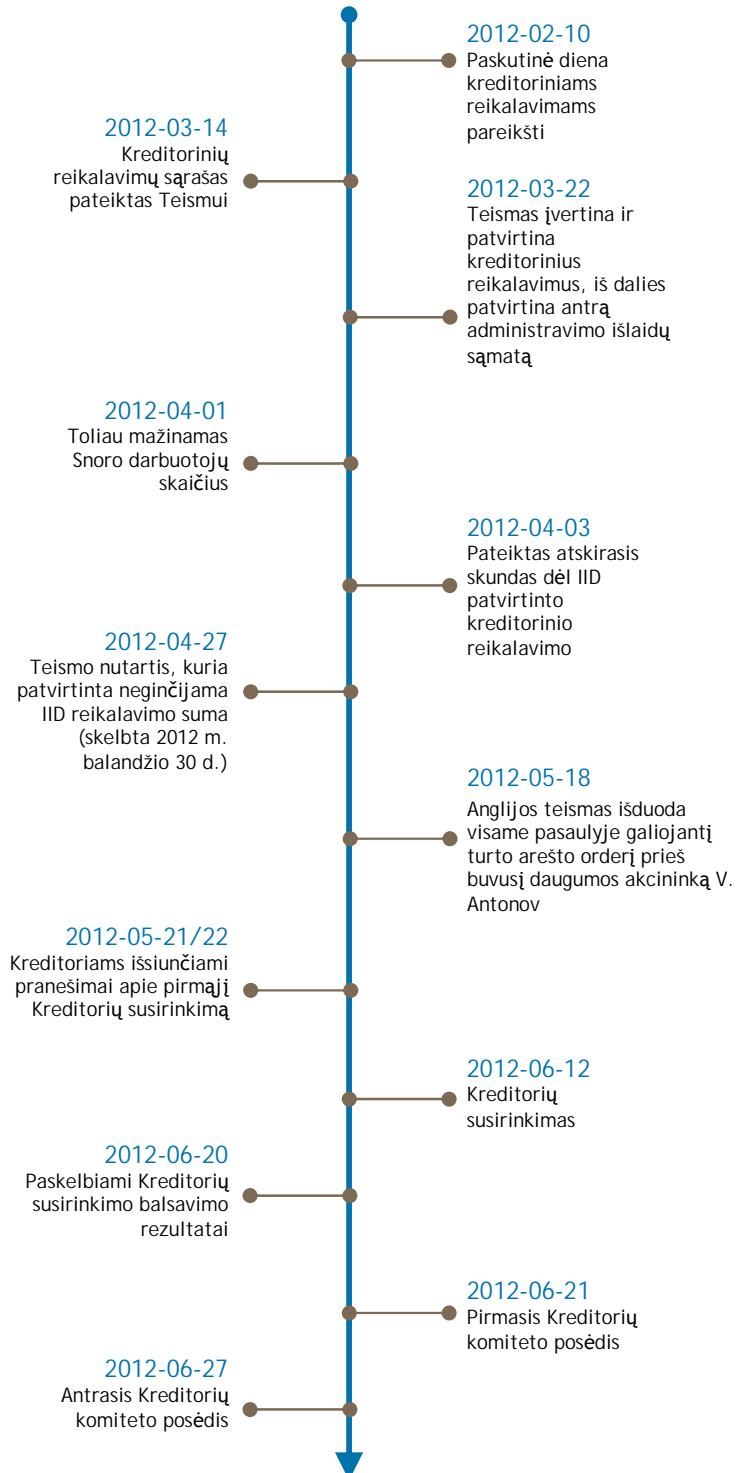
Detaliau veiksniai, turintys įtakos galimybėms išmokėti lėšas kreditoriams, išdėstyti viešai skelbtoje Bankroto administratoriaus ataskaitoje.

Be to, įstatymas nustato kreditorių reikalavimų tenkinimo eiles, pagal kurias tenkinami kreditorių reikalavimai iš bankrutuojančio banko lėšų. Bankroto administratoriui žinoma, kad yra pateiktas prašymas LR Konstituciniam Teismui, kuriuo iš esmės yra ginčijama IID teisė patenkinti savo reikalavimą pirmiau už kitus kreditorius.

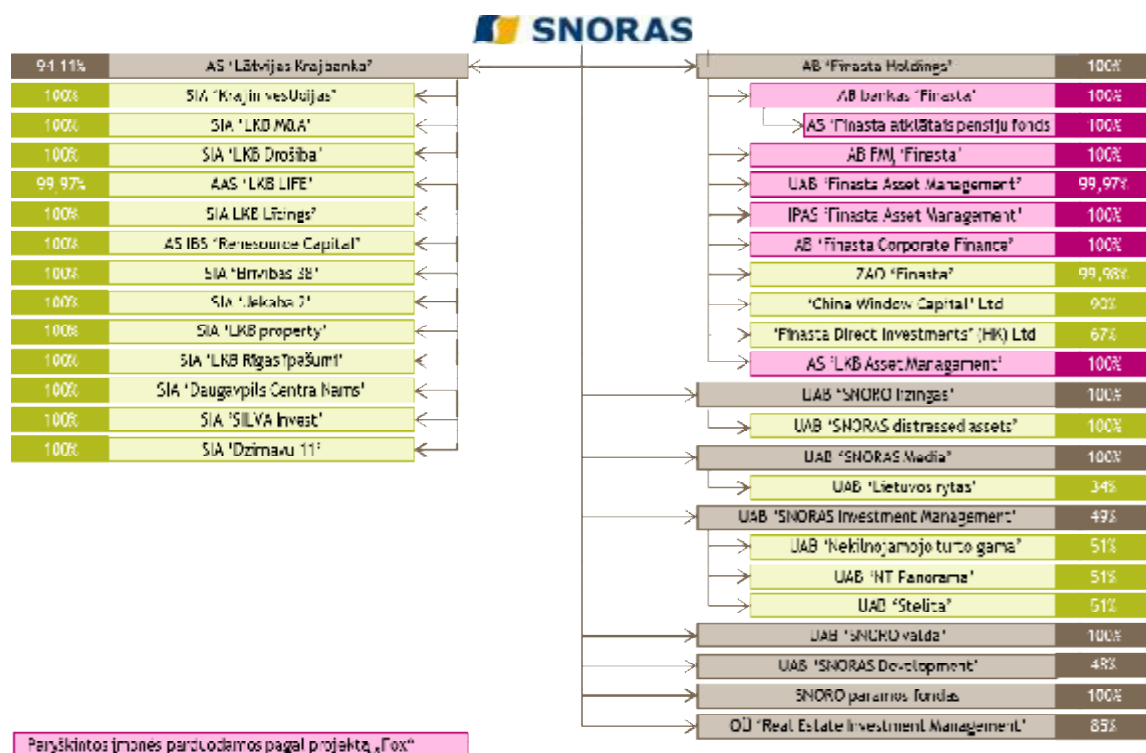
1 priedas. Svarbiausių įvykių rodyklė (2011 m. lapkričio mėn.-2012 m. sausio mėn.)



Svarbiausių įvykių rodyklė (2012 m. vasario mėn.-2012 m. birželio mėn.)



2 priedas. Snoro grupēs struktūra (2011 m. gruodžio 7 d.)





Bankrutavusi akcinė bendrovė bankas „Snoras“
A. Vivulskio g. 7
LT-03221
Vilnius

www.snoras.com